



RSUD
dr. Chasbullah
Abdulmadjid
Kota Bekasi

RENCANA STRATEGIS

2025-2029

RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid
Kota Bekasi



DAFTAR ISI

BAB I	PENDAHUUAN	
	1.1 Latar Belakang	1
	1.2 Landasan Hukum	5
	1.3 Maksud dan Tujuan	9
	1.4 Sistematika Penulisan	11
BAB II	GAMBARAN PELAYANAN, PERMASALAHAN DAN ISU STRATEGIS PERANGKAT DAERAH	
	2.1 Gambaran Pelayanan Perangkat Daerah	12
	2.1.1 Tugas, Fungsi dan Struktur Organisasi	12
	2.1.2 Sumber Daya Perangkat Daerah	29
	2.1.3 Capaian Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah	112
	2.1.4 Capaian Kinerja Keuangan	127
	2.1.5 Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan Perangkat Daerah	133
	2.2 Permasalahan dan Isu Strategis Perangkat Daerah	157
	2.2.1 Permasalahan Pelayanan RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid	140
	2.2 Isu Strategis	
BAB III	TUJUAN, SASARAN, STRATEGIS DAN ARAH KEBIJAKAN	
	3.1 Tujuan Renstra PD Provinsi/Kabupaten/Kota Tahun 2025-2029	153
	3.2 Sasaran Renstra PD Provinsi/Kabupaten/Kota Tahun 2025-2029	154
	3.3 Strategi PD dalam mencapai tujuan sasaran renstra PD Tahun 2025-2029	157
	3.4 Arah Kebijakan Perangkat Daerah dalam mencapai dan sasaran Renstra PD Tahun 2025-2029	158
BAB IV	PROGRAM, KEGIATAN, SUBKEGIATAN, DAN KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN	
	4.1 Uraian Program, Kegiatan, Sub Kegiatan	159
	4.2 Uraian Sub kegiatan Beserta Kinerja, Indikator, Target dan Pagu Indikatif	166
	4.3 Uraian Subkegiatan Dalam Rangka Mendukung Program Prioritas Pembangunan Daerah	170
	4.4 Target Keberhasilan Pencapaian Tujuan dan Sasaran Renstra PD tahun 2025-2029 melalui Indikator Kinerja Utama (IKU) Perangkat Daerah	172
BAB V	PENUTUP	
	5.1 Kaidah Pelaksanaan Umum	174
	5.2 Faktor Kunci Keberhasilan	176

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Pegawai Pada RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Berdasarkan Jabatan Per 1 Desember 2024	29
Tabel 2.2	Perbandingan SDM Berdasarkan Kelompok Jenis Ketenagaan (SDMK) RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2022-2024	31
Tabel 2.3	Perbandingan Jumlah SDM Berdasarkan Kelompok Jenis Kelamin RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2022-2024	32
Tabel 2.4	Jumlah SDM PNS RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi tahun 2022- 2024	33
Tabel 2.5	Perbandingan Jumlah SDM di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Berdasarkan Usia Tahun 2022-2024	34
Tabel 2.6	Perbandingan Umur perdasarkan Rumpun Tahun 2024	35
Tabel 2.7	Perbandingan Jumlah SDM RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Tahun 2022-2024	39
Tabel 2.8	Perbandingan Jumlah SDM RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Tahun 2022-2024	40
Tabel 2.9	Daftar Kondisi Alkes RS Umum Daerah dr. Chasbullah Abdulmadjid	45
Tabel 2.10	Data Kelengkapan Alat (ASPAK) Tahun 2020-2024	67
Tabel 2.11	Daftar Rincian Kondisi Dan Luas Ruangan Pada Tahun 2022-2024	70
Tabel 2.12	Jumlah Kendaraan yang dimiliki RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	87
Tabel 2.13	Jenis Pelayanan Kesehatan	90
Tabel 2.14	Ketersediaan Tempat Tidur Tahun 2022-2024	94
Tabel 2.15	Capaian Kinerja Pelayanan Instalasi Rawat Inap	117
Tabel 2.16	Perbandingan Jumlah Kunjungan Rawat Inap Tahun 2020-2024	99
Tabel 2.17	Perbandingan Jumlah Kunjungan Rawat Inap Berdasarkan Cara Bayar Tahun 2020-2024	101
Tabel 2.18	10 Penyakit Kasus Terbanyak Rawat Inap RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2020-2024	102
Tabel 2.19	Rekapitulasi Kunjungan Pasien Rawat Jalan Tahun 2020-2024 RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	104
Tabel 2.20	Perbandingan Jumlah Kunjungan Rawat Jalan Tahun 2020-2024	106
Tabel 2.21	Perbandingan Jumlah Kunjungan Cara Bayar Rawat Jalan 2020-2024	106
Tabel 2.22	Perbandingan 10 Besar Penyakit Rawat Jalan 2020-2024	108
Tabel 2.23	Rekapitulasi Kunjungan Pasien Baru dan Lama IGD dan PONEK Tahun 2020-2024 RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	110

Tabel 2.24	Rekapitulasi Kunjungan Penunjang Tahun 2020-2024 di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid	111
Tabel 2.25	Rekapitulasi Pelayanan Farmasi Tahun 2021-2024 di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	111
Tabel 2.26	Tujuan Sasaran dan Indikator Kinerja Renstra Tahun 2025-2029 RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	112
Tabel 2.27	Pencapaian Kinerja Tujuan Sasaran dan Indikator Kinerja Tahun 2020-2024 RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	113
Tabel 2.28	Pencapaian Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah Data Capaian SPM pada 21 Jenis Pelayanan Rumah Sakit RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	115
Tabel 2.29	Rekapitulasi Indeks Kepuasan Masyarakat Tahun 2020 – 2024 RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	125
Tabel 2.30	Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan Perangkat Daerah	127
Tabel 2.31	Cost Recovery Rate RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	130
Tabel 2.32	Target dan Realisasi Pendapatan RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2022 sampai dengan 2024	130
Tabel 2.33	Analisa Masalah, Pokok Masalah dan Akar Masalah Pemetaan Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	140
Tabel 2.34	Teknik Penyimpulan Isu Strategis Daerah	145
Tabel 2.35	Kriteria Penentuan Isu-isu Strategi	148
Tabel 2.36	Daftar Nilai Skala Kriteria Dalam Penentuan Isu Strategi RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	148
Tabel 3.1	Tujuan dan Sasaran RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2025-2029	154
Tabel 3.2	Formulasi Perhitungan Indikator Kinerja Utama (IKU) RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	157
Tabel 3.3	Penahapan Renstra PD	158
Tabel 3.4	Kesesuaian Tujuan, Sasaran, Strategi dan Arah Kebijakan RPJMD dan RENSTRA Tahun 2025-2029	158
Tabel 4.1	Teknik Merumusan Program/Kegiatan/Subkegiatan Renstra PD	164
Tabel 4.2	Rencana Program/Kegiatan/Subkegiatan dan Pendanaan	166
Tabel 4.3	Daftar Subkegiatan Prioritas Dalam Mendukung Program Prioritas Pembangunan Daerah	170
Tabel 4.4	Indikator Kinerja Utama PD	173

DAFTAR GAMBAR

Gambar	1.1	Tahapan Penyusunan RENSTRA 2025-2029	4
Gambar	2.1	Struktur Organisasi	20
Gambar	2.2	Contoh SOP salah satu Pelayanan	25
Gambar	3.1	Konsep Restra PD	152
Gambar	3.2	Kerangka Keterkaitan Sasaran RPJMD dengan Tujuan Renstra PD	153
Gambar	4.1	Kerangka Perumusan Program/Kegiatan/Subkegiatan Renstra PD	178
Gambar	4.2	Cascading RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	161
Gambar	4.3	Pohon Kinerja RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	162

DAFTAR GRAFIK

Grafik	2.1	Rekapitulasi Usia Alat Kesehatan di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid	66
Grafik	2.2	Presentase Kondisi Alat di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	66
Grafik	2.3	Rekapitulasi Sumber Dana Alat Kesehatan di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid	67

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr.WB.

Puji syukur alhamdulillah kami panjatkan kehadirat Allah SWT atas Rahmat serta Karunia-Nya sehingga RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi dapat Menyusun Rencana Strategis Renstra RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi untuk periode 2025-2029 dengan baik sesuai dengan target yang telah disusun Bersama.

Renstra RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi merupakan dokumen perencanaan yang memuat tujuan dan sasaran yang akan dicapai, beserta strategi dan kebijakan yang dituangkan dalam program dan kegiatan yang akan dilaksanakan selama periode lima tahunan. Dokumen Renstra tersebut telah ditetapkan dengan berpedoman pada RPJMD 2025-2029 dan bersifat indikatif.

Renstra RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi akan menjadi sistem kendali di dalam perencanaan dan implementasi pelaksanaan program/kegiatan selama kurun waktu 5 tahun yaitu pada tahun 2025-2029 sesuai dengan RPJMD 2025-2029.

Demikianlah Renstra RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi ini disusun. Akhir kata, kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang turut membantu kelancaran pelaksanaan penyusunan. Semoga ke depan dokumen Renstra RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi yang sudah tersusun tersebut dapat menjadi landasan dan dasar di dalam proses perencanaan dan implementasi pembangunan di Kota Bekasi khususnya RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.

Bekasi, 20 September 2025

Plt. Direktur

RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid

Kota Bekasi

Dr. dr. Ellya Niken Prastiwi,M.K.M.,MARS
NIP. 19700430 200003 2 003

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Dalam Permendagri no 59 tahun 2024 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2025-2029, disebutkan bahwa pada pembangunan kesehatan bertujuan agar setiap penduduk dapat hidup sehat, mencakup semua penduduk, pada seluruh siklus hidup, di seluruh wilayah, dan bagi seluruh kelompok masyarakat, baik laki-laki maupun perempuan. Pelayanan kesehatan yang terjangkau dan berkualitas terjamin bagi setiap penduduk. Pembangunan kesehatan melibatkan seluruh pemangku kepentingan, baik pemerintah pusat dan daerah, organisasi non-pemerintah, pelaku usaha, maupun masyarakat dengan memperhatikan dinamika sosial, budaya, politik, ekonomi, pendidikan, perdagangan, industri, pangan, dan lingkungan yang dihadapkan pada transisi demografi yang diiringi dengan meningkatnya mobilitas penduduk, urbanisasi, transisi epidemiologi, dan perilaku hidup tidak sehat. Sistem kesehatan harus mampu merespons berbagai pandemic, dan serta mampu menjawab ketimpangan akses terhadap pangan, lingkungan sehat, fasilitas pelayanan kesehatan, obat dan alat kesehatan

Periode pembangunan jangka menengah yang sangat penting dan strategis. RPJMN 2025-2029 akan mempengaruhi pencapaian target pembangunan dalam RPJPN 2025-2045, di mana pendapatan perkapita Indonesia akan mencapai tingkat kesejahteraan setara dengan negara-negara berpenghasilan menengah atas (*Upper-Middle Income Country*) yang memiliki kondisi infrastruktur, kualitas sumber daya manusia, pelayanan publik, serta kesejahteraan rakyat yang lebih baik. Sesuai dengan RPJPN 2025-2045, sasaran pembangunan jangka menengah adalah mewujudkan masyarakat Indonesia yang mandiri, maju, adil, dan makmur melalui percepatan pembangunan di berbagai bidang dengan menekankan terbangunnya struktur perekonomian yang kokoh berlandaskan keunggulan kompetitif di berbagai bidang yang didukung oleh sumber daya manusia yang berkualitas dan berdaya saing.

Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional adalah satu kesatuan tata cara perencanaan pembangunan untuk menghasilkan rencana-rencana pembangunan dalam jangka panjang,

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

jangka menengah, dan tahunan yang dilaksanakan oleh penyelenggara negara dan masyarakat di tingkat Pusat dan Daerah. Sistem perencanaan pembangunan nasional bertujuan untuk memastikan keterkaitan dan konsistensi antara perencanaan, penganggaran, pelaksanaan dan pengawasan.

Proses penyusunan rancangan RENSTRA Tahun 2025-2029 Perangkat Daerah melalui Proses Teknokratik, yang merupakan proses perencanaan yang dilakukan dengan menggunakan metode dan kerangka berpikir ilmiah untuk menganalisis kondisi obyektif dengan mempertimbangkan beberapa skenario pembangunan selama periode rencana berikutnya. Dalam penyusunan isu-isu strategi RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid, berdasarkan permasalahan-permasalahan yang ada dan capaian kinerja dari Standard Pelayanan Minimal (SPM) yang belum mencapai target.

Perencanaan merupakan salah satu fungsi manajemen yang penting dan saling terkait satu sama lain dalam menentukan tindakan masa depan yang tepat untuk mencapai tujuan dan sasaran yang ditetapkan melalui urutan pilihan dengan memperhitungkan sumber daya yang tersedia. Dalam perencanaan strategi, kegiatan disusun berdasarkan prioritas dan dibandingkan dengan sumber daya yang tersedia untuk melaksanakannya. Rencana Strategis (Renstra) sebagai dokumen perencanaan Organisasi Perangkat Daerah untuk periode 5 (lima) tahun memuat Visi, Misi, Tujuan, Strategi, Kebijakan, Program, dan Kegiatan sesuai dengan tugas pokok dan fungsi OPD.

Peningkatan status kesehatan masyarakat merupakan indikator pembangunan manusia (human development), rumah sakit sebagai salah satu lembaga pelayanan kesehatan rujukan berperan penting untuk menjaga dan meningkatkan mutu derajat kesehatan masyarakat sesuai dengan arah pembangunan nasional sebagai manifestasi Pembangunan Bangsa untuk mewujudkan cita – cita kemerdekaan bangsa Indonesia. Pembangunan sektor kesehatan yang dilaksanakan oleh Pemerintah bersama seluruh komponen masyarakat merupakan pengejawantahan cita – cita bangsa untuk memenuhi salah satu hak – hak dasar manusia di bidang kesehatan telah diatur dalam Undang - Undang No. 44 tahun 2009 tentang rumah sakit, pada pasal 14 bahwa rumah sakit mempunyai tugas untuk memberikan pelayanan kesehatan perorangan paripurna (promotive, preventif, kuratif dan rehabilitative)

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi sebagai pengemban tugas pelayanan kesehatan masyarakat Kota Bekasi terus menerus dikembangkan, dengan ditetapkan sebagai Rumah Sakit Tipe B Pendidikan berdasarkan Keputusan Menteri Kesehatan RI Nomor HK.01.07/MENKES/1430/2022 Tentang Penetapan Rumah Sakit Umum Daerah dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Sebagai Rumah Sakit Pendidikan Satelit Untuk Rumah Sakit Universitas Kristen Indonesia dan Fakultas Kedokteran Kristen Indonesia. Penetapan RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi sebagai Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) dengan status penuh berdasarkan Peraturan Walikota Nomor 060/Kep.251-Org/ VIII/2009.

Dokumen Rencana Strategis (RENSTRA) RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi tahun 2025-2029, ini disusun berpedoman pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Tahun 2025-2029, sesuai Permendagri Nomor 2 Tahun 2025. Berdasarkan Hasil Konsultasi dengan Bappeda Provinsi Jawa Barat, Pemerintah Kota Bekasi disarankan untuk menyusun RPJMD sebagai upaya mengisi kekosongan rencana pembangunan jangka menengah dengan mengacu pada Instruksi Menteri Dalam Negeri Nomor 12 Tahun 2024 Tentang pedoman penyusunan rencana kerja pemerintah daerah tahun 2025 dan Intruksi Mentri tentang penyusunan dokumen perencanaan pembangunan daerah bagi daerah dengan masa jabatan kepala daerah berakhir pada 2023 dan daerah otonom baru.

Dengan demikian Rancangan Renstra RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi tahun 2025-2029 berpedoman pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Bekasi Tahun 2025-2029, dan memperhatikan Tema Pembangunan, arah kebijakan serta Prioritas Pembangunan Daerah Kota Bekasi Tahun 2025-2029. RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi dalam menyusun Program/kegiatan memperhatikan Renstra Kementerian Kesehatan RI Tahun 2025-2029 dan Renstra Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Barat Tahun 2025-2029 sebagai pedoman dalam menjalankan pembangunan kesehatan di Kota Bekasi dalam kurun waktu 5 (Lima) tahun, serta langkah-langkah strategis dan program operasional yang akan dilakukan untuk mencapai tujuan pembangunan kesehatan yang telah ditetapkan.

Penyusunan Rencana Strategi (Renstra) RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2025-2029 merupakan dokumen indikatif dan memuat berbagai program

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

pelayanan kesehatan yang akan dilaksanakan langsung oleh RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid untuk kurun waktu tahun 2025-2029 dengan penekanan pada pencapaian sasaran Prioritas Nasional, Prioritas Pembangunan Daerah, Standar Pelayanan Minimal (SPM) dan Sustainable Development Goals (SDG's). Adapun langkah – langkah penyusunan Renstra PD dapat ditinjau dari aspek substansi isi dokumen rencana dan operasional kegiatan penyusunan. Berdasarkan Permendagri No 86 Tahun 2017 Pasal 108 tentang tahapan penyusunan Renstra membahas aspek substansi isi dokumen, proses penyusunan sebagaimana digambarkan dalam bentuk diagram alir pada gambar 1.1.

Gambar 1.1
Tahapan Penyusunan RENSTRA 2025-2029

TAHAP PERSIAPAN	TAHAP PENYUSUNAN	TAHAP PENETAPAN
☐ Penyusunan rancangan keputusan Kepala Daerah tentang pembentukan tim penyusun Renstra Perangkat Daerah; ☐ Penyusunan agenda kerja tim penyusun Renstra Perangkat Daerah; ☐ Orientasi mengenai Renstra Perangkat Daerah; ☐ Penyiapan data dan informasi perencanaan pembangunan Daerah berdasarkan SIPD.	☐ Penyusunan Rancangan Awal Renstra PD (bersamaan dengan penyusunan Rancangan Awal RPJMD); ☐ Penyusunan Rancangan Renstra PD; Disusun dengan Menyempurnakan rancangan awal Renstra PD berdasarkan Surat Edaran Kepala Daerah tentang penyusunan rancangan Renstra Perangkat Daerah. ☐ Pelaksanaan forum perangkat daerah ; Rancangan Renstra PD disempurnakan berdasarkan Berita Acara hasil kesepakatan Forum Perangkat Daerah. Rancangan Renstra ☐ Penyusunan Rancangan Akhir Renstra Perangkat Daerah.	☐ Rancangan akhir Renstra Perangkat Daerah disampaikan kepala Perangkat Daerah kepada kepala Bappelitbangda untuk diverifikasi ☐ Rancangan akhir Renstra Perangkat Daerah yang telah disempurnakan sesuai hasil verifikasi, ditetapkan dengan Peraturan Kepala Daerah. ☐ Penyusunan Renstra PD dilakukan secara parallel dengan penyusunan RPJMD

Memperhatikan perkembangan kondisi nasional dan Pemerintah Kota Bekasi maka perlu dilakukan penyesuaian terhadap strategi dan kebijakan pada Renstra RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi. Sebagai langkah awal untuk melakukan Rencana Kerja dalam kurun waktu lima tahun ke depan. Renstra RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi memerlukan integrasi antara keahlian sumber daya manusia dan sumber daya lain untuk menjawab tuntutan perkembangan lingkungan strategis, nasional dan global. Analisis terhadap lingkungan organisasi baik internal maupun eksternal merupakan langkah yang sangat penting

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

dalam memperhitungkan kekuatan (strengths), kelemahan (weaknesses), peluang (opportunities) dan tantangan/kendala (threats) yang ada. Analisa terhadap unsur-unsur tersebut sangat penting dan merupakan dasar untuk mendukung visi dan misi serta strategi pemerintah daerah. Perencanaan strategi yang disusun oleh suatu Perangkat Daerah (PD) harus memperhatikan :

a. Perumusan Tujuan Dan Sasaran Perangkat Daerah dengan memperhatikan :

Tujuan dan Sasaran Rencana Pembangunan Daerah Tahun 2025-2029 norma, standar, prosedur, dan kriteria yang ditetapkan oleh Pemerintah Pusat yang menjadi kewenangan daerah.

b. Perumusan Program, Kegiatan Dan Sub Kegiatan dengan Mempertimbangkan:

1. Penyelarasan program prioritas nasional dalam RPJMN Tahun 2025-2029;
2. Evaluasi hasil capaian kinerja tujuan, sasaran dan hasil (outcome) sesuai Renstra PD masing masing melalui evaluasi capaian RKPD atau Renja PD;
3. Evaluasi kontribusi keluaran (output) dari seluruh kegiatan/subkegiatan terhadap hasil (outcome);
4. Isu isu strategis terkait dengan bidang urusan serta tugas pokok dan fungsi perangkat daerah;
5. Kebijakan nasional;
6. Regulasi yang berlaku;
7. Saran/masukan dari pemangku kepentingan (stakeholders) pembangunan daerah;

1.2 Landasan Hukum

Penyusunan RENSTRA tahun 2025-2029 dengan memperhatikan ketentuan – ketentuan hukum sebagai berikut :

1. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistim Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara RI Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara RI Nomor 4421);
2. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2005-2025 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 Nomor 33 Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4700);

5

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

3. Undang-undang (UU) Nomor 24 Tahun 2011 tentang Badan Penyelenggara Jaminan Sosial;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2005 Nomor 140);
5. Undang-undang Nomor 17 Tahun 2023 tentang Kesehatan;
6. Undang-Undang Nomor 59 Tahun 2024 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2025-2045 (Lembar Negara Republik Indonesia Tahun 2024 Nomor 194);
7. Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 Tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 Tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 171, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5340);
8. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2017 tentang Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 73);
9. Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang (Perpu) Nomor 2 Tahun 2020 tentang Perubahan Ketiga atas Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2015 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2014 Tentang Pemilihan Gubernur, Bupati, dan Walikota Menjadi Undang-Undang;
10. Peraturan Pemerintah Nomor 2 Tahun 2018 tentang Standar Pelayanan Minimal;
11. Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2019 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Nomor 18 Tahun 2016 tentang Perangkat Daerah;
12. Peraturan Presiden Nomor 72 Tahun 2012 tentang Sistim Kesehatan Nasional;
13. Undang-undang (UU) Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah
14. Peraturan Presiden Nomor 59 Tahun 2024 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Presiden Nomor 82 Tahun 2018 tentang Jaminan Kesehatan;
15. Peraturan Presiden RI Nomor 12 Tahun 2025 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2025-2029 ;
16. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan,Pengendalian Dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi

o

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 1312);

17. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 7 Tahun 2018 tentang Pembuatan dan Pelaksanaan Kajian Lingkungan Hidup Strategis Dalam Penyusunan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah;
18. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 70 Tahun 2019 tentang Sistem Informasi Pemerintahan Daerah ;
19. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017 Tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik;
20. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan daerah tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah daerah, Serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan jangka Menengah daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah daerah;
21. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 79 Tahun 2018 Tentang Badan Layanan Umum Daerah;
22. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 90 Tahun 2019 Tentang Klasifikasi, Kodefikasi, dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah;
23. Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2020 Tentang Klasifikasi Dan Perizinan Rumah Sakit;
24. Peraturan Menteri Pendayagunaan Apartur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 25 Tahun 2021 tentang Penyederhanaan Struktur Organisasi pada Instansi Pemerintah untuk Penyederhanaan Birokrasi;

