



PEMERINTAH KOTA BEKASI

KECAMATAN BEKASI TIMUR



KECAMATAN  
**BEKASI**  
**TIMUR**

**LAPORAN KINERJA  
INSTANSI PEMERINTAH  
KECAMATAN BEKASI TIMUR  
KOTA BEKASI  
TAHUN 2024**

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur hanya milik Allah SWT, atas limpahan rahmat, taufik dan hidayah-Nya, sehingga Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi Tahun 2024 ini dapat diselesaikan. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) adalah bagian dari Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) yang merupakan salah satu cara perbaikan kinerja organisasi yang harus dan terus dilakukan untuk mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan yang akuntabel dan transparan.

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi Tahun 2024 ini disusun sebagai bentuk/media pertanggungjawaban Kecamatan Bekasi Timur dalam pelaksanaan tugas, fungsi dan tata kerjanya serta sebagai parameter dalam mengukur tingkat keberhasilan dan kegagalan kinerja pelaksanaan program dan kegiatan Kecamatan Bekasi Timur selama Tahun 2024. Selanjutnya laporan ini akan dijadikan sebagai bahan evaluasi untuk pelaksanaan program dan kegiatan di masa yang akan datang agar semakin baik dalam menunjang keberhasilan pelaksanaan pembangunan di Wilayah Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi serta bermanfaat bagi seluruh Masyarakat di lingkungan Kecamatan Bekasi Timur untuk mendukung Pemerintah Kota Bekasi dalam upaya mewujudkan pemerintahan yang baik (*Good Governance*) dan pemerintahan yang bersih (*Clean Government*) di Kota Bekasi.

Kami menyadari bahwa Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi Tahun 2024 ini belum sempurna. Untuk itu, dengan segala kekurangan dan keterbatasan yang ada diharapkan masukan dan saran guna perbaikan dalam kinerja maupun dalam penyusunan laporan ini di masa mendatang.

Akhirnya tidak lupa kami mengucapkan terima kasih dan penghargaan kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi sehingga dapat diselesaikannya LKIP ini. Demikian semoga laporan ini ada guna dan manfaatnya.

Bekasi, Januari 2025



**GAMAT BEKASI TIMUR,**

**FITRI WIDYATI, S.STP., M.Si**

Pembina Tk.I

NIP. 19800814 199810 2 001

## DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN .....	7
1.1 LATAR BELAKANG .....	7
1.2 TUGAS, FUNGSI DAN WEWENANG KEC. BEKASI TIMUR .....	11
1.3 ASPEK STRATEGIS ORGANISASI .....	17
1.4 KEGIATAN DAN LAYANAN PRODUK ORGANISASI .....	18
1.5 SISTEMATIKA PENYAJIAN .....	23
BAB II PERENCANAAN KINERJA .....	25
2.1 RENCANA STRATEGIS .....	25
2.1.1 TUJUAN DAN SASARAN KEC. BEKASI TIMUR .....	26
2.1.2 INDIKATOR KINERJA UTAMA .....	28
2.2 PERJANJIAN KINERJA .....	32
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA .....	40
3.1 CAPAIAN KINERJA ORGANISASI .....	40
3.2 ANALISIS CAPAIAN INDIKATOR KINERJA UTAMA .....	43
3.2.1 SASARAN STRATEGIS 1 .....	43
3.2.1.1 INDIKATOR SASARAN 1 .....	43
3.2.1.2 INDIKATOR SASARAN 2 .....	53
3.2.1.3 INDIKATOR SASARAN 3 .....	63
3.2.2 SASARAN STRATEGIS 2 .....	75
3.2.2.1 INDIKATOR SASARAN 1 .....	75
3.3 REALISASI ANGGARAN .....	81
3.4 ANALISIS ATAS EFISIENSI PENGGUNAAN SUMBER DAYA .....	86
BAB IV PENUTUP .....	91
1.1 KESIMPULAN .....	91
1.2 RENCANA TINDAK .....	92
DAFTAR TABEL .....	4
DAFTAR GAMBAR .....	6

## DAFTAR TABEL

TABEL 1.2.1 DATA PENDIDIKAN PEGAWAI.....	15
TABEL 2.1.1 TUJUAN DAN SASARAN JANGKA MENENGAH KEC. BEKASI TIMUR.....	27
TABEL 2.1.2 INDIKATOR KINERJA UTAMA KEC. BEKASI TIMUR.....	30
TABEL 2.2.1 PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2023 KEC. BEKASI TIMUR.....	33
TABEL 2.2.2 ALOKASI ANGGARAN PER TRIWULAN.....	35
TABEL 3.1.1 CAPAIAN KINERJA KEC. BEKASI TIMUR TAHUN 2021.....	41
TABEL 3.2.1.1.1 DATA CAPAIAN KOMPONEN NILAI AKIP TH. 2021 DAN 2023.....	43
TABEL 3.2.1.1.2 ANALISIS CAPAIAN INDIKATOR KINERJA UTAMA NILAI AKIP KEC. BEKASI TIMUR.....	44
TABEL 3.2.1.1.3 PERBANDINGAN CAPAIAN IKU NILAI AKIP KEC. BEKASI TIMUR.....	45
TABEL 3.2.1.2.1 ANALISIS CAPAIAN IKU IKM.....	54
TABEL 3.2.1.2.2 PERBANDINGAN CAPAIAN IKU IKM KEC BEKASI TIMUR.....	55
TABEL 3.2.1.2.3 NILAI SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT SEMESTER I.....	56
TABEL 3.2.1.2.4 NILAI SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT SEMESTER II.....	56
TABEL 3.2.1.2.5 NILAI INTERVAL SURVEY KEPUASAN MASYARAKAT KEC. BEKASI TIMUR TH. 2023.....	56
TABEL 3.2.1.3.1 ANALISIS CAPAIAN INDIKATOR KINERJA PERSENTASE PENINGKATAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN.....	63
TABEL 3.2.1.3.2 PERBANDINGAN CAPAIAN IKU PERSENTASE PENINGKATAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DALAM PEMBANGUNAN.....	64
TABEL 3.2.2.1.1 ANALISIS CAPAIAN INDIKATOR KINERJA PERSENTASE PENINGKATAN WILAYAH YANG TERTIB.....	76
TABEL 3.2.2.1.2 PERBANDINGAN CAPAIAN IKU PERSENTASE PENINGKATAN WILAYAH YANG TERTIB.....	76
TABEL 3.2.2.1.3 PERBANDINGAN AKUMULASI REALISASI IKU PERSENTASE PENINGKATAN WILAYAH YANG TERTIB.....	80

TABEL 3.3.1.1 REALISASI ANGGARAN DAN REALISASI FISIK KEGIATAN PER PROGRAM TA 2023 .....	81
TABEL 3.3.1.2 ANGGARAN KEC. BEKASI TIMUR TAHUN 2023...	86
TABEL 3.3.1.3 PAGU REALISASI YANG SUDAH DIUMUMKAN MELALUI SIRUP PER PROGRAM TAHUN 2023.....	86
TABEL 3.3.1.4 PAKET PEKERJAAN PADA KEC. BEKASI TIMUR .	87
TABEL 3.3.1.5 JENIS BELANJA PADA KECAMATAN DAN KELURAHAN .....	87
TABEL 3.4.1 TABEL ANALISIS ATAS EFISIENSI PENGGUNAAN SUMBER DAYA .....	85

## DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 1.2.1 BAGAN STRUKTUR ORGANISASI.....	15
GAMBAR 3.3.1.1 TARGET DAN REALISASI KEUANGAN PER PROGRAM.....	80
GAMBAR 3.3.1.2 TARGET DAN REALISASI FISIK PER PROGRAM.....	81
GAMBAR 3.3.1.3 DIAGRAM JENIS BELANJA PADA KEC. BEKASI TIMUR TAHUN 2023.....	84

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 LATAR BELAKANG

Tata kelola Pemerintahan yang baik, transparan dan akuntabel (*good governance*) merupakan prasyarat bagi setiap pemerintahan dalam rangka mencapai tujuan serta cita-cita berbangsa dan bernegara. Oleh karena itu diperlukan pengembangan dan penerapan sistem pertanggungjawaban yang tepat, jelas, dan terukur sehingga penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan dapat berlangsung secara berdaya guna, bersih dan bertanggungjawab. *Good governance* yang efektif menuntut adanya koordinasi yang baik dan integritas, profesional serta etos kerja dan moral yang tinggi. Dengan demikian penerapan konsep *good governance* dalam penyelenggaraan pemerintahan merupakan tantangan tersendiri.

Akuntabilitas didefinisikan sebagai suatu perwujudan kewajiban untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan atau kegagalan misi organisasi dalam mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan melalui media pertanggungjawaban yang dilaksanakan secara periodik. Dalam dunia birokrasi, akuntabilitas instansi pemerintah merupakan kewajiban instansi pemerintah untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan misi organisasi dalam mencapai tujuan-tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan melalui alat pertanggungjawaban secara periodik setiap akhir anggaran.

Penyusunan LKIP Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024 berdasarkan pada Capaian Indikator Kinerja Utama (IKU) Kecamatan Bekasi Timur, yang bertolak ukur dari Rencana Kerja Kecamatan Bekasi Timur untuk satu tahun anggaran yang terdapat dalam Rencana Strategis (Renstra) Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024-2026. Indikator Kinerja Utama

Kecamatan Bekasi Timur berkaitan langsung dengan Visi Kota Bekasi yang terdapat dalam RPD Kota Bekasi Tahun 2024-2026 maupun Sasaran yang ada pada Renstra Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024-2026 sebagai berikut :

1. Indikator Kinerja Utama Kecamatan Bekasi Timur yang pertama yaitu Mewujudkan Penyelenggaraan Pemerintahan yang Akuntabel di Kecamatan Bekasi Timur. Indikator Kinerja Utama ini digunakan sebagai alat ukur untuk melihat Sasaran Renstra Kecamatan Bekasi Timur yaitu Meningkatnya Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Bekasi Timur. Penetapan Sasaran Strategis ini untuk menunjang Pencapaian Tujuan Ke-1 Kota Bekasi yang terdapat di dalam RPD Kota Bekasi Tahun 2024-2026 yaitu “Terwujudnya Tata Kelola Pemerintahan yang Profesional, Dinamis, Inovatif dan Akuntabel” terutama dalam mencapai Indikator Sasaran Nilai Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) dan Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Layanan Publik.
2. Indikator Kinerja Utama Kecamatan Bekasi Timur yang kedua yaitu Mewujudkan Kecamatan Bekasi Timur yang Aman dan Nyaman. Indikator ini dipergunakan sebagai alat ukur untuk melihat ketercapaian Sasaran Renstra Kecamatan Bekasi Timur yaitu Terwujudnya Ketertiban dan Ketentraman Masyarakat yang Didukung oleh Kohesi Sosial yang Kuat. Penetapan Sasaran Strategis ini untuk ketercapaian Tujuan Ke-4 Kota Bekasi yang terdapat di dalam RPD Kota Bekasi Tahun 2024-2026 yaitu “Terwujudnya Kota Bekasi yang Tertib dan Aman” terutama dalam mencapai Indikator Sasaran Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib.

Untuk meningkatkan Kapasitas Tata Kelola Pemerintahan yang Profesional, Dinamis, Inovatif dan Akuntabel di Kota Bekasi oleh karena itu Kinerja di Kecamatan Bekasi Timur harus meningkat salah satunya meningkatkan

Layanan Publik dan Nilai AKIP. Hal tersebut dapat diukur keberhasilannya menggunakan nilai Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) yang berupa survey terhadap masyarakat mengenai pelayanan publik. Serta meningkatkan Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur dengan melengkapi dan menyempurnakan dokumen pelengkap AKIP Kecamatan.

Untuk terwujudnya Kota Bekasi yang Tertib dan Aman tentunya dalam hal pengelolaan yang baik menjadi pendukung dalam pelaksanaan pembangunan yang ada di Kota Bekasi. Pembangunan suatu Kota akan terwujud dan dirasakan oleh segenap lapisan masyarakat dalam kondisi yang baik, bersih, indah, dan cermin adanya kebersihan, keindahan dan ketertiban merupakan modal bagi suatu pembangunan. Kecamatan Bekasi Timur sebagai Perangkat Daerah yang dilimpahkan sebagian wewenang oleh Pj. Walikota, telah melaksanakan fungsinya dalam mewujudkan wilayah tertib K3. Hal tersebut diukur dengan Persentase zona-zona yang telah tertib K3 di Wilayah Kecamatan Bekasi Timur.

Jika melihat capaian Indikator Kinerja Utama Kecamatan Bekasi Timur pada Tahun 2023 dimana Indikator Nilai AKIP dengan Capaian Nilai masih di bawah target yang ada yaitu dengan persentase capaian 99%, Indikator Indeks Kepuasan Masyarakat memperoleh capaian kinerja sebesar 104% dengan perolehan Nilai lebih tinggi yaitu 86.69 dari target 83, Indikator Pemberdayaan Masyarakat capaian kinerja pada tahun 2023 mampu mencapai 100% atau dapat memenuhi target yang ada, dan Indikator Wilayah yang Tertib pun sama mampu memenuhi target yang ada sehingga capaian persentasenya mampu mencapai 100%. Namun dengan begitu, pada tahun 2024 Kecamatan Bekasi Timur harus bisa meningkatkan kinerja baik terhadap indikator kinerja yang telah ditentukan disebabkan adanya perubahan indikator yang ada sesuai dengan Renstra Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024-2026. Adapun rincian kinerja yang harus ditingkatkan pada Tahun 2024 adalah sebagai berikut :

1. Untuk Indikator Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur pada tahun 2023 memperoleh capaian kinerja sebesar 99 persen, capaian kinerja ini diperoleh dari realisasi nilai sebesar 75.09 persen dibandingkan dengan target nilai yang telah ditetapkan sebesar 76. Sementara target nilai AKIP yang harus dicapai Tahun 2024 adalah sebesar 74, maka tantangan yang harus dihadapi oleh Kecamatan Bekasi Timur memastikan Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur meningkat dari capaian Tahun sebelumnya serta tidak merencanakan target nilai yang terlalu tinggi agar capaian realisasinya mampu mencapai 100%.
2. Untuk Indikator Indeks Kepuasan Masyarakat pada Tahun 2023 memperoleh capaian kinerja sebesar 104 persen, capaian kinerja ini diperoleh dari realisasi sebesar 86,69 nilai indeks dibandingkan dengan target yang telah ditetapkan sebesar 83. Sementara target kinerja yang harus dicapai Tahun 2024 adalah sebesar 86 nilai indeks, maka tantangan yang harus dihadapi oleh Kecamatan Bekasi Timur memastikan bahwa indeks kepuasan masyarakat di Tahun 2024 terhadap pelayanan di Kecamatan Bekasi Timur meningkat. Adapun upaya yang akan dilakukan di Tahun 2023 adanya kegiatan pendidikan dan pelatihan *Front Office*, pembaruan ruang pelayanan dengan fasilitas yang lebih baik guna memberikan rasa nyaman kepada masyarakat, dan pemutakhiran pemahaman atas aplikasi E-Open yang sudah berjalan, guna mempermudah pelayanan dari rumah, rehabilitasi loket pelayanan di Kantor Kecamatan dan Kelurahan.
3. Untuk Indikator Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib di Kecamatan Bekasi Timur pada Tahun 2023 memperoleh capaian kinerja sebesar 100 persen, capaian kinerja ini diperoleh dari realisasi sebesar 80% dengan target yang telah ditetapkan. Sementara target kinerja yang harus dicapai Tahun 2024 adalah sebesar 33%, maka tantangan yang harus dihadapi oleh Kecamatan Bekasi

Timur memastikan bahwa persentase zonasi yang tertib, bersih, dan Indah di Kecamatan Bekasi Timur pada Tahun 2024 terhadap Peningkatan Wilayah yang Tertib di Kecamatan Bekasi Timur mampu meningkat atau mampu mencapai target yang telah ditentukan.

4. Untuk Indikator Pemberdayaan Masyarakat yang ada di Kecamatan Bekasi Timur pada Tahun 2023 memperoleh capaian persentase sebesar 100% dengan capaian realisasi sebesar 60%. Sementara untuk tahun 2024, Indikator Pemberdayaan Masyarakat tidak lagi digunakan di dalam Dokumen Renstra Kecamatan Bekasi Timur dan turunannya dikarenakan belum tepatnya perumusan cara perhitungan untuk Indikator tersebut.

Berdasarkan latar belakang diatas, untuk melakukan pembahasan lebih lanjut secara komprehensif mengenai kinerja Kecamatan Bekasi Timur. Untuk membahas lebih lanjut kinerja Kecamatan Bekasi Timur pada Tahun 2024 sesuai dengan perjanjian kinerja yang telah dibuat, akan kami bahas pada BAB III (Akuntabilitas Kinerja) pada laporan kinerja Kecamatan Bekasi timur Tahun 2024 ini.

## **1.2 TUGAS, FUNGSI DAN WEWENANG KECAMATAN BEKASI TIMUR**

### **A. Tugas Pokok dan Fungsi**

Berdasarkan Peraturan Daerah Kota Bekasi Nomor 7 tahun 2016 tentang Susunan dan Pembentukan Perangkat Daerah Kota Bekasi. Perangkat Daerah ini mempunyai tugas pokok membantu Wali Kota dalam menyelenggarakan urusan Pemerintahan di wilayah Kecamatan, Kecamatan dikategorikan sebagai *teritorial organization* serta memiliki kewenangan dalam pemerintahan khususnya pada penyelenggaraan urusan pemerintahan di wilayah Kecamatan yang berperan penting dalam penyelenggaraan pelayanan publik kepada masyarakat di Kota Bekasi. Peran tersebut sangat terlihat pengaruhnya pada dinamika pembangunan di Kota Bekasi,

baik yang berdimensi lokal, regional, dan nasional. Hal ini merupakan perwujudan cita-cita dari Visi Kota Bekasi yang Cerdas, Kreatif, Maju, Sejahtera dan Ihsan. Untuk mendukung semua itu, seluruh daya upaya dilakukan melalui beragam aspek, yaitu aspek penguatan integrasi, aspek sosialisasi, aspek pemerintahan umum, dan aspek pembinaan aparatur.

Untuk merealisasikan kedudukan, tugas pokok, dan fungsi Kecamatan tersebut, terlihat jelas pada Peraturan Walikota Bekasi Nomor 92 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Pokok dan Fungsi serta Tata Kerja Pada Kecamatan Kota Bekasi yang menempatkan Kecamatan sebagai unsur lini kewilayahan dalam struktur Pemerintah Kota Bekasi. Untuk melaksanakan tugas pokok dan kewajibannya, Kecamatan Bekasi Timur memiliki fungsi sebagai berikut :

- a. Penyelenggaraan urusan pemerintahan umum;
- b. Penyelenggaraan kegiatan pemberdayaan masyarakat;
- c. Pengkoordinasian upaya ketentraman, ketertiban umum dan perlindungan masyarakat;
- d. Penyelenggaraan pemeliharaan prasarana dan sarana pelayanan umum;
- e. Pengkoordinasian penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh Perangkat Daerah di tingkat Kecamatan dan Kelurahan;
- f. Pelaksanaan pembinaan dan pengawasan penyelenggaraan kegiatan kelurahan;
- g. Pelaksanaan sebagian kewenangan yang dilimpahkan Walikota;
- h. Pengkoordinasian pengelolaan kesekretariatan meliputi perencanaan umum, kepegawaian, keuangan, evaluasi dan pelaporan; dan
- i. Pengkoordinasian pelaksanaan pengawasan, pengendalian evaluasi dan pelaporan di penyelenggaraan pelaksanaan kegiatan Kecamatan.

Kewenangan yang dilimpahkan meliputi kewenangan yang bersifat internal, yakni kewenangan Camat untuk melaksanakan fungsi-fungsi manajemen pemerintah secara utuh, termasuk didalamnya kewenangan yang menyangkut masalah-masalah kepegawaian, barang daerah dan juga pengelolaan keuangan (APBD) serta kewenangan yang bersifat eksternal, yakni kewenangan yang menyangkut pelaksanaan tugas pembinaan dan koordinasi kemasyarakatan secara utuh, antara lain tugas untuk mengakomodasi berbagai aspirasi yang berkembang di masyarakat, sekaligus dapat melakukan tindakan nyata sesuai dengan kemampuan yang dimilikinya.

Pelimpahan sebagian kewenangan kepada Camat mengindikasikan adanya otoritas dan kapasitas Camat untuk sebagai berikut :

1. Melakukan identifikasi potensi lokal di wilayahnya masing masing sekaligus strategi mengembangkannya;
2. Memiliki kemampuan untuk mengatur dan mengurus kewenangan yang telah dilimpahkan;
3. Memiliki kemampuan untuk mendinamisasi aktivitas dan kreativitas warga di wilayahnya;
4. Mampu melaksanakan fungsi pemerintahan dan pembangunan;
5. Melaksanakan fungsi pelayanan serta pemberdayaan masyarakat dengan prinsip tepat sasaran dan tepat manfaat.

#### **B. Gambaran Umum Kecamatan Bekasi Timur**

Kecamatan Bekasi Timur merupakan salah satu wilayah Kecamatan yang ada dari 12 Kecamatan di Kota Bekasi. Kecamatan Bekasi Timur sebagai pintu gerbang masuk ke Kota Bekasi dari bagian timur. Luas wilayah Kecamatan Bekasi Timur adalah 1.278.598 Ha, terdiri dari 4 Kelurahan yaitu:

- Kelurahan Bekasijaya dengan luas area : 350.000 Ha.
- Kelurahan Margahayu dengan luas area : 242.174 Ha.
- Kelurahan Durenjaya dengan luas area : 242.174 Ha.
- Kelurahan Arenjaya dengan luas area : 444.150 Ha.

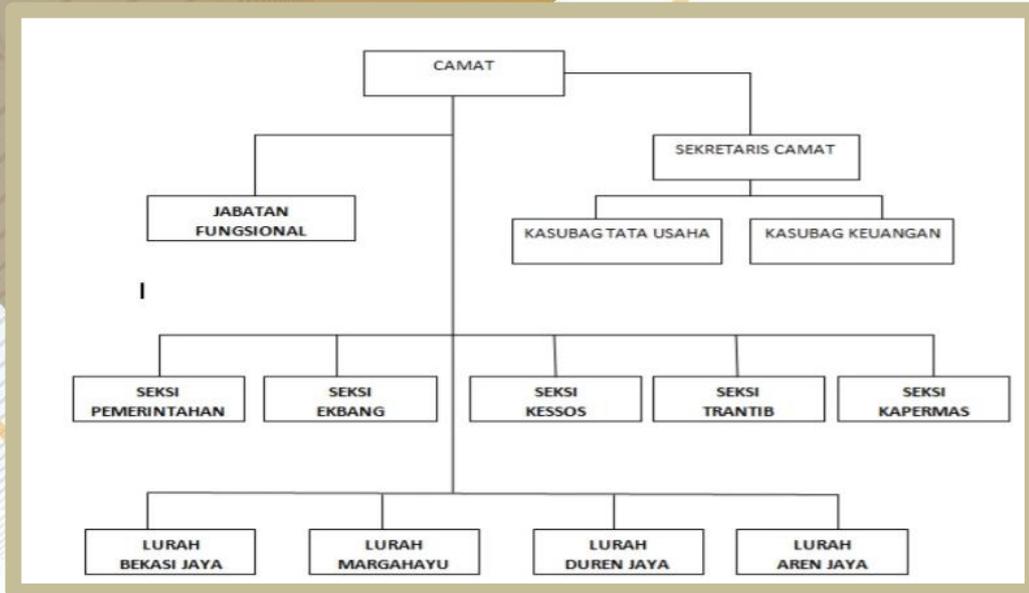
Secara administratif dibatasi oleh :

- Bagian Selatan : Kecamatan Rawa Lumbu
- Bagian Utara : Kecamatan Bekasi Utara
- Bagian Barat : Kecamatan Bekasi Selatan
- Bagian Timur : Kecamatan Tambun Selatan  
Kabupaten Bekasi.

**a) Susunan organisasi Kecamatan Bekasi Timur terdiri atas:**

1. Camat, membawahkan:
2. Sekretaris Kecamatan, membawahkan:
  - a. Sub Bagian Tata Usaha;
  - b. Sub Bagian Keuangan.
3. Kasi Ekonomi dan Pembangunan
4. Kasi Pemerintahan
5. Kasi Kesejahteraan Sosial
6. Kasi Ketentraman dan Ketertiban
7. Kasi Pemberdayaan Masyarakat
8. Lurah, membawahkan:
  - a. Sekretaris Kelurahan;
  - b. Kasi Permasbang;
  - c. Kasi Kesos;
  - d. Kasi Pemtrantib.
9. Kelompok Jabatan Fungsional
10. Bagan Struktur

**Gambar 1.2.1**  
**BAGAN STRUKTUR ORGANISASI**  
**KECAMATAN BEKASI TIMUR**



Sumber: Peraturan Pemerintah No. 17 Tahun 2018 Tentang Kecamatan

Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi yang didalamnya terbagi atas satu kesekretariatan, lima seksi, dua sub bagian, jabatan fungsional umum dan Tenaga Kerja Kontrak (TKK) dengan jumlah personil menurut jenjang pendidikan dapat dibagi sebagai berikut :

**Tabel 1.2.1**  
**Data Pendidikan Pegawai**  
**Kecamatan Bekasi Timur**

SDM	Jumlah Pegawai	Pendidikan Terakhir					
		S3	S2	S1	D3/D4	SMA	SMP
Aparatur Sipil Negara (ASN)	49	-	14	24	-	10	1
Non ASN (Tenaga Kontrak)	164	-	1	60	12	91	-
<b>Jumlah</b>	<b>213</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>84</b>	<b>12</b>	<b>101</b>	<b>1</b>

Sumber: Bag. Kepegawaian Kec. Bekasi Timur Per Desember 2023

Fungsi dari masing-masing Seksi yang ada di Kecamatan Bekasi Timur yaitu:

- a. **Seksi Pemerintahan**, menyelenggarakan pelaksanaan koordinasi pembinaan pemerintahan Kelurahan, pelaksanaan koordinasi pembinaan

kelembagaan Rukun Tetangga (RT) dan Rukun Warga (RW), memfasilitasi penyelenggaraan administrasi kependudukan di Kecamatan, memfasilitasi koordinasi pembinaan administrasi kependudukan di Kelurahan dan memfasilitasi penyiapan bahan penyelenggaraan pelayanan kependudukan;

- b. Seksi Kesejahteraan Sosial,** menyelenggarakan pelaksanaan koordinasi pembinaan kehidupan kerukunan beragama, serta program pendidikan, kebudayaan dan kesehatan masyarakat, pelaksanaan peningkatan peran serta masyarakat dalam program kepemudaan, olah raga, dan pemberdayaan perempuan, melakukan koordinasi terkait pelaksanaan program pendidikan kepada Perangkat Daerah dan memfasilitasi pendirian sarana/program pendidikan ke pada Perangkat Daerah;
- c. Seksi Pemberdayaan Masyarakat,** melaksanakan pengoordinasian inventarisasi potensi bidang Pemberdayaan Masyarakat, mengkoordinasikan dan pembinaan lembaga-lembaga kemasyarakatan/swasta dan tokoh masyarakat yang ada di wilayah Kecamatan dan Kelurahan untuk mengembangkan partisipasi dan swadaya gotong royong masyarakat dalam pembangunan, mengkoordinasikan pemberdayaan perekonomian masyarakat melalui penerapan Teknologi Tepat Guna (TTG);
- d. Seksi Ekonomi dan Pembangunan,** mengkoordinasikan pelaksanaan identifikasi, pendataan dan dokumentasi data bangunan Rumah Tinggal Tidak Bertingkat berkoordinasi dengan UPT terkait mengkoordinasikan pelaksanaan pendataan, pelaksanaan, monitoring serta evaluasi dalam

rangka pemeliharaan taman dan jalur hijau lingkungan kepada Perangkat Daerah terkait mengkoordinasikan pelaksanaan pendataan dan pemantauan terhadap tumbuh kembangnya LKM atau Kelompok USP yang ada di masyarakat lingkup Kecamatan kepada Perangkat Daerah terkait, mengkoordinasikan identifikasi dan inventarisasi potensi sumberdaya dan produksi pangan serta keragaman konsumsi pangan masyarakat kepada Perangkat Daerah terkait, membantu pelaksanaan pengawasan kelayakan UKM, mengkoordinasikan pelaksanaan pendataan titik jalan PJU dan memonitoring pemasangan lampu PJU di lingkungan kepada Perangkat Daerah terkait;

- e. **Seksi Ketentraman, Keamanan dan Ketertiban**, melakukan koordinasi dalam rangka penegakan hukum dan penanggulangan pencemaran, kerusakan lingkungan dan pemulihan kualitas lingkungan, pelaksanaan pengawasan dan pengendalian perizinan pembuangan limbah, memberikan penyuluhan dalam rangka pemeliharaan Ketentraman Ketertiban dan Perlindungan Masyarakat, melakukan Koordinasi dengan tim penanggulangan bencana serta mengefektifkan pembuatan pos penanggulangan bencana dan pos keamanan lingkungan di setiap Kelurahan.

### 1.3 ASPEK STRATEGIS ORGANISASI

Sesuai dengan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah bahwa Kecamatan dibentuk dalam rangka meningkatkan koordinasi penyelenggaraan pemerintahan, pelayanan publik, dan pemberdayaan masyarakat desa atau kelurahan. Kecamatan mempunyai tugas melaksanakan kewenangan

pemerintahan yang dilimpahkan oleh Wali Kota untuk menangani kegiatan urusan otonomi daerah juga menyelenggarakan tugas umum pemerintahan yaitu melaksanakan pelayanan masyarakat. Dalam rangka menumbuhkan kepercayaan masyarakat, kecamatan sebagai penyelenggara pemerintahan harus meningkatkan kualitas pelayanan publik kepada masyarakat sehingga secara maksimal memenuhi asas-asas pelayanan prima yaitu cepat, tepat, murah, transparan, akuntabel dan tidak diskriminatif.

Berkaitan dengan pelayanan publik yang akan dihadapi Kecamatan Bekasi Timur tidak bisa dilepaskan dengan permasalahan pembangunan Kota Bekasi. Secara umum, permasalahan yang dihadapi antara lain adalah adanya tuntutan masyarakat akan pelayanan prima, profesionalitas sumber daya manusia dalam menjalankan tugasnya dan akuntabilitas tata pengelolaan pemerintahan yang baik.

#### **1.4 KEGIATAN DAN LAYANAN PRODUK ORGANISASI**

##### **A. KEGIATAN KECAMATAN BEKASI TIMUR**

Kegiatan yang dilaksanakan Kecamatan Bekasi Timur pada tahun 2024 terdiri dari:

##### **I. Belanja Langsung Urusan (BLU)**

##### **1. Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan**

**Publik** terdiri dari 2 (dua) Kegiatan dan 6 (enam) Sub Kegiatan sebagai berikut:

- a. Kegiatan Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum, dengan Sub Kegiatan Koordinasi Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum di Kecamatan;
- b. Kegiatan Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum, dengan Sub Kegiatan Koordinasi Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan

- Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum di Kelurahan Bekasijaya;
- c. Kegiatan Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum, dengan Sub Kegiatan Koordinasi Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum di Kelurahan Margahayu;
  - d. Kegiatan Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum, dengan Sub Kegiatan Koordinasi Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum di Kelurahan Durenjaya;
  - e. Kegiatan Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum, dengan Sub Kegiatan Koordinasi Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum di Kelurahan Arenjaya;
  - f. Kegiatan Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan kepada Camat, dengan Sub Kegiatan Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan Kewenangan Lain yang Dilimpahkan.

## **2. Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan**

terdiri dari 2 (dua) Kegiatan dan 19 (sembilan belas) Sub Kegiatan yaitu:

- a. Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan, dengan Sub Kegiatan:
  - a) Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan;
  - b) Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan (Kecamatan);
  - c) Evaluasi Kelurahan;

- d) Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Bekasijaya;
- e) Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Margahayu;
- f) Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Durenjaya;
- g) Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Arenjaya;
- h) Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Bekasijaya;
- i) Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Margahayu;
- j) Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Durenjaya;
- k) Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Arenjaya.

b. Kegiatan Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan dengan Sub Kegiatan:

- a) Fasilitasi Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat;
- b) Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan di Kelurahan Bekasijaya;
- c) Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan di Kelurahan Margahayu;
- d) Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan di Kelurahan Durenjaya;
- e) Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan di Kelurahan Arenjaya.

### **3. Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum**

terdiri dari 1 (satu) Kegiatan dan 1 (satu) Sub Kegiatan, yaitu: Kegiatan Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban Umum, dengan sub kegiatan: Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan.

### **4. Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum**

terdiri dari 1 (satu) Kegiatan dan 1 (satu) Sub Kegiatan, yaitu: Kegiatan Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum sesuai Penugasan Kepala Daerah, dengan sub

kegiatan: Pelaksanaan Tugas Forum Koordinasi Pimpinan di Kecamatan.

## **II. Belanja Langsung Penunjang Urusan (BLPU)**

**1. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota** terdiri dari 6 (enam) Kegiatan dan 18 (delapan belas) Sub Kegiatan, yaitu:

- a. Kegiatan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah, dengan Sub Kegiatan Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD
- b. Kegiatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah, dengan Sub Kegiatan:
  - a) Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN;
  - b) Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD;
  - c) Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulan/Semesteran SKPD.
- c. Kegiatan Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah, dengan Sub Kegiatan Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi.
- d. Kegiatan Administrasi Umum Perangkat Daerah, dengan Sub Kegiatan:
  - a) Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/ Penerangan Bangunan Kantor;
  - b) Penyediaan Bahan Logistik Kantor;
  - c) Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan;
  - d) Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan;
  - e) Fasilitasi Kunjungan Tamu;
  - f) Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD;
  - a) Penatausahaan Arsip Dinamis pada SKPD.
- e. Kegiatan Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah, dengan Sub Kegiatan:

- a) Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik;
- b) Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor.
- f. Kegiatan Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah, dengan Sub Kegiatan:
  - a) Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan;
  - b) Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan;
  - c) Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya;
  - d) Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya.

## **B. LAYANAN PRODUK KECAMATAN BEKASI TIMUR**

Produk layanan yang terdapat di Kecamatan Bekasi Timur adalah sebagai berikut :

- a) Seksi Ekonomi dan Pembangunan terdapat layanan:
  1. Surat Rekomendasi Pendirian Tower BTS;
  2. Surat Pernyataan Kesanggupan (SPK).
- b) Seksi Pemerintahan terdapat layanan:
  1. Surat Keterangan Waris;
  2. Surat Keterangan Peralihan Hak Tanah.
- c) Seksi Kesejahteraan Sosial terdapat layanan:
  1. Surat Rekomendasi Nikah Non Muslim;
  2. Surat Keterangan Domisili Tempat Tinggal Untuk Haji;
  3. Surat Keterangan Domisili Yayasan, Klinik, dan Sekolah;
  4. Surat Rekomendasi Yayasan, Klinik, dan Sekolah;
  5. Surat Keterangan Belum Menikah dan;
  6. Surat Keterangan Tidak Mampu.