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

25. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 77 Tahun 2020 tentang Pedoman Teknis Pengelolaan Keuangan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 1781);
26. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 19 Tahun 2024 tentang Peraturan Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2019 tentang Laporan dan Evaluasi Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2024 Nomor 845);
27. Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 900.1.15.5-3406 Tahun 2024 Tentang Perubahan Dua Atas Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 tentang Hasil Verifikasi, Validasi Dan Inventarisasi Pemutakhiran Klasifikasi, Kodefikasi Dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan Dan Keuangan Daerah;
28. Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 900.1-2850 Tahun 2025 Tentang Perubahan Tiga Atas Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 tentang Hasil Verifikasi, Validasi Dan Inventarisasi Pemutakhiran Klasifikasi, Kodefikasi Dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan Dan Keuangan Daerah;
29. Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 6 Tahun 2024 tentang Standar Teknis Pemenuhan Standar Pelayanan Minimal Kesehatan;
30. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 2 Tahun 2025 tentang Pendoman Penyusunan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah dan Rencana Strategis Perangkat Daerah Tahun 2025-2029;
31. Peraturan Daerah Provinsi Jawa Barat Nomor 9 Tahun 2022 tentang Rencana Tata Ruang Wilayah Provinsi Jawa Barat Tahun 2022-2042;
32. Peraturan Gubernur Jawa Barat Nomor XX tahun 2025 Tentang Rencana Kerja Perangkat Daerah di Lingkungan Pemerintah Daerah Provinsi Jawa Barat Tahun 2025-2029 (Lembaran Daerah Provinsi Jawa Barat Tahun 2025 Nomor xx, Tambahan Lembaran Daerah Provinsi Jawa Barat Nomor xx);
33. Peraturan Daerah Provinsi Jawa Barat Nomor 13 Tahun 2024 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah Provinsi Jawa Barat Tahun 2025-2045 ;
34. Peraturan Walikota Bekasi Nomor 12 Tahun 2024 tentang Rencana Kerja Pemerintah Daerah Kota Bekasi Tahun 2025;

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

35. Peraturan Daerah Kota Bekasi Nomor 06 Tahun 2016 Tentang Urusan Pemerintahan Yang Menjadi Kewenangan Daerah Kota Bekasi (Lembaran Daerah Kota Bekasi Tahun 2016 Nomor 6 Seri D);
36. Peraturan Wali Kota Bekasi Nomor 82 Tahun 2019 Tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Di Lingkungan Pemerintah Kota Bekasi;
37. Peraturan Daerah (Perda) Kota Bekasi Nomor 6 Tahun 2024 tentang Perubahan Kelima atas Peraturan Daerah Nomor 7 Tahun 2016 Tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kota Bekasi;
38. Peraturan Walikota (Perwali) Kota Bekasi Nomor 96 Tahun 2021 tentang Layanan Kesehatan Bagi Masyarakat Dengan Nomor Induk Kependudukan Kota Bekasi
39. Peraturan Wali Kota Bekasi Nomor 37 Tahun 2023 Tentang Sistem Kerja di Lingkungan Pemerintah Daerah Kota Bekasi Untuk Penyederhanaan Birokrasi sebagaimana telah mencabut Peraturan Walikota Bekasi No 128 Tahun 2021 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Pokok dan Fungsi Serta Tata Kerja Pada Rumah Sakit Umum Daerah dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi;
40. Peraturan Wali Kota Bekasi Nomor 10 Tahun 2025 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Tahun 2025-2029.

1.3 Maksud dan Tujuan

Maksud dari penyusunan Renstra RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2025-2029, sebagai berikut :

Peningkatan Kinerja Penyelenggaraan Bidang Urusan Kesehatan untuk mewujudkan Visi dan Misi Pemerintah Daerah Kota Bekasi yang telah disepakati dalam Kinerja Penyelenggaraan Pemerintahan Daerah.

Tujuan dari penyusunan Renstra RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2025-2029, sebagai berikut :

1. Menjabarkan strategi yang akan dilaksanakan oleh RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2025-2029 untuk mewujudkan Tujuan dan sasaran Daerah di Bidang Kesehatan.
2. Menjadi acuan kerja resmi bagi RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi serta para pihak terkait dalam upaya Pembangunan Kesehatan.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

3. Menjadi arah dan acuan dalam menyusun rencana program berbasis kinerja yang berorientasi pada pelayanan umum secara terukur;
4. Menjadi acuan resmi untuk penilaian kinerja RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.

1.4 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan Renstra RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2025-2029 ini terdiri dari 5 (Lima) bagian sesuai dengan Instruksi Permendagri Nomor 2 Tahun 2025, yaitu :

BAB I PENDAHULUAN

Pada bab ini menjelaskan mengenai latar belakang, landasan hukum, maksud dan tujuan serta sistematika penulisan.

BAB II GAMBARAN PELAYANAN, PERMASALAHAN DAN ISU STRATEGIS PERANGKAT DAERAH

Pada Bab II ini terdiri dari 2 Subbab diantaranya subbab pertama mengenai gambaran pelayanan di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi seperti Tugas fungsi dan struktur perangkat daerah, Sumber daya Perangkat daerah, Kinerja Pelayanan perangkat daerah termasuk capaian SPM, kelompok sasaran layanan. Subbab kedua tentang permasalahan berdasarkan tugas dan fungsi RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi dan Isu Strategis perangkat daerah yang terdiri dari permasalahan pelayanan perangkat daerah dan Isu strategis.

BAB III TUJUAN, SASARAN, STRATEGIS DAN ARAH KEBIJAKAN

Pada Bab III ini berisikan tujuan dan sasaran Renstra RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi dan menjelaskan rumusan pernyataan strategi dan arah kebijakan RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi dalam lima tahun kedepan.

BAB IV PROGRAM, KEGIATAN, SUBKEGIATAN, DAN KINERJA

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN

Pada bab ini menjelaskan mengenai program dan kegiatan lokalitas PD, program lintas PD dan program kewilayahan disertai indikator kinerja, kelompok sasaran dan pendanaan indikatif yang ada di RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi untuk periode tahun 2025-2029. Selain itu menjelaskan Target keberhasilan pencapaian tujuan dan sasaran Renstra RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi 2025-2029 kemalalui Indikator Kerja Utama dan Indikator Kerja Kunci.

BAB V PENUTUP

Bab ini memuat diantaranya kesimpulan penting sibstansial, kaidah pelaksanaan dan pelaksanaan pengendalian dan evaluasi terhadap perencanaan dan pelaksnaan pembangunan berdasarkan urusan pemerintah daerah.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

BAB II

GAMBARAN PELAYANAN, PERMASALAHAN DAN ISU STRATEGIS PERANGKAT DAERAH

2.1 Gambaran Pelayanan Perangkat Daerah

Gambaran pelayanan RSUD dr. Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi sebagai salah satu perangkat daerah pemberi layanan kesehatan kepada masyarakat adalah Rumah Sakit Tipe B Pendidikan berdasarkan Keputusan Menteri Kesehatan RI Nomor HK.01.07/MENKES/1430/2022 dan sebagai Rumah Sakit Layanan Rujukan Prioritas khusus pelayanan Rujukan Stroke, Jantung, Kanker dan Uro-Nefro di Kota Bekasi.

RSUD dr. Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi dengan letak Geografis Latitude – Longitude : -6.241665, 107.000777 berada di Jl. Pramuka No.55 RT. 006/RW.006 Kelurahan Marga Jaya Kecamatan Bekasi Selatan Kota Bekasi yang berbatasan dengan wilayah :

- Sebelah Utara : Kelurahan Marga Mulya
- Sebelah Selatan : Kelurahan Sepanjang Jaya
- Sebelah Barat : Kelurahan Kayuringin Jaya
- Sebelah Timur : Kelurahan Margahayu

Dalam penyusunan Rencana Strategi, gambaran pelayanan akan dijabarkan tentang tugas, fungsi dan struktur organisasi dalam penyelenggaraan urusan pemerintahan daerah, sumber daya manusia (kepegawaian), kondisi sarana prasarana, kondisi Alat kesehatan yang dimiliki RSUD dr. Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi, capaian kinerja pelayanan dan tantangan serta peluang didalam mengembangkan pelayanan kesehatan di RSUD dr. Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi.

2.1.1 Tugas, Fungsi, dan Struktur Organisasi Perangkat Daerah

RSUD dr. Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi dengan Tipe B Pendidikan, telah ditetapkan oleh Kementerian Kesehatan RI sebagai Rumah Sakit Strata Madya dan menjadi Rumah Sakit Rujukan untuk Kasus Penyakit Jantung, Stroke, Kanker dan Uro-nefrologi berdasarkan

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Berdasarkan Peraturan Walikota Bekasi Nomor 37 Tahun 2023 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Pokok dan Fungsi serta Tata Kerja pada Rumah Sakit Umum Daerah Kota Bekasi, sebagai berikut :

A. Direktur

Direktur mempunyai tugas membantu Wali Kota dalam memimpin, mengendalikan, dan mengkoordinasikan penyelenggaraan pelayanan Rumah Sakit Umum Daerah sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku, yang meliputi pelayanan rumah sakit, serta pengelolaan administrasi dan keuangan.

Untuk menyelenggarakan tugas sebagaimana dimaksud, Direktur mempunyai fungsi :

- 1) Perumusan dan penetapan rencana strategis dan rencana kerja RSUD sesuai dengan visi dan misi Daerah
- 2) Penetapan pedoman dan petunjuk teknis penyelenggaraan pelayanan Rumah Sakit;
- 3) Pembinaan dan pengendalian pelaksanaan tugas Wakil Direktur, Bagian-Bagian, Bidang-Bidang, Subbagian/seksi dan Kelompok Jabatan Fungsional;
- 4) Pembinaan dan pengembangan karir pegawai RSUD;
- 5) Pemberian pelayanan dan pembinaan kepada unsur terkait di bidang pelayanan rumah sakit serta pelaksanaan hubungan kerja sama dengan SKPD, lembaga/instansi terkait dalam rangka penyelenggaraan kegiatan RSUD;
- 6) Pembinaan dan pengembangan karir pegawai RSUD;
- 7) Pelaksanaan tugas selaku Pengguna Anggaran/Pengguna Barang;
- 8) Penyusunan dan penyampaian laporan keuangan RSUD sesuai ketentuan yang berlaku;
- 9) Pemberian laporan pertanggungjawaban tugas RSUD kepada Walikota melalui Sekretaris Daerah dan laporan kinerja RSUD sesuai ketentuan yang berlaku;
- 10) Penyelenggaraan tugas lain yang diberikan oleh Walikota.