Dalam mendukung pelayanan yang prima dan mempermudah birokrasi pelayanan yang lebih dekat kepada masyarakat Kecamatan Bekasi Timur memfasilitasi pelayanan

kependudukan yang menjadi produk layanan Dinas Kependudukan dan Catatan Sipil seperti Pengantar Surat Pindah, Pencetakan Kartu Identitas Anak (KIA), Perekaman dan Pencetakan e-KTP, Pencetakan Kartu Keluarga (KK), Akte Kematian dan Akte Kelahiran.

### **1.5 SISTEMATIKA PENYAJIAN**

Sistematika penyajian LKIP Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi Tahun 2024 mengacu kepada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 dan Peraturan Wali Kota Bekasi Nomor 82 Tahun 2020 dengan susunan sebagai berikut:

#### **BAB I PENDAHULUAN**

Bab ini menyajikan latar belakang; tugas, fungsi dan wewenang organisasi; aspek strategis organisasi; kegiatan dan layanan produk organisasi; serta sistematika penyajian

#### **BAB II PERENCANAAN KINERJA**

Bab ini menguraikan ringkasan dokumen perencanaan strategis organisasi dan Perjanjian Kinerja tahun yang bersangkutan.

#### **BAB III AKUNTABILITAS KINERJA**

##### **A. Capaian Kinerja Organisasi**

Sub bab ini menyajikan capaian organisasi secara umum.

##### **B. Analisis Capaian Indikator Kinerja Utama**

Bab ini menyajikan analisis capaian indikator kinerja utama; analisis dan evaluasi capaian kinerja yang menjelaskan untuk setiap Pernyataan Kinerja/Sasaran Strategis dengan menganalisis capaian kinerja sebagai berikut:

- 1) Membandingkan antara target dan realisasi kinerja tahun ini;
- 2) Membandingkan antara capaian kinerja tahun ini dengan tahun lalu atau beberapa tahun

terakhir;

- 3) Membandingkan realisasi kerja sampai dengan tahun ini dengan target jangka menengah yang terdapat dalam Dokumen Rencana Strategis;
- 4) Membandingkan kinerja tahun ini dengan standar nasional (jika ada);
- 5) Analisis penyebab keberhasilan/kegagalan atau peningkatan/penurunan kinerja serta alternatif solusi yang telah dilakukan;
- 6) Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya;
- 7) Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun keggalan pencapaian kinerja.

#### C. Akuntabilitas Anggaran

Akuntabilitas keuangan dengan menguraikan realisasi anggaran yang digunakan untuk mewujudkan kinerja organisasi sesuai dengan dokumen Perjanjian Kinerja.

#### D. Prestasi Organisasi

Menampilkan prestasi yang dicapai oleh kec Bekasi timur sebagai organisasi mulai dari tingkat kota, provinsi maupun nasional yang dikeluarkan oleh instansi pemerintah dalam kurun waktu 2024.

### BAB IV PENUTUP

Bab ini menguraikan simpulan umum atas capaian kinerja organisasi serta langkah di masa mendatang yang akan dilakukan organisasi untuk meningkatkan kinerjanya.

## **BAB II**

### **PERENCANAAN KINERJA**

Perencanaan kinerja merupakan proses penyusunan rencana kinerja sebagai penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam rencana strategis, yang dilaksanakan oleh instansi pemerintah melalui berbagai kegiatan tahunan. Di dalam rencana kinerja ditetapkan rencana capaian kinerja tahunan untuk seluruh indikator kinerja yang ada pada tingkat sasaran dan kegiatan. Penyusunan rencana kinerja dilakukan seiring dengan agenda penyusunan dan kebijakan anggaran, serta merupakan komitmen bagi instansi untuk mencapainya dalam tahun tertentu.

Perencanaan Kinerja pada Kecamatan Bekasi Timur didasarkan atas Rencana Strategis Tahun 2024-2026, Rencana Kerja Tahun 2024 dan Perjanjian Kinerja antara Wali Kota Bekasi dan Camat Bekasi Timur Kota Bekasi dimana pada Perjanjian tersebut terdiri atas 2 (dua) sasaran strategis dengan 4 (empat) indikator kinerja sasaran. Indikator kinerja yang digunakan menyesuaikan dengan program, kegiatan dan sub kegiatan tahun 2024, dengan target satuan berupa persentase (%), nilai, unit, dan jumlah, sesuai dengan target yang ingin dicapai dari program/kegiatan.

#### **2.1 RENCANA STRATEGIS**

Rencana Strategis Kecamatan Bekasi Timur adalah merupakan dokumen yang disusun melalui proses sistematis dan berkelanjutan serta merupakan penjabaran dari pada Visi dan Misi Kepala Daerah yang terpilih dan terintegrasi dengan potensi sumber daya alam yang dimiliki oleh Daerah yang bersangkutan. Renstra Kecamatan Bekasi Timur ditujukan untuk mewujudkan visi dan misi daerah sebagaimana telah ditetapkan dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Bekasi. Penyusunan Renstra Kecamatan Bekasi Timur telah melalui tahapan-tahapan dengan proses penyusunan RPD Kota Bekasi Tahun 2024-2026 dengan melibatkan *stakeholders* pada saat dilaksanakannya Musyawarah Perencanaan Pembangunan

(Musrenbang), Forum SKPD, sehingga Renstra Kecamatan Bekasi Timur merupakan hasil kesepakatan bersama antara Kecamatan Bekasi Timur dan *stakeholder*. Selanjutnya, Renstra Kecamatan Bekasi Timur tersebut akan dijabarkan ke dalam Rencana Kerja (Renja) Bekasi Timur yang merupakan dokumen perencanaan SKPD untuk periode 1 (satu) tahun. Di dalam Renja Kecamatan Bekasi Timur dimuat program dan kegiatan prioritas yang diusulkan untuk dilaksanakan pada satu tahun mendatang.

### **2.1.1 Tujuan dan Sasaran Kecamatan Bekasi Timur**

#### **A. Tujuan**

Tujuan merupakan implementasi dari Pernyataan Misi Kota Bekasi. Tujuan adalah sesuatu yang akan dicapai atau dihasilkan pada jangka waktu satu sampai dengan lima tahun ke depan. Sejalan dengan itu, maka Kecamatan Bekasi Timur memiliki tujuan yang akan dicapai melalui pelaksanaan program dan kegiatan Kecamatan. Adapun tujuannya yaitu:

#### **1. Mewujudkan Penyelenggaraan Pemerintahan yang Akuntabel di Kecamatan Bekasi Timur**

Tujuan tersebut akan diukur melalui indikator kinerja tujuan, yaitu Capaian Nilai Zona Integritas (ZI).

#### **2. Mewujudkan Kecamatan Bekasi Timur yang Aman dan Nyaman**

Tujuan tersebut akan diukur melalui indikator Persentase Penurunan Jumlah Pelanggaran Ketentraman dan Ketertiban Umum.

#### **B. Sasaran Kecamatan Bekasi Timur**

Sasaran adalah penjabaran dari tujuan yang diformulasikan secara terukur, spesifik, mudah dicapai, rasional, untuk dicapai oleh Kecamatan Bekasi Timur untuk jangka waktu 3 (tiga) tahun ke depan. Dengan mengacu kepada indikator kinerja dari pelaksanaan RPD Tahun 2024-2026 tersebut, maka indikator kinerja (ukuran keberhasilan) yang menjadi sasaran strategis untuk mencapai tujuan Rencana Strategis Kecamatan Bekasi Timur periode 2024-

2026. Kecamatan Bekasi Timur menetapkan Sasaran sebagai berikut :

**1. Meningkatkan Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Bekasi Timur**

Sasaran tersebut akan diukur melalui 3 (tiga) indikator sasaran, yaitu :

- a. Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur;
- b. Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Layanan Publik.

**2. Terwujudnya Ketertiban dan Ketentraman Masyarakat yang Didukung oleh Kohesi Sosial yang Kuat**

Sasaran tersebut akan diukur melalui indikator sasaran, yaitu Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib.

**Tabel 2.1.1  
Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah  
Kecamatan Bekasi Timur**

Misi ke I : Meningkatkan Kapasitas Tata Kelola Pemerintahan yang Baik								
NO	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR TUJUAN/SASARAN	TARGET KINERJA TUJUAN/SASARAN PADA TAHUN				
				2024	2025	2026	-	-
1.	Mewujudkan Penyelenggaraan Pemerintahan yang Akuntabel di Kecamatan Bekasi Timur	Meningkatnya Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Bekasi Timur	Capaian Nilai Zona Integritas (ZI)	40	40	40		
			Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur	74	74.50	75		
			Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Layanan Publik	86	86.15	86.50		
Misi ke V : Membangun, Meningkatkan dan Mengembangkan Kehidupan Kota yang Aman dan Cerdas, serta Lingkungan Hidup yang Nyaman								
NO	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR TUJUAN/SASARAN	TARGET KINERJA TUJUAN/SASARAN PADA TAHUN				
				2024	2025	2026	-	-
2.	Mewujudkan Kecamatan Bekasi Timur yang Aman dan Nyaman	Terwujudnya Ketertiban dan Ketentraman Masyarakat yang didukung	Persentase Penurunan Jumlah Pelanggaran Ketentraman dan Ketertiban Umum	4.94%	4.09%	3.39%		
			Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib	33%	67%	83%		

		oleh Kohesi Sosial yang Kuat						
--	--	------------------------------	--	--	--	--	--	--

Sumber: RPD Kota Bekasi dan Renstra Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024-2026

### 2.1.2 Indikator Kinerja Utama

Indikator Kinerja Utama (IKU) adalah ukuran keberhasilan dari suatu tujuan dan sasaran strategis organisasi. Tujuan Penetapan Indikator Kinerja Utama yaitu:

1. Untuk memperoleh informasi kinerja yang penting dan diperlukan dalam menyelenggarakan manajemen kinerja secara baik;
2. Untuk memperoleh ukuran keberhasilan dari pencapaian suatu tujuan dan sasaran strategis organisasi yang digunakan untuk perbaikan kinerja dan peningkatan akuntabilitas kinerja.

Berdasarkan Rencana Kinerja Tahunan Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024 terdapat Indikator Kinerja Utama (IKU) yang merupakan ukuran keberhasilan kinerja utama Instansi Pemerintah sesuai dengan tugas fungsi yang di emban. Untuk Kecamatan Bekasi Timur mempunyai Indikator Kinerja Utama (IKU) sebagai berikut :

**Tabel 2.1.2**  
**Indikator Kinerja Utama (IKU) Kecamatan Bekasi Timur**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Penjelasan		Target Tahun 2024
				Alasan	Formulasi	
1.	Meningkatnya Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Bekasi Timur	Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur	Nilai	Demi Tercapainya Target pada RPJMD 2018 - 2023 Kota Bekasi dan Berdasarkan PermenPANRB No.12 Tahun 2015 Tentang Pedoman Evaluasi Atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah yang dimodernkan kembali melalui PermenPANRB No. 88/2021 Tentang Evaluasi AKIP	Nilai AKIP = Hasil Penilaian Laporan Hasil Evaluasi (LHE) SAKIP (Nilai Komponen Perencanaan Kinerja + Nilai Komponen Pengukuran Kinerja + Nilai Komponen Evaluasi Internal + Nilai Komponen Capaian Kinerja)	74
		Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Layanan Publik	Nilai	Berdasarkan UU Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik bahwa perlu upaya untuk meningkatkan kualitas dan menjamin penyediaan pelayanan publik untuk memberi perlindungan bagi setiap warga negara dari penyalahgunaan wewenang pelayanan publik. Untuk mengetahui tingkat kinerja unit pelayanan perlu diukur melalui IKM	IKM dihitung berdasarkan hasil Survey Kepuasan Masyarakat melalui kuesioner yang terdiri dari pertanyaan terkait kinerja dan aparatur organisasi dalam memberikan pelayanan yang diisi oleh penerima layanan sebagai responden. Penerima layanan Kecamatan Bekasi Timur adalah masyarakat yang menerima layanan	86

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Satuan	Penjelasan		Target Tahun 2024
				Alasan	Formulasi	
2.	Terwujudnya Ketertiban dan Ketentraman Masyarakat yang Didukung oleh Kohesi Sosial yang Kuat	Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib	Persen (%)	Demi Tercapainya Target pada RPJMD 2018 - 2023 Kota Bekasi yang berdasarkan Peraturan Daerah Kota Bekasi Nomor 10 Tahun 2011 Tentang Ketentuan Umum Ketertiban, Kebersihan dan Keindahan.	Persentase Wilayah Tertib K3 : $\frac{\text{Jumlah Zonasi yang telah ditertibkan}}{\text{Jumlah Seluruh Zona Tertib}} \times 100\%$	33%

Sumber: RPJMD Kota Bekasi

## 2.2 PERJANJIAN KINERJA

Perjanjian Kinerja sebagai tekad dan janji dari perencana kinerja tahunan yang sangat penting dilakukan oleh pimpinan instansi di lingkungan Pemerintahan. Berdasarkan pada Rencana Kerja Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi disesuaikan dengan mempertimbangkan isu strategis Tata Kelola Pemerintahan yang Baik dan Kinerja Pelayanan Publik di Kota Bekasi, serta usulan kegiatan yang berasal dari masyarakat, kelurahan dan kecamatan. Berdasarkan atas hal tersebut, maka ditetapkan 2 (dua) Program pada Pemerintah Kota Bekasi yang menjadi penunjang urusan pada Kecamatan Bekasi Timur yaitu (1) Program Kemasyarakatan, Penyelenggaraan Layanan Pemerintahan, Pelaksanaan Urusan Pemerintah, Dukungan Manajemen dan (2) Program Peningkatan Keamanan dan Kenyamanan Lingkungan.

Program-program pada Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi merupakan Ukuran Kinerja atau Ukuran Keberhasilan dalam suatu Kegiatan yang didapatkan atas hasil Identifikasi, Pengembangan, Seleksi dan Konsultasi dan ditetapkan sebagai Indikator Kinerja. Indikator Kinerja kegiatan yang akan ditetapkan dikategorikan ke dalam kelompok dan indikator-indikator tersebut secara langsung atau tidak langsung dapat mengindikasikan sejauh mana keberhasilan pencapaian sasaran. Berikut sasaran strategis Kecamatan Bekasi Timur, yaitu :

- a. **Sasaran Strategis Kesatu yaitu Meningkatnya Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Bekasi Timur** dalam sasaran strategis ini terdapat 2 (dua) indikator kinerja sasaran yang dicapai yaitu : **“Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur dan Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Layanan Publik”**. Untuk mencapai indikator kinerja sasaran strategis tersebut, Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi melaksanakan 2 (dua) program yaitu ***Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik dan Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan.***

- b. Sasaran Strategis Kedua yaitu Terwujudnya Ketertiban dan Ketentraman Masyarakat yang Didukung oleh Kohesi Sosial yang Kuat** dalam sasaran strategis ini terdapat 1 (satu) indikator kinerja sasaran yang dicapai yaitu **“Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib”**. Untuk mencapai indikator kinerja sasaran strategis tersebut, Kecamatan Bekasi Timur melaksanakan 1 (satu) program yaitu **Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum**.

Perjanjian Kinerja Camat Bekasi Timur selaku Kepala Perangkat Daerah berpedoman pada Renstra yang telah ditetapkan. Indikator Perjanjian Kinerja adalah IKU Kecamatan Bekasi Timur dengan target yang disesuaikan dengan kondisi wilayah di Kecamatan Bekasi Timur. Berikut tabel Perjanjian Kinerja dan Alokasi Anggaran Kegiatan Camat Bekasi Timur Tahun 2024 sebagai berikut:

**Tabel 2.2.1**  
**Perjanjian Kinerja Tahun 2024**  
**Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi**

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	Satuan	Target Tahunan	Triwulan	Target
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
1	Meningkatnya Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Bekasi Timur	Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur	Nilai	74	Triwulan I	-
					Triwulan II	-
					Triwulan III	74
					Triwulan IV	-
		Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Layanan Publik	Nilai	86	Triwulan I	-
					Triwulan II	-
					Triwulan III	-
					Triwulan IV	86
2	Terwujudnya Ketertiban dan Ketentraman Masyarakat yang didukung oleh Kohesi Sosial yang Kuat	Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib	Persentase (%)	33%	Triwulan I	8%
					Triwulan II	8.5%
					Triwulan III	8.5%
					Triwulan IV	8%

Sumber: Bag. Kepegawaian/Perencanaan Kec. Bekasi Timur

**Tabel 2.2.2**  
**Alokasi Anggaran Kegiatan Per Triwulan**

No.	Program>Nama Kegiatan	Pagu Kegiatan	Alokasi Triwulan			
			I	II	III	IV
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
	<b>Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota</b>	<b>Rp. 21.098.975.560,-</b>				
1.	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	Rp. 10.000.000,-	Rp. 2.500.000,-	Rp. 2.500.000,-	Rp. 2.500.000,-	Rp. 2.500.000,-
2.	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	Rp. 10.657.441.000,-	Rp. 2.664.360.250,-	Rp. 2.664.360.250,-	Rp. 2.664.360.250,-	Rp. 2.664.360.250,-
3.	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	Rp. 5.000.000,-	Rp. 5.000.000,-	-	-	-
4.	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran	Rp. 10.000.000,-	Rp. 2.500.000,-	Rp. 2.500.000,-	Rp. 2.500.000,-	Rp. 2.500.000,-
5.	Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi	Rp. 130.000.000,-	-	-	Rp. 130.000.000,-	-
6.	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Rp. 20.000.000,-	Rp. 5.000.000,-	Rp. 5.000.000,-	Rp. 5.000.000,-	Rp. 5.000.000,-
7.	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	Rp. 390.000.000,-	Rp. 390.000.000,-	-	-	-
8.	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Rp. 120.000.000,-	Rp. 120.000.000,-	-	-	-

No.	Program>Nama Kegiatan	Pagu Kegiatan	Alokasi Triwulan			
			I	II	III	IV
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
9.	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Rp. 20.000.000,-	Rp. 5.000.000,-	Rp. 5.000.000,-	Rp. 5.000.000,-	Rp. 5.000.000,-
10.	Fasilitasi Kunjungan Tamu	Rp. 10.000.000,-	Rp. 2.500.000,-	Rp. 2.500.000,-	Rp. 2.500.000,-	Rp. 2.500.000,-
11.	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	Rp. 195.000.000,-	Rp. 48.750.000,-	Rp. 48.750.000,-	Rp. 48.750.000,-	Rp. 48.750.000,-
12.	Penatausahaan Arsip Dinamis pada SKPD	Rp. 10.000.000,-	Rp. 10.000.000,-	-	-	-
13.	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Rp. 380.000.000,-	Rp. 95.000.000,-	Rp. 95.000.000,-	Rp. 95.000.000,-	Rp. 95.000.000,-
14.	Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Rp. 577.500.000,-	Rp. 577.500.000,-			
15.	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	Rp. 8.567.923.360,-	Rp. 2.141.980.840,-	Rp. 2.141.980.840,-	Rp. 2.141.980.840,-	Rp. 2.141.980.840,-
16.	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	Rp. 73.611.200,-	Rp. 18.402.800,-	Rp. 18.402.800,-	Rp. 18.402.800,-	Rp. 18.402.800,-
17.	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	Rp. 200.000.000,-	Rp. 50.000.000,-	Rp. 50.000.000,-	Rp. 50.000.000,-	Rp. 50.000.000,-
18.	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	Rp. 100.000.000,-	Rp. 25.000.000,-	Rp. 25.000.000,-	Rp. 25.000.000,-	Rp. 25.000.000,-

No.	Program>Nama Kegiatan	Pagu Kegiatan	Alokasi Triwulan			
			I	II	III	IV
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
19.	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	Rp. 200.000.000,-	-	-	Rp. 200.000.000,-	-
	<b>Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik</b>	<b>Rp. 162.500.000,-</b>				
1.	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum	Rp. 30.000.000,-	Rp. 7.500.000,-	Rp. 7.500.000,-	Rp. 7.500.000,-	Rp. 7.500.000,-
2.	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum Kel. Bekasijaya	Rp. 30.000.000,-	Rp. 7.500.000,-	Rp. 7.500.000,-	Rp. 7.500.000,-	Rp. 7.500.000,-
3.	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum Kel. Margahayu	Rp. 30.000.000,-	Rp. 7.500.000,-	Rp. 7.500.000,-	Rp. 7.500.000,-	Rp. 7.500.000,-
4.	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum Kel. Durenjaya	Rp. 30.000.000,-	Rp. 7.500.000,-	Rp. 7.500.000,-	Rp. 7.500.000,-	Rp. 7.500.000,-

No.	Program>Nama Kegiatan	Pagu Kegiatan	Alokasi Triwulan			
			I	II	III	IV
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
5.	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum Kel. Arenjaya	Rp. 30.000.000,-	Rp. 7.500.000,-	Rp. 7.500.000,-	Rp. 7.500.000,-	Rp. 7.500.000,-
6.	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan Kewenangan Lain yang Dilimpahkan	Rp. 12.500.000,-	Rp. 12.500.000,-	-	-	-
	<b>Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan</b>	<b>Rp. 12.104.272.800,-</b>				
1.	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan	Rp. 100.000.000,-	Rp. 100.000.000,-	-	-	-
2.	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan	Rp. 613.296.000,-	Rp. 153.324.000,-	Rp. 153.324.000,-	Rp. 153.324.000,-	Rp. 153.324.000,-
3.	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Kel. Bekasijaya	Rp. 2.385.345.600,-	Rp. 596.336.400,-	Rp. 596.336.400,-	Rp. 596.336.400,-	Rp. 596.336.400,-
4.	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Kel. Margahayu	Rp. 2.605.779.200,-	Rp. 651.444.800,-	Rp. 651.444.800,-	Rp. 651.444.800,-	Rp. 651.444.800,-
5.	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Kel. Durenjaya	Rp. 2.678.261.600,-	Rp. 669.565.400,-	Rp. 669.565.400,-	Rp. 669.565.400,-	Rp. 669.565.400,-
6.	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Kel. Arenjaya	Rp. 2.561.590.400,-	Rp. 640.397.600,-	Rp. 640.397.600,-	Rp. 640.397.600,-	Rp. 640.397.600,-
7.	Evaluasi Kelurahan	Rp. 50.000.000,-	-	Rp. 50.000.000,-	-	-

No.	Program>Nama Kegiatan	Pagu Kegiatan	Alokasi Triwulan			
			I	II	III	IV
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
8.	Fasilitasi Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat	Rp. 150.000.000,-	Rp. 30.000.000,-	Rp. 40.000.000,-	Rp. 40.000.000,-	Rp. 40.000.000,-
9.	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Bekasijaya	Rp. 200.000.000,-	-	-	Rp. 200.000.000,-	-
10.	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Margahayu	Rp. 200.000.000,-	-	-	Rp. 200.000.000,-	-
11.	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Durenjaya	Rp. 200.000.000,-	-	-	Rp. 200.000.000,-	-
12.	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Arenjaya	Rp. 200.000.000,-	-	-	Rp. 200.000.000,-	-
13.	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan di Kel. Bekasijaya	Rp. 40.000.000,-	Rp. 10.000.000,-	Rp. 10.000.000,-	Rp. 10.000.000,-	Rp. 10.000.000,-
14.	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan di Kel. Margahayu	Rp. 40.000.000,-	Rp. 10.000.000,-	Rp. 10.000.000,-	Rp. 10.000.000,-	Rp. 10.000.000,-
15.	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan di Kel. Durenjaya	Rp. 40.000.000,-	Rp. 10.000.000,-	Rp. 10.000.000,-	Rp. 10.000.000,-	Rp. 10.000.000,-
16.	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan di Kel. Arenjaya	Rp. 40.000.000,-	Rp. 10.000.000,-	Rp. 10.000.000,-	Rp. 10.000.000,-	Rp. 10.000.000,-
	<b>Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum</b>	<b>Rp. 200.000.000,-</b>				
1.	Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	Rp. 200.000.000,-	Rp. 50.000.000,-	Rp. 50.000.000,-	Rp. 50.000.000,-	Rp. 50.000.000,-

No.	Program>Nama Kegiatan	Pagu Kegiatan	Alokasi Triwulan			
			I	II	III	IV
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
	<b>Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum</b>	<b>Rp. 90.000.000,-</b>				
1.	Pelaksanaan Tugas Forum Koordinasi Pimpinan di Kecamatan	Rp. 90.000.000,-	Rp. 20.000.000,-	Rp. 20.000.000,-	Rp. 30.000.000,-	Rp. 20.000.000,-

Sumber: Bag. Keuangan Kec. Bekasi Timur

## **BAB III**

### **AKUNTABILITAS KINERJA**

Akuntabilitas Kinerja adalah Perwujudan kewajiban suatu instansi pemerintah untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan misi organisasi dalam mencapai tujuan-tujuan dan sasaran-sasaran yang telah ditetapkan melalui laporan pertanggungjawaban secara periodik. Kecamatan Bekasi Timur selaku pengemban amanah masyarakat melaksanakan kewajiban berakuntabilitas melalui penyajian Laporan Kinerja Kecamatan Bekasi Timur yang dibuat sesuai ketentuan yang berlaku dalam Peraturan Menteri Negara Pemberdayaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 Tentang Petunjuk Teknis Penyusunan Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Kinerja Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi diukur berdasarkan tingkat pencapaian sasaran dan program, kegiatan serta sub kegiatan.

Laporan tersebut memberikan gambaran penilaian tingkat pencapaian target masing-masing indikator sasaran strategis yang ditetapkan dalam dokumen Renstra Tahun 2024-2026 maupun Rencana Kerja Tahun 2024. Sesuai dengan ketentuan tersebut, pengukuran kinerja digunakan untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan program, sasaran yang ditetapkan untuk mewujudkan Visi dan Misi Kota Bekasi.

#### **3.1 CAPAIAN KINERJA ORGANISASI**

Pada Tahun Anggaran 2024 dalam dokumen Renstra Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024-2026 untuk pengukuran kinerja telah ditetapkan 2 (dua) Sasaran Strategis dan terdapat 3 (tiga) Indikator Sasaran yang diukur dari berbagai kegiatan di Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi. Sasaran pada Laporan Akuntabilitas Kinerja Pemerintah Kecamatan Bekasi Timur adalah sasaran dalam dokumen Renstra Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024-2026, yang selanjutnya diidentifikasi sasaran mana yang akan diwujudkan pada tahun yang

bersangkutan beserta indikator kinerja utama dan realisasi capaiannya seperti tabel dibawah ini :

**Tabel 3.1.1**  
**Capaian Kinerja Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024**

No	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Satuan	Target Renstra	Realisasi Capaian	Capaian Kinerja (%)
1	Meningkatnya Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Bekasi Timur	Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur	Nilai	74	76.55	105
		Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Layanan Publik	Nilai	86	86.85	103
2	Terwujudnya Ketertiban dan Ketentraman Masyarakat yang Didukung oleh Kohesi Sosial yang Kuat	Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib	Persen (%)	33%	33%	100

Sumber: Renstra Tahun 2024-2026 Kec. Bekasi Timur

Dari tabel 3.1 Capaian Kinerja Kecamatan Bekasi Timur, Untuk mencapai sasaran strategis yang pertama untuk Meningkatkan Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Bekasi Timur diukur dengan 2 (dua) indikator yaitu, **(1) Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur** pada realisasi capaian tahun 2024 dapat terpenuhi dan berhasil melebihi target capaian yang telah ditentukan yaitu dengan capaian nilai 76.55 dari target yang ada yaitu nilai 74 sehingga realisasinya mencapai 105% dengan Tingkat Akuntabilitas Kinerja BB melampauai capaian persentase tahun sebelumnya yaitu hanya mampu mencapai persentase 99%. Untuk indikator **(2) Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Layanan Publik**, dengan realisasi capaian pada tahun 2024 sebesar 86.85 dan rasio sebesar 103%. Indikator ini telah terpenuhi dan terbilang melampauai dari target Renstra dengan angka 86, hal tersebut menunjukkan adanya peningkatan yang signifikan, sehingga capaian

target pada tahun 2024 pada indikator ini termasuk dalam kategori baik. Hal ini dikarenakan pelayanan untuk masyarakat terus ditingkatkan dengan adanya banyak inovasi terkait pelayanan serta tetap terus berjalan dengan baik serta memberikan manfaat yang jelas pada masyarakat khususnya di wilayah Kecamatan Bekasi Timur.

Untuk mencapai sasaran strategis yang kedua yaitu Terwujudnya Ketertiban dan Ketentraman Masyarakat yang didukung oleh Kohesi Sosial yang Kuat diukur dengan indikator **Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib**, meski dengan banyaknya bentuk permasalahan yang ada di wilayah Kecamatan Bekasi Timur, tidak menjadikan kegiatan kebersihan dan ketertiban berkurang, justru dijadikan patokan agar terus bisa melaksanakan kegiatan kebersihan dan ketertiban yang lebih optimal guna menjaga kestabilan wilayah dan lingkungan yang ada. Aparatur Kelurahan dan Kecamatan tetap melaksanakan kegiatan kebersihan di lingkungan Kantor. Selain itu, Aparatur Kelurahan bekerjasama dengan stake holder masyarakat yang ada di wilayah untuk bersama melakukan kegiatan rutin K3 tiap sabtu pagi dengan menentukan lokasi kegiatan yang berbeda tiap minggunya. Dengan begitu, target yang ada sebesar 33% dapat tercapai dengan besaran nilai yang sama yaitu 33%, dan target capaian realisasi di akhir tahun 2024 mampu mencapai angka persentase sebesar 100%.

### **3.2 ANALISIS CAPAIAN INDIKATOR KINERJA UTAMA**

Analisis Pencapaian Kinerja dalam Pelaksanaan Program dan Kegiatan Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024 sesuai dengan Sasaran dan Indikator Kinerja yang berdasarkan dengan Rencana Strategis (Renstra) Perubahan Tahun 2024-2026 Kecamatan Bekasi Timur secara rinci sebagai berikut :

#### **3.2.1 Sasaran Strategis 1 : Meningkatnya Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Bekasi Timur**

##### **3.2.1.1 Indikator Sasaran (1) Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur**

Capaian kinerja penyelenggaraan Pemerintahan Daerah digambarkan dalam Nilai AKIP (Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah). Kinerja dan layanan yang berada di Kecamatan Bekasi Timur dapat meningkat sejalan dengan pencapaian nilai AKIP yang menjadi urusan Dinas teknis terkait. Kecamatan Bekasi Timur memiliki 4 (empat) Komponen yang dinilai, untuk pencapaian target indikator ini yaitu harus memenuhi target nilai sebesar 74 dari 4 komponen yang ada, dan Kecamatan Bekasi Timur berhasil mendapatkan nilai AKIP sebesar 76.55 dengan tingkat akuntabilitas kinerja BB. Adapun Capaian nilai tersebut dijabarkan pada tabel berikut:

**Tabel 3.2.1.1.1**  
**Data Capaian Komponen Nilai AKIP Tahun 2023 dan 2024**

No	Komponen Yang Dinilai	2023		2024	
		Bobot	Nilai	Bobot	Nilai
1	Perencanaan Kinerja	30	23.65	30	22.96
2	Pengukuran Kinerja	25	22.28	30	22.69
3	Pelaporan Kinerja	15	11.02	15	11.39
4	Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Internal	25	18.14	25	19.51
	Nilai Hasil Evaluasi	100	75.09	100	76.55
	Tingkat Akuntabilitas Kinerja		BB		BB

Sumber: LHE AKIP Kec. Bekasi Timur Tahun 2023 dan 2024

Berdasarkan data tersebut diatas, terdapat 4 komponen penilaian yang menjadi penunjang hasil akhir Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur. Ada satu komponen nilai yang turun di tahun 2024 dari tahun sebelumnya, yaitu mengenai Perencanaan Kinerja, turun dari nilai 23.65 ke 22.96, namun untuk capaian akhir Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur telah berhasil dan mampu melebihi target nilai yang ada dalam Renstra yaitu 76.55 atau dengan persentase 105%. Dalam Pencapaian Sasaran Strategis Meningkatnya Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Bekasi Timur dengan Indikator Kinerja Kesatu yaitu, *Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur* dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.2.1.1.2**  
**Analisis Capaian Indikator Kinerja Utama Nilai AKIP**  
**Kecamatan Bekasi Timur**

No	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Satuan	Target Tahun 2024	Realisasi Tahun 2024	Capaian Kinerja Tahun 2024
1	Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur	Nilai	74	76.55	105%

Pada tabel 3.3 Analisis Capaian Indikator Kinerja Utama yang pertama yaitu **Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur**, realisasi pada tahun 2024 telah berhasil dan mampu memenuhi bahkan melebihi target nilai yang ada pada Renstra yaitu dengan nilai 76.55 dari target nilai 74, sehingga persentase capaian realisasi nilai AKIP nya adalah 105%, dan jika dibandingkan sampai dengan akhir target Renstra Perubahan Tahun 2021-2023 untuk capaian indikator Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur dibanding dengan capaian nilai di tahun sebelumnya yaitu 2023 dapat dibilang naik atau melebihi nilai tahun sebelumnya. Dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.2.1.1.3**  
**Perbandingan Capaian Indikator Kinerja Utama Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur terhadap Target Akhir Resnya Perubahan Tahun 2021-2023**

NO	INDIKATOR KINERJA	TARGET RENSTRA 2021-2023	TARGET RENSTRA TAHUN Ke -		REALISASI CAPAIAN TAHUN Ke -		RASIO CAPAIAN TAHUN Ke -	
			2023	2024	2023	2024	2023	2024
1	Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur	73.25	76	74	75.09	76.55	99%	105%

Sumber: Renstra Perubahan Tahun 2021-2023 Kec. Bekasi Timur yang diolah

Indikator Kinerja Sasaran Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur merupakan indikator baru pada Kecamatan Bekasi Timur berdasarkan Renstra Perubahan Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2021-2023, sehingga indikator kinerja sasaran Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur dijadikan indikator untuk meningkatkan kinerja dan layanan publik pada Kecamatan Bekasi Timur. Target yang ada pada RPD Kota Bekasi Tahun 2024-2026 untuk nilai AKIP adalah 72.05, sedangkan capaian di tahun 2024 untuk Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur adalah 76.55 sehingga dianggap berhasil mencapai target

bahkan melebihi target dengan capaian persentase 105%, namun dapat dilihat pada tabel di atas jika dibandingkan dengan capaian atau realisasi nilai di tahun sebelumnya yaitu tahun 2023 adalah 75.09 atau dengan persentase 99% dari target yang ada yaitu 76, sehingga capaian nilai AKIP tahun 2024 dianggap naik sebesar 6% dari capaian nilai AKIP tahun 2023. Sehingga perlu adanya evaluasi dan strategi dalam pemenuhan laporan yang masuk dalam komponen nilai yang menjadi acuan nilai akhir AKIP Kecamatan Bekasi Timur selanjutnya. Faktor lain yang ketercapaian target indikator *Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur* pada sasaran Meningkatkan Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat dalam Pembangunan di Kecamatan Bekasi Timur adalah ditunjangnya oleh kegiatan dan sub kegiatan sebagai berikut:

#### 1. **Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD**

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 10.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 10.000.000 atau 100% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk menyusun dokumen laporan capaian kinerja dan ikhtisar realisasi kinerja skpd dengan target kinerja 8 laporan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	10,000,000	10,000,000	100
Keluaran	Jumlah Dokumen Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	8 Laporan	8 Laporan	100

## 2. Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN

Sub kegiatan ini dengan pagu anggaran sebesar Rp. 10.657.441.000 dan terealisasi sebesar Rp. 9.975.217.661 atau 93.6% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pembayaran gaji, tunjangan dan premi bpjs ASN di Kecamatan Bekasi Timur dengan target kinerja 852 orang/bulan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	10.657.441.000	9.975.217.661	93.6
Keluaran	Pembayaran Gaji, Tunjangan dan Premi BPJS ASN	852 Orang/Bulan	852 Orang/Bulan	100

## 3. Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 5.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 5.000.000 atau 100% dari target anggaran yang ada dan mampu memenuhi target capaian yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk menyusun laporan keuangan dengan target kinerja 1 Laporan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	5,000,000	5,000,000	100
Keluaran	Jumlah Laporan Keuangan	1 Laporan	1 Laporan	100

## 4. Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/ Triwulanan/ Semesteran SKPD

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 10.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 10.000.000 atau 100% dari target anggaran yang ada dan mampu memenuhi target capaian

yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk menyusun laporan keuangan dengan target kinerja 12 Laporan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	10,000,000	10,000,000	100
Keluaran	Jumlah Laporan Keuangan	12 Laporan	12 Laporan	100

#### 5. Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 130.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 127.000.000 atau 97.7% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk kegiatan pendidikan dan pelatihan aparatur asn di kecamatan dan kelurahan dan telah berhasil mencapai target atau persentase capaiannya 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	130,000,000	127,000,000	97.7
Keluaran	Jumlah Peserta Pendidikan dan Pelatihan	80 Orang	80 Orang	100

#### 6. Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 20.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 18.956.400 atau 94.8% dari target anggaran yang ada dan berhasil tercapai. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pembelian komponen listrik dan atau penerangan bangunan kantor kecamatan dan kelurahan dengan target kinerja 1 Paket dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	20,000,000	18,956,400	94.8
Keluaran	Jumlah Komponen Listrik/Penerangan Bangunan	1 Paket	1 Paket	100

## 7. Penyediaan Bahan Logistik Kantor

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 390.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 381.194.200 atau 97.74% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pembelian alat dan bahan pembersih, pembelian alat tulis kantor dan bahan komputer, serta pembelian makanan dan minuman pegawai kantor kecamatan dan kelurahan dengan target kinerja 1 Paket dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	390,000,000	381,194,200	97.74
Keluaran	Jumlah Paket Bahan Logistik yang Disediakan	1 Paket	1 Paket	100

## 8. Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 120.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 95.208.000 atau 79.34% dari target anggaran yang ada dan berhasil tercapai. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk penyediaan barang cetakan dan penggandaan di kecamatan dan kelurahan dengan target kinerja 1 Paket dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	120,000,000	95,208,000	79.34

Keluaran	Jumlah Paket Barang Cetak dan Penggandaan yang Disediakan	1 Paket	1 Paket	100
----------	--	---------	---------	-----

### 9. Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 20.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 20.000.000 atau 100% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk penyediaan bahan bacaan dan peraturan perundang-undangan di kecamatan dan kelurahan dengan target kinerja 12 Dokumen dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	20.000.000	20.000.000	100
Keluaran	Jumlah Laporan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-Undangan	12 Dokumen	12 Dokumen	100

### 10. Fasilitas Kunjungan Tamu

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 10.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 9.273.000 atau 92.73% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk penyediaan fasilitas kunjungan tamu yang ada di kecamatan dan kelurahan dengan target kinerja 12 Laporan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	10,000,000	9,273,000	92.73
Keluaran	Jumlah Laporan Fasilitas Kunjungan Tamu	12 Laporan	12 Laporan	100

### 11. Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 195.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 188.397.000 atau 96.61% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk rapat koordinasi dan konsultasi ke luar daerah dengan target kinerja 12 laporan dan telah berhasil mencapai target 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	195,000,000	188,397,000	96.61
Keluaran	Jumlah Laporan Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	12 Laporan	12 Laporan	100

### 12. Penatausahaan Arsip Dinamis pada SKPD

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 10.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 9.626.000 atau 96.26% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk penyediaan fasilitas penatausahaan arsip dinamis di kecamatan dan kelurahan dengan target kinerja 18 Dokumen dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	10,000,000	9,626,000	96.26
Keluaran	Jumlah Dokumen Penatausahaan Arsip Dinamis pada SKPD	18 Dokumen	18 Dokumen	100

### 13. Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 577.500.000 dan terealisasi sebesar Rp. 562.920.000 atau 97.48% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pengadaan peralatan

dan mesin kantor lainnya guna penunjang kinerja dan pelayanan yang ada di kantor kecamatan dan kelurahan dengan target kinerja 60 Unit dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	577,500,000	562,920,000	97.48
Keluaran	Jumlah Peralatan dan Mesin Lainnya yang Disediakan	60 Unit	60 Unit	100

#### 14. Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 380.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 332.104.527 atau 87.40% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pembayaran rekening telepon, internet, air dan listrik di kantor kecamatan dan kelurahan dengan target kinerja 12 Laporan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	380,000,000	332,104,527	87.4
Keluaran	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Komunikasi, SDA dan Listrik yang Disediakan	12 Laporan	12 Laporan	100

#### 15. Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 8.567.923.360 dan terealisasi sebesar Rp. 8.159.696.460 atau 95.24% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk penggajian tenaga administrasi/teknis perkantoran dan penggajian tenaga

kebersihan di kantor kecamatan dan kelurahan dengan target 12 Laporan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	8,567,923,360	8,159,696,460	95.24
Keluaran	Jumlah Laporan Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor yang Disediakan	12 Laporan	12 Laporan	100

#### 16. Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 73.611.200 dan terealisasi sebesar Rp. 68.001.700 atau 92.38% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pembelian bensin, pemeliharaan rutin/*service* kendaraan dinas/operasional atau kendaraan dinas jabatan di kecamatan dan kelurahan dengan target kinerja 2 unit dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	73,611,200	68,001,700	92.38
Keluaran	Jumlah Kendaraan Dinas Jabatan yang Dipelihara dan Dibayarkan Pajaknya	2 Unit	2 Unit	100

#### 17. Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas Operasional atau Lapangan

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 200.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 158.772.844 atau 79.39% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pembelian bensin, pemeliharaan rutin/*service* kendaraan dinas/

operasional atau kendaraan dinas lapangan di kecamatan dan kelurahan dengan target kinerja 6 unit dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	200,000,000	158,772,844	79.39
Keluaran	Jumlah Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan yang Dipelihara dan Dibayarkan Pajak dan Perizinannya	6 Unit	6 Unit	100

### 18. Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 100.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 99.875.000 atau 99.88% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pemeliharaan atau service perbaikan peralatan gedung kantor di kecamatan dan kelurahan dengan target kinerja 50 unit dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	100.000.000	99.875.000	99.88
Keluaran	Jumlah Peralatan dan Mesin Lainnya yang Dipelihara	50 Unit	50 Unit	100

### 19. Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 200.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 196.900.000 atau 98.45% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pemeliharaan atau perbaikan gedung kantor di kecamatan dan kelurahan dengan target kinerja 2 unit dan telah berhasil mencapai

target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	200,000,000	196,900,000	98.45
Keluaran	Luas Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya yang Dipelihara/Direhabilitasi	2 Unit	2 Unit	100

Ada 19 (sembilan belas) sub kegiatan yang menunjang ketercapaian Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota dan keseluruhan sub kegiatan mampu berhasil mencapai target kinerja yang ada. Persentase capaian keuangannya yaitu 94.68% sedangkan persentase capaian kinerja berhasil memenuhi target yaitu 100% atau yang berarti memuaskan.

### **3.2.1.2 Indikator Sasaran (2) Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Layanan Publik**

Pencapaian Sasaran Strategis Meningkatnya Kinerja dan Layanan Publik di Kecamatan Bekasi Timur dengan Indikator Kinerja Kedua yaitu Indeks Kepuasan Masyarakat yang diukur dengan survey kepuasan masyarakat. Pengukuran IKM diatur dalam PERMENPANRB Nomor 14 Tahun 2017 Tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggaraan Pelayanan Publik. Survey Kepuasan Masyarakat dilakukan berdasarkan Keputusan Camat Bekasi Timur Nomor 065.1/Kep.066-Kc.BT.TU/I/2024 tentang Tim Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Pada Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi Tahun 2024. Berdasarkan hasil capaiannya, Indikator Kinerja Indeks Kepuasan Masyarakat Bekasi Timur Tahun 2024 dapat dijelaskan sebagai berikut:

**Tabel 3.2.1.2.1**  
**Analisis Capaian Indikator Kinerja Utama Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Kec. Bekasi Timur**

No	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Satuan	Target Tahun 2024	Realisasi Tahun 2024	Capaian Kinerja Tahun 2024
1	Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Layanan Publik	Nilai	86	86.85	103%

Sumber: Renstra Tahun 2024-2026 Kec. Bekasi Timur

Berdasarkan tabel 3.2.1.2.1, Indikator Kinerja yang kedua ini yaitu Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Layanan Publik pada tahun 2024 realisasinya melampaui target yaitu sebesar 86.85, yang dimana targetnya sebesar 86 sehingga Capaian Kinerja atas Indikator Indeks Kepuasan Masyarakat sebesar 103% yang dapat diartikan Indikator Kinerja ini terpenuhi dan mencapai target atau bahkan melampaui target dengan arti lain sangat memuaskan. Hal ini sesuai dengan target yang ditetapkan pada Renstra Kecamatan Bekasi Timur, dan jika dibandingkan sampai dengan target RPD Kota Bekasi Tahun 2024-2026 untuk capaian indikator ini sebesar 86.10 sehingga untuk pemenuhan target sampai dengan kondisi akhir RPD Kota Bekasi Tahun 2024-2026 yaitu sebesar 86.85 atau ada kenaikan 0.9% dari target nilai IKM RPD Kota Bekasi Dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.2.1.2.2**  
**Perbandingan Capaian Indikator Kinerja Utama Indeks Kepuasan Masyarakat terhadap Target Akhir RPD Kota Bekasi 2024-2026**

No	Indikator Kinerja	Target RPD Kota Bekasi 2024-2026	Target Renstra Tahun Ke-			Realisasi Capaian Tahun Ke-			Rasio Capaian Tahun Ke-		
			2024	2025	2026	2024	2025	2026	2024	2025	2026
1	Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Layanan Publik	86.10	86	86.15	86.50	86.85	-	-	103%	-	-

Berdasarkan tabel diatas, Indeks Kepuasan Masyarakat pada Tahun 2024 capaian Realisasi nya sebesar 86.85 dari target yang ditetapkan yaitu 86, sehingga rasio capaiannya adalah 103% mengalami kenaikan 0.3% dari target yang ditentukan dan jika dibandingkan dengan Target IKM pada RPD Kota Bekasi Tahun 2024-2026, nilai IKM Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024 mendapatkan kenaikan persentase sebesar 0.9% dari Target RPD yang telah ditetapkan. Sehingga dapat disimpulkan bahwa Indikator kinerja dalam sasaran strategis yang berhasil tercapai dan melampaui target dengan kriteria baik.

Dalam mengukur Kinerja Pelayanan Publik di Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi Tahun 2024 sesuai dengan penetapan jumlah sampel berdasarkan teknis ukuran sampel Krecjie dan Morgan, diperoleh populasi responden pada Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi sebanyak 2.328 dengan sampel 423 responden. Interpretasi nilai IKM dilakukan sebagai berikut:

**Tabel 3.2.1.2.3**  
**Nilai Survey Kepuasan Masyarakat Semester I**  
**Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024**

Nilai Unsur Pelayanan									
	Persyaratan	Prosedur	Waktu	Biaya	Produk	Kompetensi	Perilaku	Sarpras	Pengaduan
Nilai Rata-Rata (NRR)	3.327	3.332	3.283	3.996	3.399	3.377	3.417	3.444	3.641
IKM Per Unsur (NRR x 25)	83.18	83.30	82.06	99.89	84.98	84.42	85.43	86.10	91.03
Kategori	B	B	B	A	B	B	B	B	A
IKM Unit Layanan	86.71 (BAIK)								

Sumber: Laporan IKM Kec. Bekasi Timur Semester I Tahun 2024

**Tabel 3.2.1.2.4**  
**Nilai Survey Kepuasan Masyarakat Triwulan III**  
**Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024**

Nilai Unsur Pelayanan									
	Persyaratan	Prosedur	Waktu	Biaya	Produk	Kompetensi	Perilaku	Sarpras	Pengaduan
Nilai Rata-Rata (NRR)	3.241	3.367	3.215	4.000	3.418	3.367	3.481	3.519	3.633
IKM Per Unsur (NRR x 25)	81.03	84.18	80.38	100	85.45	84.18	87.03	87.98	90.83
Kategori	B	B	B	A	B	B	B	B	A

<b>IKM Unit Layanan</b>	<b>86.78 (BAIK)</b>
-------------------------	---------------------

Sumber: Laporan IKM Kec. Bekasi Timur Triwulan III Tahun 2024

**Tabel 3.2.1.2.5**  
**Nilai Interval Survey Kepuasan Masyarakat Triwulan IV**  
**Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024**

Nilai Unsur Pelayanan									
	Persyaratan	Prosedur	Waktu	Biaya	Produk	Kompetensi	Perilaku	Sarpras	Pengaduan
<b>Nilai Rata-Rata (NRR)</b>	3.491	3.283	3.359	4.000	3.755	3.340	3.189	3.264	3.717
<b>IKM Per Unsur (NRR x 25)</b>	87.28	82.08	83.98	100	93.88	83.5	79.73	81.6	92.93
<b>Kategori</b>	B	B	B	A	A	B	B	B	A
<b>IKM Unit Layanan</b>	<b>87.21 (BAIK)</b>								

Sumber: Laporan IKM Kec. Bekasi Timur Triwulan IV Tahun 2024

Hasil Pencapaian Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Layanan Publik di Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024 didapatkan nilai sebesar **86.85** dengan mutu pelayanan dalam kategori **B** (Baik). Hasil Capaian Indikator ini dihitung berdasarkan perhitungan dengan rumus perhitunga rata-rata:

$$= \frac{\text{Hasil Survey Semester I} + (\text{Hasil Survey TW III} + \text{Hasil Survey TW IV})}{2}$$

Pelaksanaan Survey Kepuasan Masyarakat di Kecamatan Bekasi Timur dilakukan dengan mengukur 7 (tujuh) jenis pelayanan yang ada di Kecamatan Bekasi Timur yaitu di antaranya 1) Pelayanan Surat Keterangan Tidak Mampu (SKTM); 2) Pelayanan Surat Domisili Haji; 3) Pelayanan Surat Keterangan Domisili Yayasan; 4) Pelayanan Surat Keterangan Waris; 5) Pelayanan Surat Keterangan Belum Nikah; 6) Pelayanan Surat Pengantar Izin Keramaian; 7) Pelayanan Surat Rekomendasi Nikah Non Muslim; 8) Surat Rekomendasi Pendirian Rumah Ibadah.

Adapun Keberhasilan realisasi Indeks Kepuasan Masyarakat di Kecamatan Bekasi Timur yang nilainya melampaui target didukung oleh beberapa hal yaitu diantaranya:

- a. Sarana dan prasarana penunjang pelayanan yang cukup memadai, dimana Ruang Pelayanan Kecamatan Bekasi Timur yang cukup memadai dan kondusif sebagai tempat untuk menunggu antrian dirasakan masyarakat cukup nyaman. Desain loket pelayanan juga menjadi faktor penting dalam mencapai keberhasilan.
- b. Sarana dan prasarana penunjang pelayanan berbasis aplikasi e-Open yang cukup memadai, dimana warga kota Bekasi dapat mengajukan permohonan kependudukan dimana saja dan kapan saja. Dan adanya fitur halo petugas aplikasi ini diharapkan masyarakat Kota Bekasi Timur khususnya dapat melakukan permohonan dokumen kependudukan dengan menggunakan *smartphone* dari rumah tanpa harus datang ke Kantor Kecamatan Bekasi Timur. Tidak hanya itu, masyarakatpun tidak perlu datang ke Kantor Kecamatan Bekasi Timur. Berkas yang sudah selesai akan diantar kerumah oleh Satuan Petugas Pantauan dan Monitoring (SATGAS PAMOR).
- c. Terdapat sarana pengaduan dan permohonan informasi, dengan berkembangnya teknologi dan informasi saat ini dapat memudahkan masyarakat mengakses informasi. Hal ini dimanfaatkan oleh Kecamatan Bekasi Timur dalam memberikan pelayanan. Saat ini Kecamatan Bekasi Timur memiliki beberapa kanal pengaduan maupun permohonan informasi secara online seperti *Instagram, Facebook, Twitter, Whatsapp, Website*. Selain itu, Kecamatan Bekasi Timur juga memiliki sarana loket pengaduan dan kotak saran pengaduan yang ditempatkan di depan ruang pelayanan. Kecamatan Bekasi Timur juga berintergrasi dengan pemerintah Kota Bekasi dalam penyebarluasan informasi dan pengaduan seperti *call center, POT* dan *Patriot Quick Response*.
- d. Implementasi Pelayanan Administrasi Kecamatan (PATEN) yang menjadi program Kemendagri yang telah diterapkan di seluruh Indonesia memberi manfaat yang banyak di

Kecamatan Bekasi Timur. Kini masyarakat tidak perlu bingung dalam mendapatkan pelayanan. Dengan datang ke loket pelayanan, warga masyarakat akan diarahkan ke seksi dimana masyarakat tersebut akan mengurus dokumen perijinan maupun non perijinan.