Direktur dibantu oleh 2 (dua) Wakil Direktur yaitu :

- a) Wakil Direktur Umum dan Keuangan

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

- b) Wakil Direktur Pelayanan

B. Wakil Direktur Umum Dan Keuangan

Wakil Direktur Umum dan Keuangan bertugas membantu Direktur mengkoordinasikan kegiatan kesekretariatan, perencanaan, keuangan dan instalasi penunjang non medik. Untuk menyelenggarakan tugas sebagaimana dimaksud, Wakil Direktur Umum dan Keuangan mempunyai fungsi :

- a) Pengkoordinasian penyusunan dan perumusan bersama kebijakan, petunjuk teknis serta rencana strategis RSUD;
- b) Penyusunan bersama program kerja dan rencana kegiatan RSUD berdasarkan pada visi dan misi RSUD;
- c) Penyusunan program kerja dan rencana kegiatan lingkup tugasnya;
- d) Pengelolaan ketatausahaan perkantoran serta penelaahan dan pengkajian konsep naskah dinas dan produk hukum lingkup RSUD;
- e) Pembinaan dan pengendalian administrasi keuangan dan kepegawaian RSUD;
- f) Perumusan bahan rencana kebutuhan belanja langsung dan belanja tidak langsung serta bahan rencana kebutuhan, pemanfaatan dan pemeliharaan barang inventaris RSUD;
- g) Penyelenggaraan pelayanan kehumasan;
- h) Pengkoordinasian, pembinaan dan pengendalian pelaksanaan tugas bawahan;
- i) Pelaksanaan tugas kedinasan lainnya sesuai arahan Direktur;
- j) Penyusunan bahan laporan pelaksanaan kegiatan lingkup tugasnya dan kegiatan RSUD secara berkala.

Wakil Direktur Umum dan Keuangan, membawahi :

- 1) Bagian Kesekretariatan;
- 2) Bagian Perencanaan; dan
- 3) Bagian Keuangan.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

1) *Bagian Kesekretariatan*

Bagian Kesekretariatan mempunyai tugas membantu Wakil Direktur melaksanakan urusan Bagian yang meliputi tata usaha dan kepegawaian, rumah tangga dan perlengkapan, serta hukum, publikasi dan informasi.

Untuk menyelenggarakan tugasnya, Bagian Kesekretariatan mempunyai fungsi:

- a) Penyusunan program kerja dan rencana kegiatan Bagian;
- b) Perumusan kebijakan, petunjuk teknis serta rencana strategis sesuai lingkup bidang tugasnya;
- c) Pelaksanaan anggaran kegiatan Bagian selaku Pejabat Pembuat Komitmen (PPK);
- d) Pelaksanaan urusan bagian yang meliputi ketatausahaan, kepegawaian serta hukum, publikasi dan informasi;
- e) Pelaksanaan hubungan kerjasama pelaksanaan tugas dengan PD terkait;
- f) Pelaksanaan monitoring dan evaluasi kegiatan dalam lingkup tugasnya;
- g) Pelaksanaan tugas kedinasan lainnya sesuai arahan Direktur;
- h) Penyiapan bahan laporan pelaksanaan tugas kepada Direktur.
- i) Bagian Kesekretariatan, terdiri atas Kelompok Jabatan Fungsional.

2) *Bagian Perencanaan :*

Bagian Perencanaan mempunyai tugas membantu Wakil Direktur melaksanakan urusan Bagian yang meliputi penyusunan program, pengolahan data monev serta pemasaran dan pengembangan rumah sakit.

Untuk menyelenggarakan tugas sebagaimana dimaksud, Bagian Perencanaan mempunyai fungsi :

- a) Penyusunan program kerja dan rencana kegiatan Bagian;
- b) Perumusan kebijakan, petunjuk teknis serta rencana strategis sesuai lingkup bidang tugasnya;
- c) Pelaksanaan anggaran kegiatan Bagian selaku Pejabat Pembuat Komitmen (PPK);

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

- d) Pelaksanaan urusan bagian yang meliputi penyusunan program, pengolahan data monev serta pemasaran dan pengembangan rumah sakit;
- e) Pelaksanaan hubungan kerjasama pelaksanaan tugas dengan PD terkait;
- f) Pelaksanaan monitoring dan evaluasi kegiatan dalam lingkup tugasnya;
- g) Pelaksanaan tugas kedinasan lainnya sesuai arahan Direktur;
- h) Penyiapan bahan laporan pelaksanaan tugas kepada Direktur.
- i) Bagian Perencanaan, terdiri atas Kelompok Jabatan Fungsional.

3) *Bagian Keuangan*

Bagian Keuangan mempunyai tugas membantu Wakil Direktur melaksanakan urusan Bagian yang meliputi anggaran dan mobilisasi dana, perbendaharaan serta akuntansi dan verifikasi.

Untuk menyelenggarakan tugas sebagaimana dimaksud, Bagian Keuangan mempunyai fungsi :

- a) Penyusunan program kerja dan rencana kegiatan Bagian;
- b) Perumusan kebijakan, petunjuk teknis serta rencana strategis sesuai lingkup bidang tugasnya;
- c) Pelaksanaan anggaran kegiatan Bagian selaku Pejabat Pembuat Komitmen (PPK);
- d) Pelaksanaan urusan bagian yang meliputi anggaran dan mobilisasi dana, perbendaharaan serta akuntansi dan verifikasi;
- e) Pelaksanaan hubungan kerjasama pelaksanaan tugas dengan PD terkait;
- f) Pelaksanaan monitoring dan evaluasi kegiatan dalam lingkup tugasnya;
- g) Pelaksanaan tugas kedinasan lainnya sesuai arahan Direktur;
- h) Penyiapan bahan laporan pelaksanaan tugas kepada Direktur.
- i) Bagian Keuangan, terdiri atas Kelompok Jabatan Fungsional.

C. Wakil Direktur Pelayanan

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Wakil Direktur Pelayanan Kesehatan mempunyai tugas mengkoordinasikan kegiatan Pelayanan Kesehatan, Keperawatan serta Penunjang Pelayanan Kesehatan.

Untuk menyelenggarakan tugas sebagaimana dimaksud, Wakil Direktur Pelayanan Kesehatan mempunyai fungsi :

- a) Pengkoordinasian penyusunan dan perumusan bersama kebijakan, petunjuk teknis serta rencana strategis RSUD;
- b) Penyusunan bersama program kerja dan rencana kegiatan RSUD berdasarkan pada visi dan misi RSUD;
- c) Penyusunan program kerja dan rencana kegiatan lingkup tugasnya;
- d) Penyelenggaraan pelayanan RSUD;
- e) Perumusan bahan rencana kebutuhan belanja langsung di lingkup pelayanan lingkup RSUD;
- f) Pembinaan pelaksanaan pengelolaan instalasi pelayanan, pengelolaan gudang penyimpanan farmasi;
- g) Pengontrolan pemeliharaan barang;
- h) Pembinaan dan pengendalian pelayanan lingkup RSUD;
- i) Pengkoordinasian, pembinaan dan pengendalian pelaksanaan tugas serta penyusunan Daftar Usulan Penghitungan Angka Kredit Jabatan Fungsional RSUD;
- j) Pengkoordinasian, pembinaan dan pengendalian pelaksanaan tugas bawahan;
- k) Pelaksanaan tugas kedinasan lainnya sesuai arahan Direktur;
- l) Penyusunan bahan laporan pelaksanaan kegiatan lingkup tugasnya dan kegiatan RSUD secara berkala.

Wakil Direktur Pelayanan Kesehatan, membawahi :

- 1) Bidang Pelayanan Kesehatan;
- 2) Bidang Keperawatan; dan
- 3) Bidang Penunjang Pelayanan Kesehatan.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

1) Bidang Pelayanan Medik

Bidang Pelayanan Medik mempunyai tugas membantu Wakil Direktur melaksanakan urusan Bidang yang meliputi pelayanan medik dan rekam medik.

Untuk menyelenggarakan tugas tersebut pada ayat (1), Bidang Pelayanan Medik mempunyai fungsi:

- a) Penyusunan program kerja dan rencana kegiatan Bidang;
- b) Perumusan kebijakan, petunjuk teknis serta rencana strategis sesuai lingkup bidang tugasnya;
- c) Pelaksanaan anggaran kegiatan Bidang selaku Pejabat Pembuat Komitmen (PPK);
- d) Pelaksanaan urusan bidang yang meliputi pelayanan medik dan rekam medik;
- e) Pelaksanaan hubungan kerjasama pelaksanaan tugas dengan PD terkait;
- f) Pelaksanaan monitoring dan evaluasi kegiatan dalam lingkup tugasnya;
- g) Pelaksanaan tugas kedinasan lainnya sesuai arahan Direktur;
- h) Penyiapan bahan laporan pelaksanaan tugas kepada Direktur.
- i) Bidang Pelayanan kesehatan, terdiri atas Kelompok Jabatan Fungsional

2) Bidang Keperawatan

Bidang Keperawatan mempunyai tugas membantu Wakil Direktur melaksanakan urusan Bidang yang meliputi asuhan dan pelayanan keperawatan serta pengembangan mutu keperawatan.

Untuk menyelenggarakan tugas tersebut pada ayat (1), Bidang Keperawatan mempunyai fungsi:

- a) penyusunan program kerja dan rencana kegiatan Bidang;
- b) perumusan kebijakan, petunjuk teknis serta rencana strategis sesuai lingkup bidang tugasnya;
- c) pelaksanaan anggaran kegiatan Bidang selaku Pejabat Pembuat Komitmen (PPK);

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

- d) pelaksanaan urusan bidang yang meliputi asuhan dan pelayanan keperawatan serta pengembangan mutu keperawatan;
- e) pelaksanaan hubungan kerjasama pelaksanaan tugas dengan PD terkait;
- f) pelaksanaan monitoring dan evaluasi kegiatan dalam lingkup tugasnya;
- g) pelaksanaan tugas kedinasan lainnya sesuai arahan Direktur;
- h) penyiapan bahan laporan pelaksanaan tugas kepada Direktur.
- i) Bidang Keperawatan, terdiri atas Kelompok Jabatan Fungsional

3) *Bidang Penunjang*

Bidang Penunjang Pelayanan Kesehatan mempunyai tugas membantu Wakil Direktur melaksanakan urusan Bidang yang meliputi penunjang medik dan penunjang non medik.

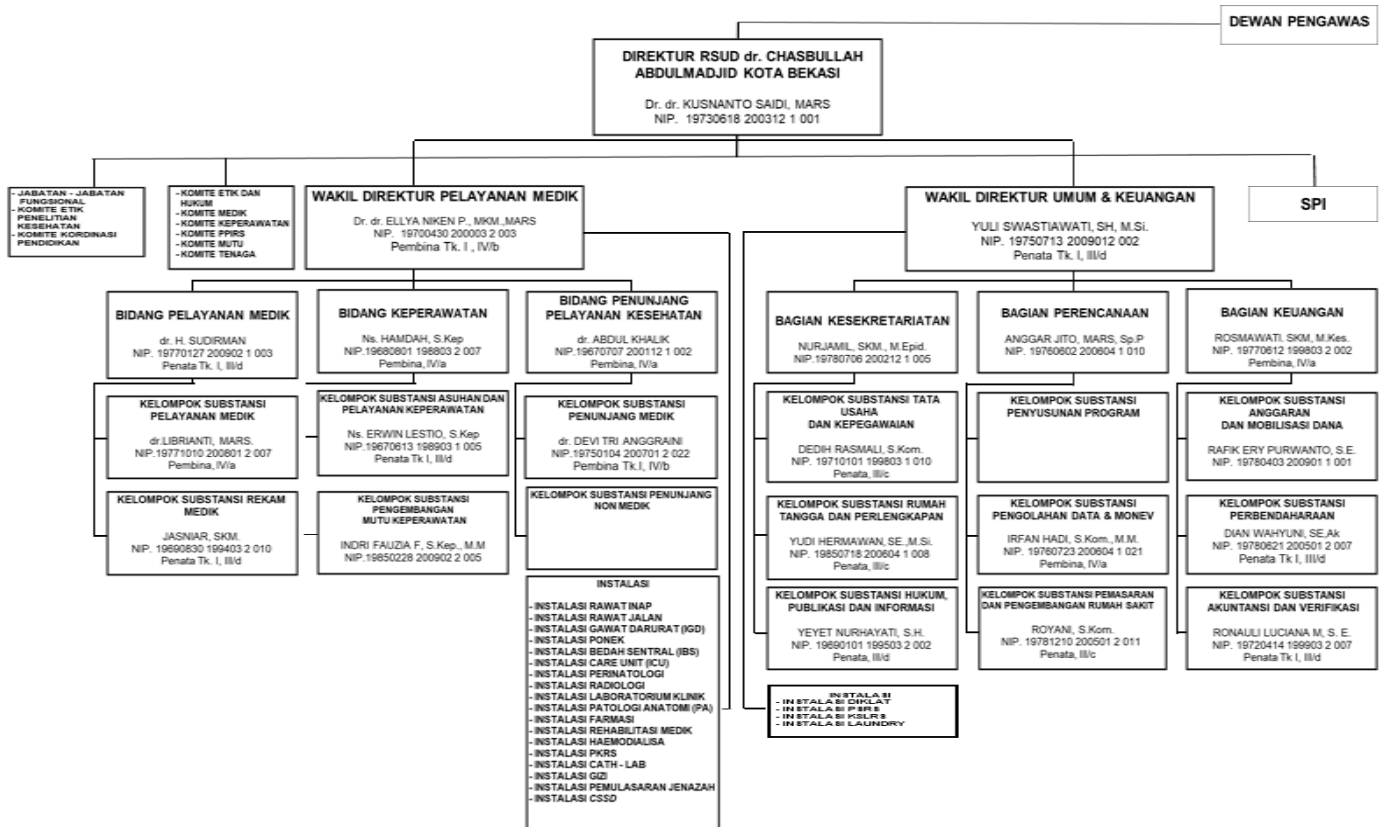
Untuk menyelenggarakan tugas tersebut pada ayat (1), Bidang Penunjang Pelayanan Kesehatan mempunyai fungsi:

- a) penyusunan program kerja dan rencana kegiatan Bidang;
- b) perumusan kebijakan, petunjuk teknis serta rencana strategis sesuai lingkup bidang tugasnya;
- c) pelaksanaan anggaran kegiatan Bidang selaku Pejabat Pembuat Komitmen (PPK);
- d) pelaksanaan urusan bidang yang meliputi penunjang medik dan penunjang non medik;
- e) pelaksanaan hubungan kerjasama pelaksanaan tugas dengan PD
- f) pelaksanaan monitoring dan evaluasi kegiatan
- g) pelaksanaan tugas kedinasan lainnya sesuai arahan Direktur;
- h) penyiapan bahan laporan pelaksanaan tugas kepada Direktur.
- i) Bidang Penunjang Pelayanan kesehatan, terdiri atas Kelompok Jabatan Fungsional

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Gambar 2.1

Bagan Struktur Organisasi RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi



PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

D. Komite – Komite Rumah Sakit

1. Komite Medik

Komite adalah wadah non struktural yang terdiri dari tenaga ahli yang dibentuk untuk memberikan pertimbangan strategis kepada direktur rumah sakit dalam rangka peningkatan dan pengembangan pelayanan rumah sakit. Komite dipimpin oleh seorang ketua dan bertanggung jawab kepada direktur rumah sakit. Komite Medik, terdiri dari :

- a. Komite Mutu Profesi
- b. Komite Kredensial
- c. Komite Etik dan Disiplin

Komite Medik adalah kelompok tenaga medis yang anggotanya terdiri dari ketua staf medis fungsional dengan masing masing keahliannya. Komite ini bertugas membantu direktur dalam menyusun standar operating prosedur (SOP) dan memantau pelaksanaannya, serta melaksanakan pembinaan etika profesi, mengatur kewenangan profesi anggotanya dan mengembangkan program pendidikan, pelayanan, pelatihan, penelitian dan pengembangan. Dalam melaksanakan tugasnya, Komite Medis bertanggung jawab kepada direktur. Susunan dan besaran organisasi pada Komite Medis harus mengacu pada peraturan Menteri Kesehatan dan ditetapkan oleh direktur rumah sakit.

2. Komite Keperawatan

Komite Keperawatan merupakan kelompok profesi perawat/bidan yang anggotanya terdiri dari perawat, bidan, yang ada di Rumah Sakit, Tujuan dibentuknya komite adalah:

- a. Mewujudkan profesionalisme profesi perawat;
- b. Mengembangkan dan meningkatkan mutu pelayanan keperawatan;

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

- c. Meningkatkan citra keperawatan;
- d. Mewujudkan profesi keperawatan sebagai profesi yang mandiri dan sejajar dengan pofesi lain;
- e. Mewujudkan Visi dan Misi.

Tugas pokok Komite Keperawatan :

- 1) Memberikan masukan kepada direktur dalam hal pelayanan, sistem dan prosedur keperawatan serta pembinaan dan bimbingan tenaga keperawatan;
- 2) Memberikan masukan kepada direktur berkenaan dengan kebijakan yang akan diambil oleh direktur yang berkaitan dengan keperawatan sesuai dengan kaidah profesi;
- 3) Mengembangkan sistem dan prosedur pelayanan keperawatan berdasarkan tinjauan konsep – konsep keperawatan.

Fungsi Komite Keperawatan :

- a) Penyelenggaraan konsultasi keperawatan untuk perawat;
- b) Penyelenggaraan negosiasi pendapat, kebijakan, dan pelaksanaan pelayanan;
- c) Pemberian motivasi dan pemecahan masalah profesi keperawatan melalui pembelajaran;
- d) Penggalan inovasi dan ide-ide yang membangun dan pembaharuan ke arah perbaikan profesi keperawatan;
- e) Penyelenggaraan pendidikan dan pembelajaran kepada profesi sesuai dengan kebutuhan dan kemampuan yang dimiliki;
- f) Penyelenggaraan advokasi dengan memberikan perlindungan dan dukungan kepada profesi dalam menerima hak-haknya termasuk masalah hukum Komite Etika dan Hukum merupakan badan otonom yang berfungsi untuk memberikan pertimbangan-pertimbangan kepada direktur rumah sakit, serta berkewajiban membantu direktur rumah sakit untuk menegakan etika rumah sakit, mengusulkan penetapan etika dan hukum rumah sakit, koordinasi pelaksanaan etika dan hukum rumah sakit, meminta pertimbangan kepada pakar dan praktisi etika dan hukum atas persetujuan direktur rumah sakit, yang ketentuan lebih lanjut mengacu pada pedoman komite etika rumah sakit.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Sesuai dengan Peraturan Menteri kesehatan RI no. 924/MENKES/SK/XII/1986, bahwa rumah sakit berkewajiban menjalankan kode etik rumah sakit. Rumah Sakit membutuhkan wadah yang khusus dalam penanggulangan masalah etika dan hukum di rumah sakit. Pembentukan komite etika dan hukum di laksanakan oleh direktur dengan masa bakti tertentu, anggotanya sekurang kurangnya terdiri atas 7 anggota (Ketua, Wakil Ketua, Sekretaris dan dua orang anggota), yang terdiri dari unsur manajemen, staf medik fungsional, keperawatan, bagian hukum kesehatan dan lain lain yang kedudukannya sejajar dengan komite medik.

E. Jabatan Fungsional

Kelompok Jabatan Fungsional mempunyai tugas melakukan kegiatan sesuai dengan jabatan fungsional masing-masing berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Jabatan fungsional, terdiri dari :

- 1) Kelompok jabatan fungsional terdiri atas sejumlah tenaga fungsional yang terbagi atas berbagai kelompok jabatan fungsional sesuai bidang keahliannya;
- 2) Masing-masing tenaga fungsional berada dilingkungan unit kerja rumah sakit sesuai kompetensinya;
- 3) Jumlah tenaga fungsional ditentukan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
- 4) Jenis dan jenjang jabatan fungsional diatur berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Jabatan Fungsional pada Instalasi – instalasi, terdiri dari :

1. Instalasi Gawat Darurat
2. Instalasi Rawat Jalan
3. Instalasi Rawat Inap
4. Instalasi Casemix
5. Instalasi Ponak
6. Instalasi Perinatologi
7. Instalasi Care Unit
8. Instalasi Perinatologi

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

9. Instalasi Bedah Sentral
10. Instalasi Rehabilitasi Medik
11. Instalasi Hemodialisa
12. Instalasi Cathlab
13. Instalasi Laboratorium Klinik dan Patologi Klinik
14. Instalasi Rehabilitasi Medik
15. Instalasi Haemodialisa
16. Instalasi Radiologi
17. Instalasi Farmasi
18. Instalasi Gizi
19. Instalasi Pemulasaran Jenazah
20. Instalasi PSRS
21. Instalasi CSSD
22. Instalasi PKRS
23. Instalasi Diklat
24. Instalasi K3LRS
25. Instalasi Laundry

Agar pelayanan dapat berjalan sesuai tugas dan fungsinya, maka salah satu aspek penting dalam rangka mewujudkan birokrasi yang memiliki kriteria efektif, efisien dan ekonomis adalah dengan menerapkan *Standard Operating Procedures (SOP)* pada seluruh proses penyelenggaraan administrasi pemerintahan. Dengan adanya *Standard Operating Procedures (SOP)*, penyelenggaraan administrasi pemerintahan dapat berjalan dengan pasti, berbagai bentuk penyimpangan dapat dihindari, atau bahkan meskipun terjadi penyimpangan tersebut, maka dapat ditemukan penyebabnya. Dalam kondisi seperti ini sedikit demi sedikit pada gilirannya kualitas pelayanan kepada publik akan menjadi lebih baik.

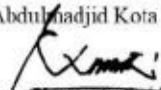
Standard Operating Procedures (SOP) adalah serangkaian instruksi tertulis yang dibakukan mengenai berbagai proses penyelenggaraan administrasi pemerintahan, bagaimana dan kapan harus dilakukan, dimana dan oleh siapa dilakukan. RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi telah memiliki 1.822

PARAF KOORDINASI	
Plt. Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Jenis SOP, dan berikut salah satu contoh SOP pada Pendaftaran Pasien Gawat Darurat di RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi, sebagai berikut :

Gambar 2.2

Gambaran SOP RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi

 RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Jl. Pramuka No. 55 Bekasi	PENDAFTARAN PASIEN GAWAT DARURAT		
	Dokumen 01/RSUD/SPO- I/I/2024	No. Revisi 4	Halaman 1 / 3
STANDAR PROSEDUR OPERASIONAL	Tanggal Terbit 8 Januari 2024	Ditetapkan Direktur RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi  <u>Dr. dr. Kusnanto Satrio MARS</u> NIP. 19730618 200312 1001	
PENGERTIAN	Pendaftaran pasien Gawat darurat adalah serangkaian kegiatan yang dilakukan petugas pendaftaran gawat darurat (<i>central opname</i>) untuk memberikan pelayanan bagi pasien yang datang untuk dirawat.		
TUJUAN	Sebagai acuan memberikan pelayanan kepada pasien gawat darurat sesuai peraturan yang berlaku di RSUD Kota Bekasi dan tersedianya rekam medis bagi pasien yang mau dirawat untuk kebutuhan pencatatan tentang pelayanan medis yang dibutuhkan serta tertib administrasi pendaftaran gawat darurat.		
KEBIJAKAN	Keputusan direktur RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Nomor: 188.4/25.B - RSUD/I/2019 tentang Pedoman Pelayanan Bidang Pelayanan di lingkungan RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.		
PROSEDUR	1. Pasien Umum a. Pasien baru Pasien datang langsung masuk ke ruang IGD (<i>Triage</i>) di RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi dan perwakilan keluarga mendaftarkan pasien ke CO (<i>Central Opname</i>) dengan membawa kelengkapan administrasi pasien (KTP/KK) dan Form Pendaftaran Pasien IGD		