- e. Optimalisasi peran Satgas Pamor dalam melakukan pelayanan *door to door* ke masyarakat. Program pemerintah Kota Bekasi dalam memaksimalkan pelayanan jemput bola ke warga dengan memaksimalkan peran Satgas Pamor. Setiap RW di Kecamatan Bekasi Timur memiliki 1 (satu) orang satgas pamor yang bertanggung jawab terhadap pelayanan kepada warga. Jika warga kesulitan baik jarak maupun waktu, Satgas Pamor dengan sigap membantu mengurus dokumen ke Kecamatan dan Kelurahan dengan tidak dipungut biaya (gratis).
- f. Adanya ragam Inovasi terkait pelayanan yang ada di Kecamatan Bekasi Timur, diantaranya Lamar Si Neng (Pelayanan Malam dan Pasar Rakyat Usaha Mikro, Kecil dan Menengah) serta Jebolan Timur (Jemput Bola Pelayanan Bekasi Timur) dua inovasi tersebut diperuntukan guna memudahkan dan mempercepat pelayanan warga yang ada di wilayah kecamatan bekasi timur.

Keberhasilan pencapaian Nilai IKM tersebut tidak terlepas dari adanya Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik serta aspek lain yang mendukung pencapaian Indikator Utama Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Layanan Publik Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024 adalah oleh sub kegiatan berikut :

#### **1. Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Terkait dengan Kewenangan Lain yang Dilimpahkan**

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 12.500.000 dan terealisasi sebesar Rp. 12.150.000 atau 97.20% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pengadaan sarana penunjang ruang pelayanan dan pengadaan peralatan pendukung pelayanan

dengan target kinerja 1 Laporan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	12,500,000	12,150,000	97.2
Keluaran	Jumlah Laporan Pelaksanaan Kewenangan Lain yang Dilimpahkan	1 Laporan	1 Laporan	100

## **2. Pelaksanaan Tugas Forum Koordinasi Pimpinan di Kecamatan**

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 90.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 80.685.500 atau 89.65% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pelaksanaan rapat koordinasi pimpinan di wilayah kecamatan bekasi timur dengan target kinerja 12 dokumen, dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100% untuk capaian target anggaran dan target fisik. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	90,000,000	80,685,000	89.65
Keluaran	Jumlah Dokumen Tugas Forum Koordinasi Pimpinan di Kecamatan	12 Dokumen	12 Dokumen	100

## **3. Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum di Kecamatan**

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 30.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 29.081.500 atau 96.94% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk kegiatan rutin K3 dengan target kinerja 12 laporan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	30,000,000	29,081,500	96.94
Keluaran	Jumlah Dokumen Koordinasi/Sinergi Dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal Yang Terkait Dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum	12 Laporan	12 Laporan	100

#### **4. Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum di Kelurahan Bekasijaya**

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 50.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 48.419.250 atau 96.84% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan K3 di Kelurahan Bekasijaya dengan target kinerja 12 Laporan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	50,000,000	48,419,250	96.8
Keluaran	Jumlah Dokumen Koordinasi/Sinergi Dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal Yang Terkait Dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum	12 Laporan	12 Laporan	100

#### **5. Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum di Kelurahan Margahayu**

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 30.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 27.680.500 atau 92.27% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan K3 di Kelurahan Margahayu dengan target kinerja 12 Laporan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	30,000,000	27,680,500	92.2
Keluaran	Jumlah Dokumen Koordinasi/Sinergi Dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal Yang Terkait Dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum	12 Laporan	12 Laporan	100

#### **6. Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum di Kelurahan Durenjaya**

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 30.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 27.086.000 atau 90.29% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan K3 di Kelurahan Durenjaya dengan target kinerja 12 Laporan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	30,000,000	27,086,000	90.9
Keluaran	Jumlah Dokumen Koordinasi/Sinergi Dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal Yang Terkait Dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum	12 Laporan	12 Laporan	100

#### **7. Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum di Kelurahan Arenjaya**

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 30.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 29.907.800 atau 99.69% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan K3 di Kelurahan Arenjaya dengan target kinerja 12 Laporan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	30,000,000	29,907,800	99.6
Keluaran	Jumlah Dokumen Koordinasi/Sinergi Dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal Yang Terkait Dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum	12 Laporan	12 Laporan	100

### 8. Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 100.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 94.800.000 atau 94.8% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk kegiatan pra musrenbang dan musrenbang tingkat kelurahan dan kecamatan di Bekasi Timur dengan target kinerja 18 Lembaga dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	100,000,000	94,800,000	94.8
Keluaran	Jumlah Lembaga Kemasyarakatan yang Berpartisipasi dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan	18 Lembaga	18 Lembaga	100

### 9. Evaluasi Kelurahan

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 50.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 47.760.000 atau 95.52% dari target anggaran yang. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk kegiatan lomba evaluasi kinerja kelurahan dengan target kinerja 4 laporan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	50,000,000	47,760,000	95.5
Keluaran	Jumlah Laporan Hasil Evaluasi Kinerja Kelurahan	4 Laporan	4 Laporan	100

#### 10. Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan (Kecamatan)

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 613.296.000 dan terealisasi sebesar Rp. 573.699.000 atau 93.54% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan kader posyandu, pkk, pkp kecamatan, serta kegiatan HUT Kota Bekasi dan HUT RI, juga untuk kegiatan penyelenggaraan MTQ tingkat kecamatan dan kota, serta untuk penunjang kegiatan pemuka umat beragama, majelis umat beragama dan pemelihara rumah ibadah dengan target kinerja yang tertera pada tabel berikut dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%, secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	613,296,000	573,699,000	93.5
Keluaran	Jumlah Pokmas dan Ormas yang Melaksanakan Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan	14 Pokmas/Ormas	14 Pokmas/Ormas	100

Keluaran pada Sub Kegiatan ini mencakup berbagai kegiatan yang ada di beberapa Seksi di Kecamatan. Diantaranya Seksi Kesejahteraan Sosial, Seksi Pemberdayaan Masyarakat dan Seksi Pemerintahan. Dari banyaknya kegiatan yang dilaksanakan dan diikuti, Kecamatan Bekasi Timur banyak meraih Juara atau Penghargaan atas keberhasilan kegiatan dan keikutsertaan dalam kegiatan tingkat Kota sehingga menunjang ketercapaian Indikator Keluaran Sub Kegiatan yang ada. Penghargaan yang didapat diantaranya:

No.	Penghargaan
1	Juara I <i>Bekasi Innovation Week</i> Tingkat Kecamatan Se-Kota Bekasi atas Inovasi "Lamar Si Neng (Pelayanan

	Malam dan Pasar Rakyat Usaha Mikro Kecin dan Menengah)”
2	Juara I Kinerja PKK Tingkat Kota Bekasi

### 11. Fasilitasi Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 150.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 137.167.500 atau 91.45% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan event/promosi UMKM yang ada di lingkungan Kecamatan Bekasi Timur dengan target kinerja yaitu 12 laporan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	150,000,000	137,167,500	91.4
Keluaran	Jumlah Laporan Fasilitasi Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat	12 Laporan	12 Laporan	100

### 12. Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Bekasijaya

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 2.385.345.600 dan terealisasi sebesar Rp. 2.375.643.500 atau 99.6% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan rutin RT, RW, Kader posyandu, pkk, pkp serta MUB dan pemuka umat beragama yang ada di lingkungan Kelurahan Bekasijaya dengan target kinerja masing-masing kegiatan yang ada yaitu 12 Laporan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	2,385,345,600	2,375,643,500	99.6
Keluaran	Jumlah Pokmas dan Ormas yang Melaksanakan Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan	7 Pokmas/Ormas	7 Pokmas/Ormas	100

### 13. Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Margahayu

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 2.605.779.200 dan terealisasi sebesar Rp. 2.594.619.800 atau 99.6% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan rutin RT, RW, Kader posyandu, pkk, pkp serta MUB dan pemuka umat beragama yang ada di lingkungan Kelurahan Margahayu dengan target kinerja masing-masing kegiatan yang ada yaitu 12 Laporan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	2,605,779,200	2,594,619,800	99.6
Keluaran	Jumlah Pokmas dan Ormas yang Melaksanakan Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan	7 Pokmas/Ormas	7 Pokmas/Ormas	100

### 14. Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Durenjaya

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 2.678.261.600 dan terealisasi sebesar Rp. 2.674.321.600 atau 99.85% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan rutin RT, RW, Kader posyandu, pkk, pkp serta MUB dan pemuka umat beragama yang ada di lingkungan Kelurahan Durenjaya dengan target kinerja masing-masing kegiatan yang ada yaitu 12 Laporan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	2,678,261,600	2,674,321,600	99.8
Keluaran	Jumlah Pokmas dan Ormas yang Melaksanakan Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan	7 Pokmas/Ormas	7 Pokmas/Ormas	100

### 15. Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan Arenjaya

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 2.561.590.400 dan terealisasi sebesar Rp. 2.558.137.600 atau 99.87% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini

digunakan untuk pelaksanaan kegiatan rutin RT, RW, Kader posyandu, pkk, pkp serta MUB dan pemuka umat beragama yang ada di lingkungan Kelurahan Arenjaya dengan target kinerja masing-masing kegiatan yang ada yaitu 12 Laporan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	2,561,590,400	2,558,137,600	99.8
Keluaran	Jumlah Pokmas dan Ormas yang Melaksanakan Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan	7 Pokmas/Ormas	7 Pokmas/Ormas	100

#### 16. Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Bekasijaya

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 200.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 200.000.000 atau 100% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan pembangunan taman yang ada di wilayah kelurahan dengan target kinerja yang ada yaitu 2 Unit dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	200,000,000	200,000,000	100
Keluaran	Jumlah Sarana dan Prasarana Kelurahan yang Terbangun	2 Unit	2 Unit	100

#### 17. Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Margahayu

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 200.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 200.000.000 atau 100% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan pembangunan taman yang ada di wilayah kelurahan dengan target kinerja yang ada yaitu 1 Unit dan telah berhasil mencapai target dengan

persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	200,000,000	200,000,000	100
Keluaran	Jumlah Sarana dan Prasarana Kelurahan yang Terbangun	1 Unit	1 Unit	100

### 18. Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Durenjaya

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 200.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 200.000.000 atau 100% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan pembangunan taman yang ada di wilayah kelurahan dengan target kinerja yang ada yaitu 1 Unit dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	200,000,000	200,000,000	100
Keluaran	Jumlah Sarana dan Prasarana Kelurahan yang Terbangun	1 Unit	1 Unit	100

### 19. Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan Arenjaya

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 200.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 200.000.000 atau 100% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan pembangunan taman yang ada di wilayah kelurahan dengan target kinerja yang ada yaitu 1 Unit dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	200,000,000	200,000,000	100
Keluaran	Jumlah Sarana dan Prasarana Kelurahan yang Terbangun	1 Unit	1 Unit	100

## 20. Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan di Kelurahan Bekasijaya

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 40.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 40.000.000 atau 100% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan LPM yang ada di Kelurahan Bekasijaya dengan target kinerja 2 lembaga kemasyarakatan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%, secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	40,000,000	40,000,000	100
Keluaran	Jumlah Lembaga Kemasyarakatan yang Diselenggarakan	2 Lembaga Kemasyarakatan	2 Lembaga Kemasyarakatan	100

## 21. Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan di Kelurahan Margahayu

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 40.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 40.000.000 atau 100% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan LPM yang ada di Kelurahan Margahayu dengan target kinerja 2 lembaga kemasyarakatan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100%, secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	40,000,000	40,000,000	100
Keluaran	Jumlah Lembaga Kemasyarakatan yang Diselenggarakan	2 Lembaga Kemasyarakatan	2 Lembaga Kemasyarakatan	100

## 22. Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan di Kelurahan Durenjaya

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 40.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 40.000.000 atau 100% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan LPM yang ada di Kelurahan Durenjaya dengan target kinerja 2 lembaga kemasyarakatan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100% walaupun dengan capaian realisasi target anggaran yang kurang optimal. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	40,000,000	40,000,000	100
Keluaran	Jumlah Lembaga Kemasyarakatan yang Diselenggarakan	2 Lembaga Kemasyarakatan	2 Lembaga Kemasyarakatan	100

## 23. Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan di Kelurahan Arenjaya

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 40.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 40.000.000 atau 100% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pelaksanaan kegiatan LPM yang ada di Kelurahan Arenjaya dengan target kinerja 2 lembaga kemasyarakatan dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100% walaupun dengan capaian realisasi target anggaran yang kurang optimal. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	40,000,000	40,000,000	100
Keluaran	Jumlah Lembaga Kemasyarakatan yang Diselenggarakan	2 Lembaga Kemasyarakatan	2 Lembaga Kemasyarakatan	100

Ada 23 (dua puluh tiga) sub kegiatan yang menunjang ketercapaian Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik dan Program Pemberdayaan Masyarakat, keseluruhan sub kegiatan tersebut berhasil tercapai. Minimnya hambatan sehingga ketercapaian realisasi kinerja berhasil diangka persentase 100% dan persentase capaian keuangannya yaitu 98% namun capaian keduanya dianggap perlu ditingkatkan dan dipertahankan.

Selain itu, meskipun Capaian Nilai IKM diatas 100%, namun dalam implementasi upayanya masih terdapat faktor penghambat, antara lain:

1. Belum optimalnya Standar Operasional Prosedur (SOP) pelayanan dan SOP Pelayanan Publik yang ada di Kecamatan Bekasi Timur sehingga masyarakat masih sulit mengakses persyaratan yang ditentukan;
2. Terdapat perbedaan kebijakan antar satu kecamatan dengan kecamatan lain sehingga masyarakat akan membandingkan pelayanan di Kecamatan Bekasi Timur dengan kecamatan lainnya;
3. Tidak dilakukannya sosialisasi perubahan kebijakan secara optimal sehingga sering terjadi keterlambatan informasi kepada petugas *front office*;

Kurangnya pemahaman warga masyarakat atas persyaratan terkait pelayanan yang ada, selain itu masih banyak warga masyarakat yang arogan yang tidak mau diarahkan sesuai ketentuan yang ada sehingga terkadang menimbulkan kerusuhan yang ada di ruang pelayanan kecamatan dan keluhan dan menghambat pelayanan lainnya.

Ada 23 (dua puluh tiga) sub kegiatan yang menunjang ketercapaian Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan dan keseluruhan sub kegiatan tersebut berhasil tercapai. Minimnya hambatan sehingga ketercapaian realisasi kinerja berhasil diangka persentase 100% dan persentase capaian keuangannya yaitu 98% namun capaian keduanya dianggap perlu ditingkatkan dan dipertahankan.

### **3.2.2 Sasaran Strategis 2: Terwujudnya Ketertiban dan Ketentraman Masyarakat yang Didukung oleh Kohesi Sosial yang Kuat**

#### **3.2.2.1 Indikator Sasaran Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib**

Pencapaian Sasaran Strategis Kedua Kecamatan Bekasi Timur yaitu Terwujudnya Ketertiban dan Ketentraman Masyarakat yang Didukung oleh Kohesi Sosial yang Kuat dengan Indikator Kinerja yaitu Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib di Kecamatan Bekasi Timur. Berdasarkan hasil capaiannya, Indikator Kinerja Tahun 2024 dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.2.2.1.1 Analisis Capaian Indikator Kinerja Utama Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib di Kecamatan Bekasi Timur**

No	Indikator Kinerja Utama (IKU)	Satuan	Target Tahun 2024	Realisasi Tahun 2024	Capaian Kinerja Tahun 2024
1	Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib	Persen (%)	33%	33%	100%

Pada tabel 3.2.2.1.1 Analisis Capaian Indikator Kinerja Utama dari sasaran strategis kedua yaitu **Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib di Kecamatan Bekasi Timur**, realisasi pada tahun 2024 terpenuhi mencapai 33% yang sesuai dengan target, maka Capaian Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib di Kecamatan Bekasi Timur telah tercapai 100% hal ini sesuai dengan target yang ditetapkan pada Renstra Kecamatan Bekasi Timur, dan jika dibandingkan sampai

dengan target RPD Kota Bekasi Tahun 2024-2026 untuk capaian indikator Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib di Kecamatan Bekasi Timur sebesar 100% sehingga untuk pemenuhan capaian target indikator sampai dengan kondisi akhir RPD Kota Bekasi Tahun 2024-2026 yaitu sebesar 33%. Dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.2.2.1.2**  
**Perbandingan Capaian Indikator Kinerja Utama Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib di Kecamatan Bekasi Timur terhadap Target Akhir RPD Kota Bekasi 2024-2026**

NO	INDIKATOR KINERJA	TARGET RPD 2024-2026	TARGET RENSTRA TAHUN Ke		REALISASI CAPAIAN TAHUN Ke-		RASIO CAPAIAN TAHUN Ke -	
			2023	2024	2023	2024	2023	2024
1	Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib di Kecamatan Bekasi Timur	100%	80%	33%	80%	33%	100%	100%