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

 RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Jl. Pramuka No. 55 Bekasi	PENDAFTARAN PASIEN GAWAT DARURAT		
	Dokumen 01/RSUD/SPO- I/I/2024	No. Revisi 4	Halaman 2 / 3
	• Periksa ulang identitas pasien yang sudah diserahkan keluarga, bila sudah lengkap dan jelas. • Masukan/input data identitas pasien kedalam komputer sesuai program. • Cetak SEP & Barcode oleh petugas pendaftaran lalu diserahkan kepada admin IGD dan Penyerahan Gelang Pasien. • Setelah selesai pelayanan keluarga pasien menyelesaikan administrasi di kasir. b. Pasien lama Umum • Pasien datang langsung masuk ke ruang IGD (<i>Triage</i>) di RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi dan perwakilan keluarga mendaftarkan pasien ke CO (<i>Central Opname</i>) dengan membawa kelengkapan administrasi pasien (KTP/KK) dan kartu berobat/kontrol. • Petugas menginput nomor rekam medis pasien dan didaftarkan ke aplikasi pendaftaran. • Petugas mencetak status IGD untuk diberikan kepada keluarga pasien dan diserahkan kepada Admin IGD. 2. Pasien BPJS a. Untuk pasien peserta BPJS baik pasien baru maupun pasien lama, setelah pasien dibawa masuk ke Ruang <i>Triage</i> keluarga mendaftarkan pasien ke CO (<i>Central Opname</i>), dan wajib menyerahkan <i>photocopy</i> KTP, Kartu		

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

 RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Jl. Pramuka No. 55 Bekasi	PENDAFTARAN PASIEN GAWAT DARURAT		
	Dokumen 01/RSUD/SPO- II/2024	No. Revisi 4	Halaman 3 / 3
	Peserta BPJS dan Kartu Berobat apabila pasien terdaftar sebagai pasien lama dan Form Pendaftaran Pasien IGD b. Petugas menginput data demografi dan nomor rekam medis pasien pada aplikasi pendaftaran BPJS. c. Petugas mencetak SEP beserta Barcode dan Gelang Pasien diserahkan kepada keluarga pasien untuk diberikan kepada admin IGD. 3. Pasien Jaminan Kesehatan Daerah/KS-NIK a. Untuk pasien peserta Jaminan Kesehatan Daerah/KS-NIK baik pasien baru maupun pasien lama, setelah pasien dibawa masuk ke Ruang <i>Triage</i> untuk ditangani, perwakilan keluarga mendaftarkan pasien ke pendaftaran gawat darurat, dan wajib menyerahkan <i>photocopy</i> KTP-NIK/KK dan Kartu Jaminan Kesehatan Daerah/KS-NIK dan kartu berobat apabila pasien terdaftar sebagai pasien lama. b. Petugas menginput nomor rekam medis pasien pada aplikasi pendaftaran. c. Petugas mencetak SEP beserta dengan status IGD dan diserahkan kepada keluarga pasien untuk diberikan kepada admin IGD.		
UNIT TERKAIT	1. Rekam Medis 2. Instalasi Gawat Darurat		

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

2.1.2 Sumber Daya Perangkat Daerah

A. Sumber Daya Manusia

Sumber daya manusia di RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi memiliki Tenaga Medis, Paramedis dan Tenaga Penunjang serta tenaga administrasi sebagai pendukung utama dalam pelayanan kesehatan. Untuk itu dibutuhkan SDM yang mencukupi dari segi kualitas dan kuantitas yang kompeten di bidangnya sesuai standart Pelayanan Rumah Sakit Tipe B Pendidikan.

RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi berupaya terus untuk meningkatkan mutu pelayanan kepada masyarakat. Jumlah sumber daya manusia yang mendukung kegiatan Pelayanan, Penunjang dan Manajemen hingga tahun 2024 telah mencukupi kebutuhan SDM, oleh karena telah beberapa kali melakukan rekrutmen untuk memenuhi kebutuhan tersebut.

Berdasarkan jabatan jumlah struktural di RSUD yaitu 27 jabatan dengan rincian sebagai berikut :

Tabel 2.1

**Pegawai Pada RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Berdasarkan Jabatan
Per 1 Desember 2024**

NO	NAMA	L/P	JABATAN
1	Dr. dr. Kusnanto Saidi, M.A.R.S	L	Direktur
2	Yuli Swastiawati, SH, M.Si.	P	Wadir. Umum & Keuangan
3	Dr. dr. Ellya Niken P., MKM.,M.A.R.S	P	Wadir. Pelayanan Medik
4	Nurjamil, SKM., M.Epid.	L	Kepala Bagian Kesekretariatan
5	Rosmawati. SKM, M.Kes.	P	Kepala Bagian Keuangan
6	Anggar Jito, Sp.P., M.A.R.S,	L	Kepala Bagian Perencanaan
7	dr. H. Sudirman	L	Kepala Bidang Pelayanan Medik

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

8	Ns. Hamdah, S.Kep	P	Kepala Bidang. Keperawatan
9	dr. Abdul Khalik	L	Kepala Bidang Penunjang Pelayanan Kesehatan
10	Dedih Rasmali, S.Kom	L	Analisis Kebijakan Ahli Muda pada Kelompok Substansi TU dan Kepegawaian
11	Yeyet Nurhayati, S.H.	P	Analisis Kebijakan Ahli Muda pada Kelompok Substansi Hukum Publikasi dan Informasi
12	Yudi Hermawan, SE.,M.Si.	L	Analisis Kebijakan Ahli Muda pada Kelompok Substansi RT dan Perlengkapan
13	Rafik Ery Purwanto, S.E.	L	Analisis Keuangan Pusat dan Daerah Ahli Muda pada Kelompok Substansi Anggaran dan Mobilisasi Dana
14	Ronauli Luciana M, S. E.	P	Analisis Keuangan Pusat dan Daerah Ahli Muda pada Kelompok Substansi Akuntansi & Verifikasi
15	Dian Wahyuni, SE,Ak	P	Analisis Keuangan Pusat dan Daerah Ahli Muda pada Kelompok Substansi Perbendaharaan
16	Irfan Hadi, S.Kom., M.M.	L	Analisis Kebijakan Ahli Muda pada Kelompok Substansi Pengolahan Data & Move
17	Royani, S.Kom	P	Analisis Kebijakan Ahli Muda pada Kelompok Substansi Pemasaran & Pengembangan RS
18	Ns. Erwin Lestio, S.Kep	L	Analisis Kebijakan Ahli Muda pada Kelompok Substansi Asuhan dan Pelayanan Keperawatan
19	Indri Fauzia F, S.Kep., M.M	P	Analisis Kebijakan Ahli Muda pada Kelompok Substansi Pengembangan Mutu Keperawatan
20	dr. Devi Tri Anggraini	P	Analisis Kebijakan Ahli Muda pada Kelompok Substansi Penunjang Medik
21	Jasniar, SKM.	P	Analisis Kebijakan Ahli Muda pada Kelompok Substansi Rekam Medik
22	dr.Librianti, M.A.R.S	P	Analisis Kebijakan Ahli Muda pada Kelompok Substansi Pelayanan Medik

Sumber Data : Sub Bagian Kepegawaian RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Kondisi ketenagaan RSUD dr. Chabullah Abdulmadjid Kota Bekasi berdasarkan status kepegawaian terdiri dari ; tenaga Pegawai Negeri Sipil (PNS) dan Pegawai Non PNS (BLUD) yang terdiri dari berbagai kualifikasi pendidikan sesuai dengan kebutuhan, sampai dengan tahun 2024 jumlah tenaga Non PNS bertambah seiring dengan adanya penambahan jenis pelayanan kesehatan sehingga membutuhkan tenaga Medis, Paramedis, Farmasi, Gizi, Analis Laboratorium, Kesehatan lingkungan, Keterampilan fisik, Keteknisian medis, Teknik biomedika dan Tenaga penunjang. Kondisi ketenagaan tahun 2024 adalah sebagaimana Tabel di bawah ini :

Tabel 2.2

**Perbandingan SDM Berdasarkan Kelompok Jenis Ketenagaan (SDMK)
RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2022-2024**

RUMPUN SDMK	JUMLAH SDMK			STATUS KEPEGAWAIAN								
	2022	2023	2024	PNS			KONTRAK BLU/BLUD			PEGAWAI TIDAK TETAP (DOKTER TAMU)		
				2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
01. Medis	130	140	148	76	74	77	37	48	52	17	18	19
02. Psikologi Klinis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03. Keperawatan	580	586	595	214	211	208	366	375	387	0	0	0
04. Kebidanan	88	86	86	20	19	19	68	67	67	0	0	0
05. Kefarmasian	62	63	63	33	32	31	29	31	32	0	0	0
06. Kesehatan Masyarakat	4	4	4	1	1	1	3	3	3	0	0	0
07. Kesehatan Lingkungan	7	5	5	5	3	3	2	2	2	0	0	0
08. Gizi	22	22	22	13	13	13	9	9	9	0	0	0
09. Keterampilan Fisik	15	15	16	14	13	13	1	2	3	0	0	0
10. Keteknisian Medis	38	37	38	16	15	15	22	22	23	0	0	0
11. Teknik Biomedika	62	61	63	38	36	36	24	25	27	0	0	0
12. Kesehatan Tradisional	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Asisten Tenaga Kesehatan	15	12	11	9	6	5	6	6	6	0	0	0
14. Tenaga Penunjang	670	693	699	147	137	129	523	556	570	0	0	0

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

TOTAL	1693	1724	1750	586	560	550	1090	1146	1181	17	18	19
-------	------	------	------	-----	-----	-----	------	------	------	----	----	----

Sumber : Sub Bagian Kepegawaian RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid

Pada Tabel 2.2 data rekapitulasi SDM tahun 2022 samapi dengan 2024, mengalami kenaikan tiap tahunnya, kenaikan tahun 2023-2024 sebanyak 26 orang. Jumlah Karyawan tahun 2024 sebanyak 1.750 karyawan. berdasarkan kelompok Rumpun SDM di RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi, perbandingan jumlah PNS 2022 sampai dengan 2024 mengalami penurunan tiap tahunnya Jumlah PNS Tahun 2024 sebanyak 550 terjadi penurunan sebanyak 10 Pegawai dari tahun 2023. Pegawai Non PNS/BLUD mengalami kenaikan tiap tahunnya Jumlah Kenaikan Pegawai BLUD dari Tahun 2023 ke 2024 sebanyak 35 Pegawai , pada tahun 2024 total pegawai BLUD sebanyak 1.181 Pegawai.

Tabel 2.3
Perbandingan Jumlah SDM Berdasarkan Kelompok Jenis Kelamin
RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2022-2024

URAIAN	JENIS KELAMIN						TOTAL		
	LAKI-LAKI			PEREMPUAN			2022	2023	2024
	2022	2023	2024	2022	2023	2024			
Berdasarkan Status Kepegawaian									
PNS	184	177	173	402	383	377	586	560	550
BLUD	464	496	508	626	650	673	1090	1146	1181
Dokter Tamu	9	10	11	8	8	8	17	18	19
TOTAL	657	683	692	1036	1041	1058	1693	1724	1750
Berdasarkan Rumpun SDM									
01. Medis	58	62	64	72	78	84	130	140	148
02. Psikologi Klinis	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03. Keperawatan	169	170	173	411	416	422	580	586	595
04. Kebidanan	0	0	0	88	86	86	88	86	86
05. Kefarmasian	11	11	11	51	52	52	62	63	63
06. Kesehatan Masyarakat	3	3	3	1	1	1	4	4	4
07. Kesehatan Lingkungan	1	1	1	6	4	4	7	5	5
08. Gizi	2	2	2	20	20	20	22	22	22
09. Keterampilan Fisik	3	3	4	12	12	12	15	15	16
10. Keteknisian Medis	16	17	17	22	20	21	38	37	38
11. Teknik Biomedika	18	17	18	44	44	45	62	61	63
12. Kesehatan Tradisional	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. Asisten Tenaga Kesehatan	2	2	1	13	10	10	15	12	11
14. Tenaga Penunjang	374	395	398	296	298	301	670	693	699
TOTAL	657	683	692	1036	1041	1058	1693	1724	1750

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Pada Tabel 2.3 menunjukan perbandingan jumlah SDM berdasarkan status kepegawaian dan berdasarkan rumpun SDMK dimana tiap tahunnya jumlah SDM dengan status PNS mengalami Penurunan dari tahun 2022-2024 dengan rata-rata penurunan pegawai PNS selama 3 tahun yaitu 2% hal ini dikarenakan pegawai yang pensiun, mutasi dan meninggal sehingga menurunkan jumlah pegawai PNS selama 3 Tahun terakhir. Sedangkan jumlah karyawan BLUD mengalami peningkatan selama 3 tahun terakhir yaitu 8.2% hal ini karna kekurangan SDM dan untuk menutupi pegawai PNS yang pensiun, pegawai yang keluar, pegawai PNS mutasi dan Pegawai yang meninggal.

Kemudia untuk jumlah SDM berdasarkan rumpun SDMK yang mengalami penurunan ditiap tahunnya adalah Kebidanan dengan rata-rata penurunan yaitu 0.75% dalam 3 tahun, kemudian untuk SDM Kesehatan masyarakat mengalami rata-rata penurunan sebanyak 9.52% dan Asisten Tenaga Kesehatan mengalami penurunan sebanyak 9.44% hal ini dikarenakan untuk tenaga kebidanan pada tahun 20220-2024 mengalami penurunan dikarenakan pegawai yang keluar dari rumah sakit, sedangkan asisten tenaga kesehatan mengalami penurunan dikarenakan pensiun dan penyetaraan ijazah menjadi D3/ S1.

Tabel 2.4

Jumlah SDM PNS RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi tahun 2022- 2024

PANGKAT	GOLONGAN	JUMLAH		
		2022	2023	2024
Pembina Utama	IV/e	7	8	8
Pembina Utama Madya	IV/d	15	14	14
Pembina Utama Muda	IV/c	14	17	17
Pembina Tk.I	IV/b	58	54	56
Pembina	IV/a	29	25	23
Penata Tingkat I	III/d	147	160	160
Penata	III/c	75	52	52
Penata Muda Tingkat I	III/b	85	83	84
Penata Muda	III/a	30	36	47

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Pengatur Tingkat I	II/d	49	81	62
Pengatur	II/c	66	23	23
Pengatur Muda Tk.I	II/b	7	4	1
Pengatur Muda	II/a	2	2	2
Juru Tingkat I	I/d	2	1	1
TOTAL		586	560	550

Sumber : Sub Bagian Kepegawaian RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid

Berdasarkan Tabel 2.4 golongan kepangkatan sebagian besar pada tahun 2024 yaitu Penata Tingkat I Golongan III/C yaitu sekitar 160 orang atau 29.09% , Penata Muda Tingkat I Golongan III/B sebanyak 84 Orang atau 15.27%, Pengatur Tingkat I Golongan II/d sebanyak 67 orang atau 11.27% dan Pembina Tk.I Golongan IV b sebanyak 56 orang atau 10.18% sisanyanya adalah golongan I, II a b c, III a d dan IV a c d e.

Tabel 2.5

Perbandingan Jumlah SDM di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Berdasarkan Usia Tahun 2022-2024

RANGE USIA	TAHUN								
	2022			2023			2024		
	L	P	TOTAL	L	P	TOTAL	L	P	TOTAL
17-20	2	2	4	1	0	1	1	1	2
21-25	58	125	183	36	70	106	43	87	130
26-30	158	287	445	138	264	402	144	270	414
31-35	135	175	310	172	222	394	222	173	395
36-40	100	140	240	107	143	250	107	143	250
41-45	69	129	198	74	131	205	75	131	206
46-50	62	63	125	65	93	158	68	90	158
51-55	47	76	123	51	64	115	50	63	113
56-60	18	32	50	28	44	72	22	39	61
61-65	8	7	15	11	10	21	11	10	21
TOTAL	657	1036	1693	683	1041	1724	743	1007	1750

Sumber : Sub Bagian Kepegawaian RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Tabel 2.6
Perbandingan Umur perdasarkan Rumpun Tahun 2024

SUB RUMPUN	RANGE USIA	JUMLAH		
		L	P	2024
TENAGA MEDIS	17-20	0	0	0
	21-25	0	1	0
	26-30	2	11	13
	31-35	9	12	21
	36-40	6	8	14
	41-45	11	14	25
	46-50	13	10	23
	51-55	7	9	16
	56-60	5	9	14
	61-65	11	10	21
	TOTAL	64	84	147
KEPERAWATAN	RANGE USIA	JUMLAH		
		L	P	2022
	17-20	0		0
	21-25	8	35	43
	26-30	40	102	142
	31-35	52	89	141
	36-40	24	61	85
	41-45	14	61	75
	46-50	15	38	53
	51-55	13	19	32
	56-60	7	17	24
	61-65	0	0	0
	TOTAL	173	422	595
KEBIDANAN	RANGE USIA	JUMLAH		
		L	P	2022
	17-20	0		0
	21-25	0	2	2
	26-30	0	24	24
	31-35	0	35	35
	36-40	0	12	12
	41-45	0	7	7
	46-50	0	3	3
	51-55	0	2	2
	56-60	0	1	1
	61-65	0	0	0
	TOTAL		86	86
KEFARMASIAN	RANGE USIA	JUMLAH		
		L	P	2022
	17-20	0		0
	21-25	0	3	3

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

	26-30	0	16	16
	31-35	2	10	12
	36-40	2	10	12
	41-45	5	5	10
	46-50	1	4	5
	51-55	1	3	4
	56-60	1	0	1
	61-65	0	0	0
	TOTAL	12	51	63
KESEHATAN MASYARAKAT	RANGE USIA	JUMLAH		
		L	P	2022
	17-20	0	0	0
	21-25	0	0	0
	26-30	2	0	2
	31-35	1	0	1
	36-40	0	0	0
	41-45	0	0	0
	46-50	0	0	0
	51-55	0	1	1
	56-60	0	0	0
	61-65	0	0	0
	TOTAL	3	1	4
Sanitasi Lingkungan	RANGE USIA	JUMLAH		
		L	P	2024
	17-20	0	0	0
	21-25	0	0	0
	26-30	0	1	2
	31-35	0	1	1
	36-40	0	0	0
	41-45	0	0	0
	46-50	0	0	0
	51-55	0	1	1
	56-60	1	0	1
	61-65	0	0	0
	TOTAL	1	3	5
Gizi	RANGE USIA	JUMLAH		
		L	P	2024
	17-20	0	0	0
	21-25	0	0	0
	26-30	0	4	4
	31-35	1	6	7
	36-40	0	0	0
	41-45	0	2	2
	46-50	0	3	3
	51-55	1	3	4
	56-60	0	2	2

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

	61-65	0	0	0
	TOTAL	2	20	22
Keterampilan Fisik	RANGE USIA	JUMLAH		
		L	P	2022
	17-20	0	0	0
	21-25	1	0	1
	26-30	0	0	0
	31-35	1	2	3
	36-40	1	3	4
	41-45	0	4	4
	46-50	0	1	1
	51-55	1	0	1
	56-60	0	2	2
	61-65	0	0	0
	TOTAL	4	12	16
Keteknisian Medis	RANGE USIA	JUMLAH		
		L	P	2022
	17-20	0	0	0
	21-25	3	3	6
	26-30	6	6	12
	31-35	6	5	11
	36-40	0	1	1
	41-45	0	2	2
	46-50	2	3	5
	51-55	0	1	1
	56-60	0	0	0
	61-65	0	0	0
	TOTAL	17	21	38
Teknik Biomedika	RANGE USIA	JUMLAH		
		L	P	2022
	17-20	0	0	0
	21-25	1	5	6
	26-30	4	17	21
	31-35	3	6	9
	36-40	7	8	15
	41-45	0	2	2
	46-50	3	2	5
	51-55	0	5	5
	56-60	0	0	0
	61-65	0	0	0
	TOTAL	18	45	63
Asisten Tenaga Kesehatan	RANGE USIA	JUMLAH		
		L	P	2024
	17-20	0	0	0
	21-25	0	1	1
	26-30	0	3	3

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

	31-35	0	1	1
	36-40	0	1	1
	41-45	0	3	3
	46-50	1	0	1
	51-55	0	1	1
	56-60	0	0	0
	61-65	0	0	0
	TOTAL	1	10	11
Tenaga Penunjang	RANGE USIA	JUMLAH		
		L	P	2024
	17-20	1	1	2
	21-25	33	35	68
	26-30	90	87	177
	31-35	98	55	153
	36-40	67	38	105
	41-45	45	31	76
	46-50	29	28	57
	51-55	27	18	45
	56-60	9	7	16
	61-65	0	0	0
	TOTAL	399	300	699

Sumber : Sub Bagian Kepegawaian RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid

Berdasarkan Tabel 2.4 dan 2.5 sebaran Umur paling banyak dari tahun 2022-2024 adalah usia 26-30 tahun sedangangka usia yang paling sedikit adalah usia sekitar 17-20 tahun paling banyak pada sub rumpun Asisten Tenaga Medis. Kemudia pada table 2.5 perbandingan usia berdasarkan Sub Rumpun Pegawai RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid bahwa rata-rata range usia yang paling tinggi yaitu 26-30 Tahun dan paling banyak ada Sub Rumpun Keperawatan , sedangkan usia mendekati Pesiun yaitu di usia 55-60 Tahun untuk tenaga Medis dan Keperawatan lebih banyak sehingga diperlukan tambahan tenaga Medis dan Keperawatan untuk menabah keefektifan dalam memberikan pelayanan. Usia sangat mempengaruhi tingkat produktifitas pegawai dalam memberikan pelayanan diharapkan dapat membantu dalam meningkatkan pelayanan yang lebih cepat, tepat dan optimal.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Tabel 2.7
Perbandingan SDM di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi
Berdasarkan Jenjang Pendidikan Tahun 2022-2024

JENJANG PENDIDIKAN	JUMLAH SDM			STATUS KEPEGAWAIAN								
				PNS			KONTRAK BLU/BLUD			PEGAWAI TIDAK TETAP (DOKTER TAMU)		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
SD	5	4	4	3	2	2	2	2	2	0	0	0
SMP / Setara	17	17	16	8	8	7	9	9	9	0	0	0
SMA / Setara	418	426	424	73	68	63	345	358	361	0	0	0
D-1	2	1	1	0	0	0	2	1	1	0	0	0
D-2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D-3	660	639	631	201	179	167	459	460	464	0	0	0
D-4	27	31	36	21	23	25	6	8	11	0	0	0
S-1	263	283	293	96	91	86	167	192	207	0	0	0
Sp-1	82	88	94	45	46	51	21	24	24	16	18	19
Sp-2	4	4	4	3	3	3	1	1	1	0	0	0
Profesi	191	212	225	114	122	125	77	90	100	0	0	0
S-2	20	16	18	18	15	17	1	1	1	1	0	0
S-3	4	3	4	4	3	4	0	0	0	0	0	0
TOTAL	1693	1724	1750	586	560	550	1090	1146	1181	17	18	19

Sumber : Sub Bagian Kepegawaian RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid

Berdasarkan Tabel 2.6 Sebaran Pegawai berdasarkan Pendidikan yang palingbanyak adalah Pendidikan D3 didominasi pada tenaga BLUD, secara kuantitas jumlah Pegawai RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid sudah cukup memadai untuk dapat memberikan pelayanan Kesehatan pada masyarakat Kota Bekasi, tetapi secara Kualitas masih diperlukan beberapa orang untuk memiliki kualifikasi khusus Pendidikan seperti S1, khususnya adalah S1 Keperawatan Ners berdasarkan Permenkes no 26 Tahun 2019 bahwa persyaratan perawat mewajibkan untuk menyelesaikan Pendidikan S1 dan wajib melakukan Sertifikasi Ners. Kemudian masih adanya pegawai dengan Pendidikan SD baik PNS atau BLUD sehingga

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

perlu persamaan tingkat Pendidikan Kembali dalam kualifikasi Pendidikan Pegawai di RSUD dr Chasbullah Abdulamdjid Kota Bekasi.