Berdasarkan tabel diatas, Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib di Kecamatan Bekasi Timur pada Tahun 2024 capaian realisasinya sebesar 33% dari target yang ditetapkan, sehingga rasio capaiannya adalah 100% dan pada Tahun 2024 Indikator Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib di Kecamatan Bekasi Timur capaian realisasinya sebesar 33% sesuai dengan target yang telah ditetapkan dalam Renstra Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024-2026 sehingga rasio capaiannya sebesar 100% sehingga dapat disimpulkan bahwa Indikator kinerja dalam sasaran strategis yang dilaksanakan ditunjang dengan Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum dengan Indikator Persentase Wilayah Tertib K3 dan pada tahun 2024 mampu tercapai dan memenuhi target. Hasil Pencapaian tersebut dihitung berdasarkan perhitungan dengan rumus :

$$= \frac{\text{Jumlah Zonasi K3 yang baik}}{\text{Jumlah Seluruh Zonasi K3}} \times 100$$

$$= \frac{9 \text{ (Zonasi K3 yang Baik)}}{27 \text{ (Seluruh Zonasi K3)}} \times 100$$

$$= 33.3$$

Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib di Kecamatan Bekasi Timur terhadap terpeliharanya Ketentraman, Ketertiban dan Kebersihan Masyarakat mengalami kestabilan setiap tahunnya. Hal tersebut di dukung oleh adanya Kegiatan Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban Umum dengan Sub Kegiatan sebagai berikut:

**1. Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan**

Sub kegiatan ini dianggarkan sebesar Rp. 200.000.000 dan terealisasi sebesar Rp. 188.977.500 atau 94.49% dari target anggaran yang ada. Alokasi dari anggaran sub kegiatan ini digunakan untuk pelaksanaan dan penunjang kegiatan penertiban, sinergitas 3 pilar tingkat Kelurahan dan Kecamatan serta kegiatan penertiban dengan target kinerja 12 Laporan, dan telah berhasil mencapai target dengan persentase 100% untuk capaian target anggaran dan target fisik. Secara rinci dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

Indikator	Tolak Ukur	Kinerja		%
		Target	Realisasi	
Masukan	Dana yang Dibutuhkan	200,000,000	188,977,500	94.5
Keluaran	Jumlah Laporan Hasil Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	12 Laporan	12 Laporan	100

Sub Kegiatan sebagaimana tersebut di atas didukung dengan langkah-langkah pelaksanaan guna keberlangsungan dan ketercapaian indikator yang ada, diantaranya 1) Gerakan Kebersihan Lingkungan Kecamatan dan Kelurahan terdapat 9 zona yang termasuk dalam zona K3 yang baik dari 27 zona; 2) Jumlah titik zona K3 yaitu terdapat 27 Titik. Selain itu, keberhasilan

ketercapaian target untuk capaian fisik atau kinerjanya dapat terpenuhi dengan hasil memuaskan. Hal tersebut dikarenakan Kecamatan Bekasi Timur melakukan beberapa upaya efisiensi yaitu:

1. Swadaya masyarakat dalam pemeliharaan lingkungan terutama dalam hal ikut serta masyarakat dalam kegiatan K3 atau gotong royong membersihkan lingkungan sekitar rumahnya khususnya yang ada di Kecamatan Bekasi Timur.
2. Keterlibatan semua unsur dalam giat bersih lingkungan sehingga tidak membutuhkan personel dari luar Kecamatan Bekasi Timur.

Zona tertib K3 di Kecamatan Bekasi Timur berdasarkan zona yang telah ditetapkan yaitu sebanyak 27 titik selama 5 tahun tersebut dilakukan identifikasi dan penilaian secara internal terhadap zona-zona tersebut dengan melakukan monitoring dan evaluasi secara berkala. Sepanjang periode Renstra Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024-2026 terdapat 27 titik yang menjadi target kinerja. Titik tersebut dibagi kedalam target tahunan. Setiap tahun, upaya yang dilakukan adalah pelaksanaan upaya tertib K3 di titik yang ditetapkan tahun tersebut dan menjaga titik yang sudah berkategori K3 di tahun-tahun sebelumnya sehingga terjadi kesinambungan kinerja selama 5 (lima) tahun periode Renstra. Berikut zona tertib K3 pada tahun 2024 adalah diantaranya 1) Jl. Juanda, 2) Jl. Agus Salim, 3) Jl. Sersan Aswan, 4) Jl. Cut Meutia, 5) Jl. Kartini, 6) Jl. Hasibuan, 7) Jl. Chairil Anwar, 8) Jl. Underpass, 9) Pasar Baru Bekasi. Keberhasilan realisasi Persentase Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Bekasi Timur yang nilainya sesuai target didukung oleh beberapa hal diantaranya :

1. Giat bersih lingkungan yang rutin dilakukan.

Sepanjang Tahun Kecamatan Bekasi Timur beserta jajaran aparatur dan masyarakat yang ada di wilayah melakukan giat bersih lingkungan (K3) di wilayah masing-masing. Selain itu, dalam sebulan terdapat jadwal yang difokuskan untuk membersihkan dan menertibkan lingkungan Kantor. Perwujudan keberhasilan Kecamatan Bekasi Timur dalam mewujudkan K3 dimulai dari wilayah yang sangat internal yaitu kantor. Selain itu, sejalan dengan pengurusan administrasi kependudukan yang saat ini dapat dilakukan di kecamatan, maka faktor kenyamanan dan

kebersihan di lingkungan kantor juga dapat mendorong kenaikan kepuasan masyarakat.

2. Sinergitas dengan 3 pilar serta Satpol PP dalam rangka penertiban. Menjaga lingkungan agar tetap tertib dan aman juga akan meningkatkan kepuasan masyarakat. Sinergitas 3 pilar dengan Polsek dan Koramil Bekasi Timur serta Satpol PP dilakukan mengingat dalam mewujudkan wilayah yang tertib dan aman masing-masing institusi memiliki tugas dan wewenangnya masing-masing. Penertiban bangunan liar, reklame serta melaksanakan penindakan secara cepat terhadap pelanggaran ketertiban dan keamanan juga dapat dilakukan karena adanya sinergitas. Selain itu, terdapat wadah pengaduan yang bersinergi dengan 3 pilar dan Satpol PP juga memudahkan penindakan secara cepat. Penertiban di kantor kecamatan dan kelurahan memastikan bahwa tidak ada pelanggaran baik di dalam maupun sekitar kantor.

Namun tidak luput juga dengan pencapaian yang sudah 100%, dalam implementasi upayanya masih terdapat faktor penghambat, antara lain 1) Peran serta masyarakat yang masih kurang dalam melaksanakan giat bersih lingkungan. Saat ini, peran masyarakat sangat dibutuhkan dalam mewujudkan wilayah K3 yang tertib, bersih, dan indah. Mengingat rendahnya kesadaran masyarakat dalam menjaga lingkungan. Untuk di Tahun 2023 target giat bersih lingkungan akan lebih digencarkan dan tentunya masih akan terus bersentuhan dengan masyarakat maka peran masyarakat harus didorong; 2) Sulitnya menilai suatu kriteria dikatakan baik atau tidak, dengan keterbatasan instrumen penilaian terhadap indikator ini sangat dirasakan. Kecamatan Bekasi Timur secara internal sudah dapat menilai secara mandiri untuk wilayah kantor. Namun, kedepannya akan sulit menilai mengingat untuk wilayah di luar lingkungan kantor memiliki tingkat kesulitan dan permasalahan yang lebih fluktuatif.

Capaian indikator sasaran Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib di Kecamatan Bekasi Timur tahun 2024 jika dikaitkan dengan target akhir Renstra pada tahun 2024 dapat dilihat pada tabel berikut :

**Tabel 3.2.2.1.3**  
**Perbandingan Akumulasi Realisasi Indikator Kinerja Utama**  
**Persentase Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib di**  
**Kecamatan Bekasi Timur hingga Target Akhir Renstra 2024-2026**

Capaian Indikator Kinerja Sasaran	Satuan	Persentasi Zonasi yang Tertib, Bersih dan Indah di Kecamatan Bekasi Timur	
		2024	2025
Target	Persen	33	67
Realisasi	Persen	33	-

Sumber: Seksi Trantibum Kec. Bekasi Timur

Jika melihat tabel diatas, realisasi indikator Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib di Kecamatan Bekasi Timur pada Tahun 2024 sebesar 33 persen sesuai dengan target Renstra pada akhir Tahun 2024 sebesar 33 persen, maka Kecamatan Bekasi Timur telah mampu mencapai target yang ada pada Renstra hingga akhir tahun 2024 namun juga harus dapat meningkatkan capaian kinerjanya ke depan di tahun selanjutnya. Dengan demikian kedepan harus ada langkah-langkah konkrit dari Kecamatan Bekasi Timur untuk meningkatkan capaian kinerja Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib di Kecamatan Bekasi Timur, diantaranya :

1. Mengadakan sosialisasi kepada masyarakat agar berperan aktif dalam giat bersih lingkungan karena mulai tahun 2024 sasaran zona sudah masuk ke jalan/titik utama di Kecamatan Bekasi Timur;
2. Penguatan sinergitas 3 pilar dan Forkompimcam dalam mewujudkan zona K3;
3. Melakukan reviu terhadap instrumen penilaian agar memudahkan dalam mengevaluasi tata cara penilaian.

### **3.3 REALISASI ANGGARAN**

Sebagai bentuk pengamanan daya beli masyarakat dan perekonomian. Dalam rangka melaksanakan tugas dan fungsinya, Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi melakukan realisasi anggaran untuk membiayai pelaksanaan kegiatannya. Realisasi pelaksanaan

kegiatan pembangunan di Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi selengkapnya sebagaimana tabel berikut:

**Tabel 3.3.1.1**  
**Realisasi Anggaran dan Realisasi Fisik Kegiatan Per**  
**Program Tahun Anggaran 2024**

NO	PROGRAM/KEGIATAN/ SUB KEGIATAN	PAGU	REALISASI		
			NOMINAL	KEU %	FISIK %
<b>1</b>	<b>KECAMATAN BEKASI TIMUR</b>	<b>22.922.271.560</b>	<b>21.592.463.792</b>	<b>94.2</b>	<b>100</b>
<b>1.1</b>	<b>PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA</b>				
	Kegiatan Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah				
	Koordinasi Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD	10.000.000	10.000.000	100%	100%
	Kegiatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah				
	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	10.657.441.000	9.975.217.661	93.6%	100%
	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	5.000.000	5.000.000	100%	100%
	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/ Triwulan/ Semesteran SKPD	10.000.000	10.000.000	100%	100%
	Kegiatan Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah				
	Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi	130.000.000	127.000.000	97.7%	100%
	Kegiatan Administrasi Umum Perangkat Daerah				
	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/ Penerangan Bangunan Kantor	20.000.000	18.956.400	97.7%	100%
	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	390.000.000	381.194.200	97.7%	100%
	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	120.000.000	95.208.000	79.3%	100%
	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	20.000.000	20.000.000	100%	100%
	Fasilitasi Kunjungan Tamu	10.000.000	9.237.000	92.7%	100%
	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	195.000.000	188.397.000	96.6%	100%
	Penatausahaan Arsip Dinamis pada SKPD	10.000.000	9.626.000	96.2%	100%
	Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintah Daerah				
	Pengadaan Peralatan dan Mesin Lainnya	577.500.000	562.920.000	97.4%	100%
	Kegiatan Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah				
	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	380.000.000	332.104.527	87.4%	100%
	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	8.567.923.360	8.159.696.460	95.2%	100%
	Kegiatan Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah				

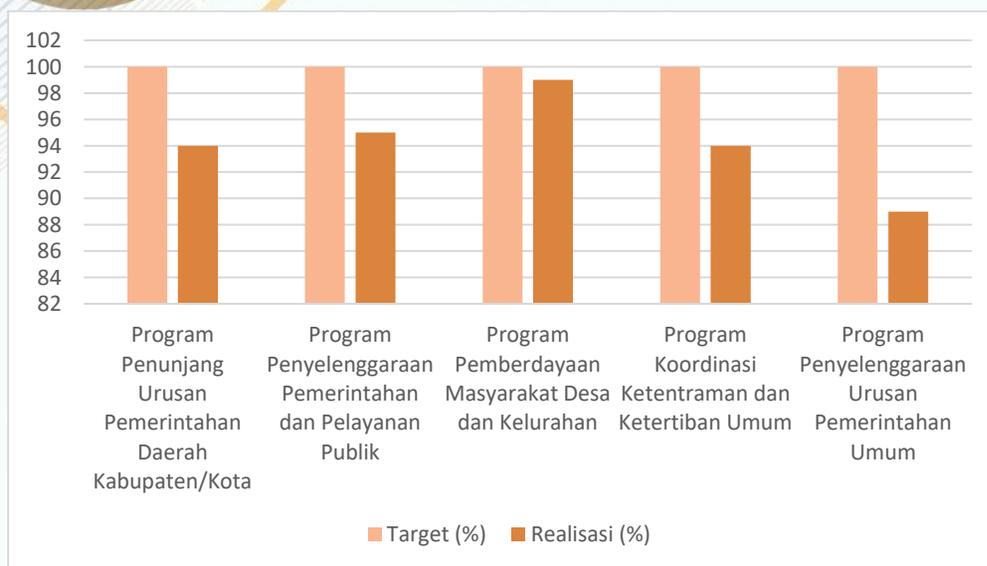
	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	73.611.200	68.001.700	92.4%	100%
	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan	200.000.000	158.772.844	79.4%	100%
	Pemeliharaan Peralatan dan Mesin Lainnya	100.000.000	99.875.000	99.8%	100%
	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	200.000.000	196.900.000	98.4%	100%
<b>1.2</b>	<b>PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK</b>				
	Kegiatan Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum				
	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum	30.000.000	29.081.500	96.9%	100%
	Kegiatan Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan kepada Camat				
	Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan Kewenangan Lain yang Dilimpahkan	12.500.000	12.150.000	97.2%	100%
<b>1.3</b>	<b>PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN</b>				
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan				
	Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Kelurahan	100.000.000	94.800.000	94.8%	100%
	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan	613.296.000	573.699.000	93.5%	100%
	Evaluasi Kelurahan	50.000.000	47.760.000	95.5%	100%
	Kegiatan Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan				
	Fasilitasi Pengembangan Usaha Ekonomi Masyarakat	150.000.000	137.167.500	91.4%	100%
<b>1.4</b>	<b>PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM</b>				
	Kegiatan Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban Umum				
	Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	200.000.000	188.977.500	94.5%	100%
<b>1.5</b>	<b>PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM</b>				
	Kegiatan Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum sesuai Penugasan Kepala Daerah				
	Pelaksanaan Tugas Forum Koordinasi Pimpinan di Kecamatan	90.000.000	80.685.500	89.6%	100%
<b>2</b>	<b>KELURAHAN BEKASIJAYA</b>	<b>2.675.345.600</b>	<b>2.664.062.750</b>	<b>99.6</b>	<b>100</b>
<b>2.1</b>	<b>PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK</b>				
	Kegiatan Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum				
	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang	50.000.000	48.419.250	96.8%	100%

	terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum				
<b>2.2</b>	<b>PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN</b>				
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan				
	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan	2.385.345.600	2.375.643.500	99.6%	100%
	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan	200.000.000	200.000.000	100%	100%
	Kegiatan Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan				
	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan	40.000.000	40.000.000	100%	100%
<b>3</b>	<b>KELURAHAN MARGAHAYU</b>	<b>2.875.779.200</b>	<b>2.862.300.300</b>	<b>99.53</b>	<b>100</b>
<b>3.1</b>	<b>PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK</b>				
	Kegiatan Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum				
	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum	30.000.000	27.680.500	92.2%	100%
<b>3.2</b>	<b>PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN</b>				
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan				
	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan	2.605.779.200	2.594.619.800	99.5%	100%
	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan	200.000.000	200.000.000	100%	100%
	Kegiatan Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan				
	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan	40.000.000	40.000.000	100%	100%
<b>4</b>	<b>KELURAHAN DURENJAYA</b>	<b>2.948.261.600</b>	<b>2.941.407.600</b>	<b>99.7</b>	<b>100</b>
<b>4.1</b>	<b>PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK</b>				
	Kegiatan Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum				
	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum	30.000.000	27.086.000	90.3%	100%
<b>4.2</b>	<b>PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN</b>				
	Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan				
	Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan	2.678.261.600	2.674.321.600	99.8%	100%
	Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan	200.000.000	200.000.000	100%	100%
	Kegiatan Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan				
	Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan	40.000.000	40.000.000	100%	100%
<b>5</b>	<b>KELURAHAN ARENJAYA</b>	<b>2.831.590.400</b>	<b>2.828.045.400</b>	<b>99.87</b>	<b>100</b>
<b>5.1</b>	<b>PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK</b>				
	Kegiatan Koordinasi Pemeliharaan Prasarana dan Sarana Pelayanan Umum				
	Koordinasi/Sinergi dengan Perangkat Daerah dan/atau Instansi Vertikal yang terkait dalam Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pelayanan Umum	30.000.000	29.907.800	99.7%	100%
<b>5.2</b>	<b>PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN</b>				

Kegiatan Pemberdayaan Kelurahan					
Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan	2.561.590.400	2.558.137.600	99.8%	100%	
Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan	200.000.000	200.000.000	100%	100%	
Kegiatan Pemberdayaan Lembaga Kemasyarakatan Tingkat Kecamatan					
Penyelenggaraan Lembaga Kemasyarakatan	40.000.000	40.000.000	100%	100%	
<b>Total</b>	<b>34.253.248.360</b>	<b>32.888.279.842</b>	<b>96.02%</b>	<b>100%</b>	

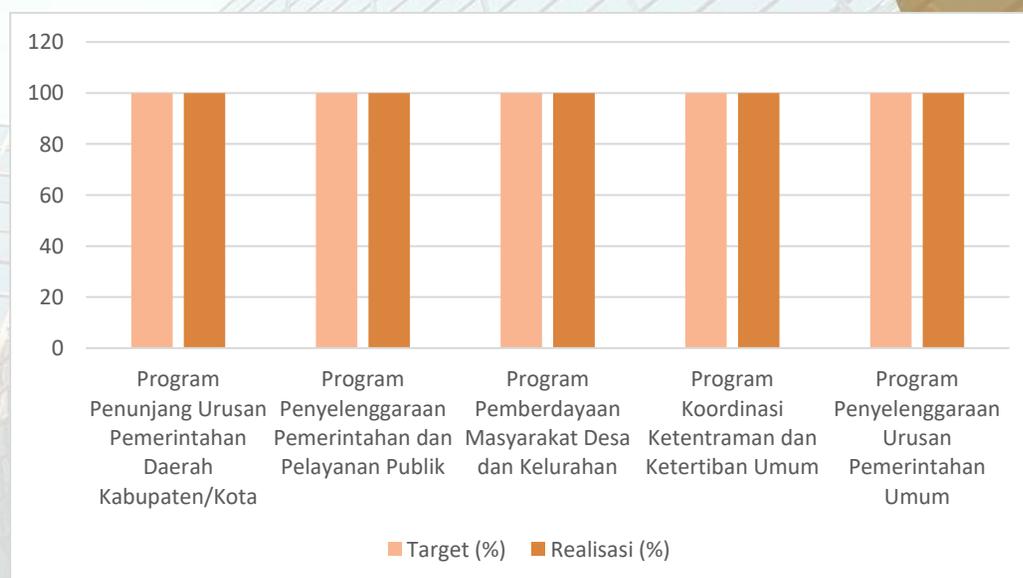
Sumber: simpelbang.bekasikota.go.id

**Gambar 3.3.1.1**  
**Target dan Realisasi Keuangan Per Program**



Sumber: Bag. Keuangan Kec. Bekasi Timur yang diolah

**Gambar 3.3.1.2**  
**Target dan Realisasi Fisik Per Program**



Sumber: Bag. Keuangan Kec. Bekasi Timur yang diolah

Realisasi Anggaran pada Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi Tahun 2024 adalah sebesar Rp 32.888.279.842,- (tiga puluh dua milyar delapan ratus delapan puluh delapan juta dua ratus tujuh puluh sembilan ribu delapan ratus empat puluh dua rupiah) atau sebesar 96.02% dan persentase ini naik dari persentase realisasi keuangan tahun sebelumnya, sedangkan realisasi fisiknya mencapai 100%.

Capaian Kinerja pada Kecamatan Bekasi Timur berdasarkan hasil realisasi keuangan dan fisik kegiatan serta pekerjaan yang telah dilakukan secara umum pelaksanaan program dan kegiatan pada Kecamatan Bekasi Timur Tahun Anggaran 2024 berjalan sesuai dengan *output* dan *outcome*. Dalam pelaksanaan program kerjanya, Kecamatan Bekasi Timur ditunjang dari sisi pendanaan pada tahun anggaran 2024 menggunakan dana Anggaran Pendapatan Belanja Daerah (APBD) Kota Bekasi dan Dana Lainnya dengan rincian sebagai berikut :

**Tabel 3.3.1.2**  
**Anggaran Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024**

Dana Pendapatan Asli Daerah (PAD)	Rp. 33.453.248.360,-
Dana Alokasi Umum (DAU)	Rp. 200.000.000,-
DAU Tambahan Dukungan Pendanaan Kelurahan	Rp. 600.000.000,-
<b>Total Anggaran</b>	<b>Rp. 34.253.248.360,-</b>

Sumber: Bag. Keuangan Kec. Bekasi Timur

Pada Tahun Anggaran 2024, total pagu yang dikelola oleh Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi sebesar Rp. 34.253.278.360,- (tiga puluh empat milyar dua ratus lima puluh tiga juta dua ratus tujuh puluh delapan ribu tiga ratus enam puluh rupiah) dan realisasi pengadaan barang/jasa sebesar Rp. 32.888.279.842,- (tiga puluh dua milyar delapan ratus delapan puluh delapan juta dua ratus tujuh puluh sembilan ribu delapan ratus empat puluh dua rupiah). Rincian perbandingan antara Pagu Anggaran dengan Pagu Realisasi Pengumuman adalah sebagai berikut:

**Tabel 3.3.1.3**  
**Pagu Realisasi yang sudah diumumkan melalui SIRUP per**  
**Program Tahun 2024**

NO	PROGRAM	PAGU ANGGARAN	REALISASI	
			KEUANGAN	%
1.	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota	21.676.475.560	20.428.142.892	94.2
2.	Program Penyelenggaraan Pemerintahan dan Pelayanan Publik	182.500.000	174.325.050	95.5
3.	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan	12.104.272.800	12.016.149.000	99.2
4.	Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum	200.000.000	188.977.500	94.4
5.	Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum	90.000.000	80.685.500	89.6
	<b>TOTAL</b>	<b>34.253.248.360</b>	<b>32.888.279.942</b>	<b>96.02</b>

Sumber: sirup.lkpp.go.id

Realisasi terbesar ada di Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan, yang termasuk banyak kegiatan yang menunjang seluruh kegiatan yang berkaitan dengan Pemberdayaan Masyarakat dari berbagai aspek yang ada di kecamatan dan kelurahan, dan realisasi terkecil di Program Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum yang merupakan program dari sub kegiatan rutin kantor.

Selain itu, sebagian besar kegiatan dan sub kegiatan yang ada di Kecamatan Bekasi Timur dan 4 (empat) Kelurahan pekerjaannya masuk dalam jenis pekerjaan Jasa Lainnya dan paket pekerjaan Swakelola sebanyak 8 paket serta Penyedia sebanyak 179 paket.

**Tabel 3.3.1.4**  
**Paket Pekerjaan Pada Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi**

PAKET PEKERJAAN	JUMLAH PAKET	PAGU
SWAKELOLA	8	22.452.925.360
PENYEDIA	179	11.800.323.000
<b>TOTAL</b>	<b>187</b>	<b>34.253.248.360</b>

Sumber: sirup.lkpp.go.id

Selain itu, jenis belanja yang ada dalam paket pekerjaan di Kecamatan dan Kelurahan dapat dirincikan sebagai berikut :

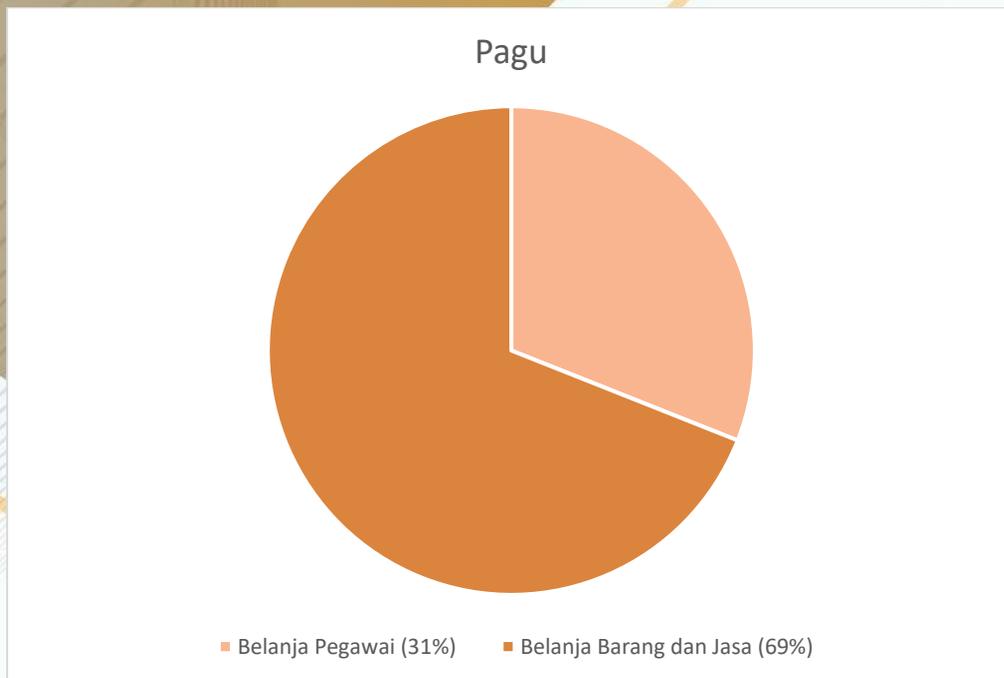
**Tabel 3.3.1.5**  
**Jenis Belanja Pada Kecamatan dan Kelurahan**

JENIS BELANJA	PAGU (Rp)
BELANJA PEGAWAI	10.657.441.000
BELANJA BARANG DAN JASA	23.595.807.360
<b>TOTAL</b>	<b>34.253.248.360</b>

Sumber: sirup.lkpp.go.id

Jenis belanja dengan pagu terkecil pada Belanja Pegawai sebab alokasi anggarannya hanya untuk sub kegiatan Penyediaan Gaji ASN yang ada di Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota yaitu sebesar Rp. 10.657.441.000,- (sepuluh milyar enam ratus lima puluh tujuh juta empat ratus empat puluh satu ribu rupiah) atau 31% dari total pagu anggaran keseluruhan yang ada. Sedangkan pagu terbesar ada di Belanja Barang dan Jasa sebab adanya anggaran kegiatan rutin kantor atau Belanja Langsung Penunjang Urusan serta anggaran makan dan mino rapat yang sebagian besar ada di kegiatan Belanja Langsung Urusan sebesar Rp. 23.595.807.360,- (dua puluh tiga milyar lima ratus sembilan puluh lima juta delapan ratus tujuh ribu tiga ratus enam puluh rupiah) atau sebesar 69% dari keseluruhan pagu anggaran yang ada.

**Gambar 3.3.1.3**  
**Diagram Jenis Belanja Pada Kec. Bekasi Timur Tahun 2024**



Sumber: Bag. Keuangan Kec. Bekasi Timur yang diolah

Berdasarkan data yang tersaji pada tabel-tabel tersebut diatas diketahui bahwa telah sepenuhnya proses pelaksanaan pengadaan barang/ jasa memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi. Namun masih adanya Aparatur Pengelola Kegiatan yang belum memahami proses pengadaan barang jasa secara elektronik dan belum memahami kegunaan dan manfaat yang didapatkan dengan menggunakan proses pelaksanaan pengadaan barang/jasa secara elektronik.

### **3.4 ANALISIS ATAS EFISIENSI PENGGUNA SUMBER DAYA**

Berikut disampaikan analisis atas Efisiensi Pengguna Sumber Daya untuk Tahun Anggaran 2024 pada tabel 3.4.1 berikut:

**Tabel 3.4.1**  
**Analisis Atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA SASARAN	CAPAIAN KINERJA (%)	PENYERAPAN ANGGARAN (%)	TINGKAT EFISIENSI (%)
1	2	3	4	5	6
1	Meningkatnya Akuntabilitas, Layanan Publik dan Pemberdayaan Masyarakat Dalam Pembangunan di Kecamatan Bekasi Timur	Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur	100%	94.2%	0.94%
		Indeks Kepuasan Masyarakat Terhadap Layanan Publik	100%	95%	0.95%
2	Terwujudnya Ketertiban dan Ketentraman Masyarakat yang Didukung oleh Kohesi Sosial yang Kuat	Persentase Peningkatan Wilayah yang Tertib	100%	94.4%	0.94%

Sumber: Renstra Kec. Bekasi Timur Tahun 2024-2026 yang diolah

Keterangan:

Capaian Kinerja = realisasi indikator/target x 100%

Penyerapan Anggaran = realisasi keuangan program/kegiatan yang mendukung indikator

Tingkat Efisiensi = penyerapan anggaran/target x 100%

Berdasarkan tabel 3.4.1 di atas, Kecamatan Bekasi Timur sepanjang Tahun Anggaran 2024 telah melaksanakan program dan kegiatan dengan capaian sangat memuaskan yang terlihat dari kolom capaian kinerja dengan angka persentase 100%. Namun tetap ditemukan adanya angka persentase atas efisiensi pada tiga indikator kinerja sasaran. Selain itu, pada indikator kinerja sasaran Nilai AKIP Kecamatan Bekasi Timur dan Persentase Peningkatan Wilayah Yang Tertib angka efisiensi terkecil atau sebesar 0.94% dengan artian capaian kinerja dan penyerapan anggaran program atau kegiatan berhasil terlaksana.

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

#### **1.1 Kesimpulan**

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi Tahun 2024 merupakan bentuk pertanggungjawaban dari serangkaian perencanaan kinerja, pengukuran, evaluasi dan analisis capaian kinerja dalam rangka pencapaian tujuan dan sasaran selama tahun anggaran 2024.

Penyelenggaraan pemerintahan yang baik, pada hakikatnya adalah proses pembuatan dan pelaksanaan kebijakan publik berdasarkan prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, partisipatif, adanya kepastian hukum, kesetaraan, efektif dan efisien. Prinsip-prinsip penyelenggaraan pemerintahan demikian merupakan landasan bagi penerapan kebijakan yang demokratis yang ditandai dengan menguatnya kontrol dari masyarakat terhadap kinerja pelayanan publik.

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) ini memberikan gambaran tingkat pencapaian sasaran maupun tujuan instansi pemerintah sebagai jabaran dari visi, misi dan strategi instansi pemerintah yang mengindikasikan tingkat keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan-kegiatan sesuai dengan program dan kebijakan yang ditetapkan sekaligus sebagai bentuk pertanggungjawaban Kecamatan Bekasi Timur atas penyelenggaraan program, kegiatan dan sub kegiatan pada Tahun 2024 yang sekaligus menjadi masukan dan bahan pengambilan keputusan dalam perencanaan tahun berikutnya.

Dalam laporan ini disimpulkan bahwa secara umum Kecamatan Bekasi Timur telah memperlihatkan pencapaian kinerja yang signifikan atas sasaran-sasaran strategisnya. Pada tahun 2024 ini Kecamatan Bekasi Timur memiliki 2 (dua) sasaran strategis serta 3 (tiga) Indikator Kinerja Utama (IKU). Secara umum realisasi masing-masing IKU telah tercapai sesuai dengan target. Sementara apabila dibandingkan dengan target perencanaan jangka menengah (dalam hal ini Renstra), maka terlihat bahwa pada tahun 2024 ini hampir

keseluruhan target yang telah ditetapkan telah tercapai, bahkan ada beberapa yang melebihi target. Secara umum disimpulkan bahwa pencapaian target terhadap seluruh indikator yang dicantumkan dalam Renstra Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024-2026 khususnya untuk Tahun Anggaran 2024 terpenuhi sesuai dengan harapan.

## **1.2 Rencana Tindak**

Berdasarkan capaian kinerja Kecamatan Bekasi Timur Tahun 2024, terdapat hal-hal yang perlu dilakukan guna meningkatkan capaian kinerja di tahun berikutnya mengingat Tahun 2024 adalah tahun pertama periode Renstra Tahun 2024-2026. Beberapa hal yang dapat dilakukan guna meningkatkan capaian kinerja tersebut diantaranya :

1. LKIP Kecamatan Bekasi Timur merupakan hasil pertanggungjawaban instansi pemerintah atas kinerja yang telah dicapai, oleh karena itu penyusun berharap adanya dukungan kerjasama antara berbagai pihak khususnya di Kecamatan Timur agar terjalin komunikasi yang baik;
2. Meningkatkan pengendalian dan evaluasi terutama dalam penyusunan Program yang ada di Kecamatan Bekasi Timur agar dapat mempertimbangkan perkembangan isu strategis/ perubahan regulasi lokal, regional, dan nasional, sehingga dapat dengan cepat dilakukan penyesuaian kebijakan sesuai dengan kewenangan yang telah dilimpahkan dari Wali Kota kepada Camat;
3. Meningkatkan kapasitas sumberdaya aparatur, di samping mekanisme pelaksanaan kegiatan yang berpengaruh dalam menghasilkan capaian kinerja yang berkualitas, hal penting lainnya adalah kapasitas sumberdaya aparatur yang kompeten dalam melaksanakan tugas dan fungsinya.
4. Meningkatkan kualitas data dan informasi atas capaian kinerja. Capaian kinerja yang dikumpulkan sesuai dengan SOP pengumpulan data merupakan salah satu strategi yang harus dilakukan untuk meningkatkan kualitas pelaporan yang selaras dengan dokumen RPD Kota Bekasi Tahun 2024-2026. Dalam hubungan ini masyarakat umum perlu dilibatkan untuk

berpartisipasi dan mempunyai informasi yang cukup tentang tujuan dan sasaran pembangunan melalui visi dan misi Pj. Wali Kota Bekasi melalui RPD Kota Bekasi Tahun 2024-2026 mulai perencanaan pembangunan melalui musyawarah perencanaan pembangunan (musrenbang) dari tingkat kelurahan dan kecamatan, berperan serta dalam monitoring dan evaluasi pembangunan dalam upaya mewujudkan masyarakat Kota Bekasi yang Cerdas, Kreatif, Maju, Sejahtera dan Ihsan.

Demikian semoga Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKIP) Tahun 2024 ini dapat bermanfaat untuk lebih meningkatkan kinerja kita dimasa yang akan datang. Untuk program dan kegiatan yang tidak dilaksanakan oleh Kecamatan Bekasi Timur pada Tahun 2024 menjadi bahan evaluasi untuk kegiatan dimasa yang akan datang sehingga tidak mempengaruhi terhadap capaian kinerja Kecamatan Bekasi Timur secara keseluruhan dan kegiatan dapat dilaksanakan sesuai target yang telah ditetapkan. Sedangkan untuk program, kegiatan dan sub kegiatan yang telah sesuai target/kategori baik selama Tahun 2024 agar tetap dipertahankan dan lebih ditingkatkan akuntabilitas kinerja oleh seluruh aparatur di Kecamatan Bekasi Timur Kota Bekasi. Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan petunjuk dan bimbingan dalam tugas dan pengabdian kita. Aamiin.