Berikut akan diuraikan rincian ketersediaan SDM Tenaga Medis dan Non Medis, sebagai berikut :

Tabel 2.8
Perbandingan Jumlah SDM RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Tahun 2022-2024

TENAGA MEDIS	JUMLAH SDM			STATUS KEPEGAWAIAN								
				PNS			KONTRAK BLU/BLUD			PEGAWAI TIDAK TETAP (DOKTER TAMU)		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
01. Dokter	39	45	49	24	23	22	15	22	27	0	0	0
02. Dokter Gigi	4	4	3	4	4	3	0	0	0	0	0	0
03. Dokter Spesialis	79	83	86	41	40	43	22	25	24	16	18	19
04. Dokter Gigi Spesialis	8	8	10	7	7	9	0	1	1	1	0	0
TOTAL TENAGA MEDIS	130	140	148	76	74	77	37	48	52	17	18	19
Dokter Umum	39	45	49	24	23	22	15	22	27	0	0	0
Dokter Spesialis Penyakit Dalam (Sp.PD)	4	4	4	2	2	2	1	1	1	1	1	1
Dokter Spesialis Obstetri & Ginekologi - Kebidanan & Kandungan (Sp.OG)	4	4	6	2	2	2	1	1	1	1	1	3
Dokter Spesialis Anak (Sp.A)	4	4	4	3	3	3	0	0	0	1	1	1
Dokter Spesialis Bedah (Sp.B)	4	4	4	2	2	2	1	1	1	1	1	1
Dokter Spesialis Radiologi (Sp.Rad)	5	5	5	3	3	3	1	1	1	1	1	1
Dokter Spesialis Anastesiologi (Sp.An)	2	3	3	1	1	1	1	1	1	0	1	1
Dokter Spesialis Patologi Klinik (SP.PK)	1	2	2	0	0	0	1	1	1	0	1	1
Dokter Spesialis Patologi Anatomi (Sp.PA)	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Rehabilitasi Medik (Sp.RM)	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0
Dokter Spesialis Okupasi (Sp.OK)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Penerbangan (Sp.KP)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Gizi Klinik (Sp.GK)	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
Dokter Spesialis Bedah Vaskuler (Sp.BV)	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0	0
Dokter Spesialis Bedah Thoraks Dan Kardiovaskuler (Sp.BTKV)	2	1	1	0	0	0	0	1	1	2	0	0
Dokter Spesialis Mikrobiologi Klinik (Sp.MK)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Dokter Spesialis Bedah Syaraf (Sp.BS)	2	3	3	0	0	0	1	1	1	1	2	2
Dokter Spesialis Kelautan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Urologi (Sp.U)	2	2	3	1	1	1	1	1	1	0	0	1
Dokter Spesialis Ilmu Kesehatan Kulit Dan Kelamin (Sp.KK)	3	4	4	2	3	3	1	1	1	0	0	0
Dokter Spesialis Neorologi/Saraf (Sp.S)	4	4	4	1	0	0	2	3	3	1	1	1
Dokter Spesialis Orthopedi & Traumatologi (Sp.OT)	2	2	2	0	0	0	1	0	0	1	2	2
Dokter Spesialis Paru - Pulmonologi (Sp.P)	4	3	4	4	3	4	0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Forensik (Sp.F)	2	3	2	0	0	0	1	2	1	1	1	1
Dokter Spesialis Parasitologi Klinik (Sp.ParK)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Bedah Anak (Sp.BA)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Farmakologi Klinik (Sp.FK)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Kedokteran Olah Raga (Sp.KO)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Psikiatri - Kedokteran Jiwa (Sp.KJ)	3	3	4	1	1	2	2	2	2	0	0	0
Dokter Spesialis Oftalmologi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Kedokteran Fisik Dan Rehabilitasi (Sp.KFR)	1	1	2	1	1	1	0	0	1	0	0	0
Dokter Spesialis Nuklir (Sp.KN)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Ilmu Kesehatan THT Kl (Sp.THT-KL)	3	3	3	1	1	2	1	1	1	1	1	0
Dokter Spesialis Bedah Plastik (Sp.BP)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Andrologi (Sp.And)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Mata (Sp.M)	4	5	4	3	3	3	0	1	0	1	1	1
Dokter Spesialis Jantung dan Pembuluh Darah (Sp.JP)	3	4	4	2	2	2	1	1	1	0	1	1
Dokter Spesialis Bedah Orthopedi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Patologi Forensik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Gizi Medik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Kedaruratan Medik - Emergency (Sp.EM)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Akupunktur Klinik (Sp.Ak)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Onkologi Radiasi (Sp.Onk.Rad)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Spesialis Lainnya yang belum tercantum	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Gigi	4	4	3	4	4	3	0	0	0	0	0	0
Dokter Gigi Spesialis Orthodontis (Sp.Ort)	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Dokter Gigi Spesialis Bedah mulut / Maksilofasial (Sp.BM)	2	2	3	1	1	2	0	1	1	1	0	0
Dokter Gigi Spesialis Anak - Pedodontis (Sp.KGA)	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Dokter Gigi Spesialis Konservasi Gigi (Sp.KG)	1	1	2	1	1	2	0	0	0	0	0	0
Dokter Gigi Spesialis Gigi Tiruan (Prostodontis) (Sp.Pros)	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Dokter Gigi Spesialis Penyakit Mulut (Sp.PM)	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Dokter Gigi Spesialis Periodonsia (Sp.Perio)	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Dokter Gigi Spesialis Radiologi kedokteran gigi (Sp.RKG)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Gigi Spesialis lainnya yang belum tercantum	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Sub Spesialis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Gigi Sub Spesialis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Sub Spesialis Bedah Vaskuler	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dokter Sub Spesialis Bedah Digestif	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Dokter Sub Spesialis Endokrin Metabolik Diabetes	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Dokter Sub Spesialis Hematologi Onkologi Medik	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Dokter Sub Spesialis Neurologi Pediatrik	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Dokter Sub Spesialis Neonatologi	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Dokter Sub Spesialis Kardiologi Anak	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Dokter Sub Spesialis Hematologi Onkologi	1	1	1	0	0	0	0	0	0	1	1	1
Dokter Sub Spesialis Fetomaternal	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Dokter Sub Spesialis Spine	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Dokter Sub Spesialis Nefrologi	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Dokter Sub Spesialis Hip and Knee	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0	0
Dokter Sub Spesialis Intensive Care	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0	0
Dokter Sub Spesialis Neurointervensi	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0	0
Dokter Sub Spesialis Kardilogi Intervensi	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Dokter Sub Spesialis Konsultan Anestesia Kardiovaskular	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0	0
TOTAL TENAGA MEDIS & SPESIALIS	130	140	148	76	74	77	37	48	52	17	18	19
01. Perawat Kesehatan Masyarakat	580	585	594	214	210	207	366	375	387	0	0	0
02. Perawat Kesehatan Anak	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03. Perawat Maternitas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

04. Perawat Medikal Bedah	0	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0
05. Perawat Geriatri	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
06. Perawat Kesehatan Jiwa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
07. Perawat Komunitas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
01. Keperawatan (SPK)	4	2	1	4	2	1	0	0	0	0	0	0
TOTAL TENAGA KEPERAWATAN	584	588	596	218	213	209	366	375	387	0	0	0
01. Bidan	76	74	74	12	11	11	64	63	63	0	0	0
02. Bidan Pendidik	12	12	12	8	8	8	4	4	4	0	0	0
02. Kebidanan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL TENAGA KEBIDANAN	88	86	86	20	19	19	68	67	67	0	0	0
01.Apoteker	27	27	29	16	15	16	11	12	13	0	0	0
02.Ahli Madya Farmasi (Asisten Apoteker)	22	22	20	13	13	11	9	9	9	0	0	0
03.Sarjana, Magister Farmasi (Non Apoteker)	13	14	14	4	4	4	9	10	10	0	0	0
04,Analisis Farmasi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05,Farmasi (Asisten)	7	6	6	2	2	2	5	4	4	0	0	0
TOTAL TENAGA FARMASI	69	69	69	33	32	31	29	31	32	0	0	0
01. Sanitasi Lingkungan	7	5	5	5	3	3	2	2	2	0	0	0
02. Entomolog Kesehatan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03. Mikrobiolog Kesehatan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL TENAGA KESLING	7	5	5	5	3	3	2	2	2	0	0	0
01. Kesehatan Masyarakat (Lainnya)	4	4	4	1	1	1	3	3	3	0	0	0
02. Epidemiolog Kesehatan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
03. Promosi Kesehatan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04. Ilmu Perilaku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
05. Kesehatan Kerja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
06. Administrasi dan Kebijakan Kesehatan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
07. Biostatistik dan Kependudukan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
08. Reproduksi dan Keluarga	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
09. Informatika Kesehatan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL TENAGA KESMAS	4	4	4	1	1	1	3	3	3	0	0	0
01. Fisioterapis	10	10	11	10	9	9	0	1	2	0	0	0
02. Okupasi Terapis	4	4	4	3	3	3	1	1	1	0	0	0
03. Terapis Wicara	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
04. Akupunktur	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL TENAGA KETERAPIAN FISIK	15	15	16	14	13	13	1	2	3	0	0	0
01. Perekam Medis dan Informasi Kesehatan	14	13	13	9	8	8	5	5	5	0	0	0
02. Teknisi Kardiovaskular	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0	0

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

03. Teknisi Pelayanan Darah	3	2	2	1	1	1	2	1	1	0	0	0
04. Refraksionis Optisien/Optometriss	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0	0
05. Teknisi Gigi	4	4	4	2	2	2	2	2	2	0	0	0
06. Penata Anestesi	13	14	14	4	4	4	9	10	10	0	0	0
07. Terapis Gigi dan Mulut	1	1	2	0	0	0	1	1	2	0	0	0
08. Audiologis	1	1	1	0	0	0	1	1	1	0	0	0
TOTAL TENAGA KETEKNISIAN MEDIS	38	37	38	16	15	15	22	22	23	0	0	0
01. Radiografer	21	21	21	12	12	12	9	9	9	0	0	0
02. Elektromedis	7	7	7	7	7	7	0	0	0	0	0	0
03. Ahli Teknologi Laboratorium Medik	31	30	32	17	15	15	14	15	17	0	0	0
04. Fisikawan Medik	3	3	3	2	2	2	1	1	1	0	0	0
05. Radioterapis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
06. Ortotik Prostetik	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL TENAGA TEKNIK BIOMEDIKA	62	61	63	38	36	36	24	25	27	0	0	0
01. Nutrisionis	15	15	15	7	7	7	8	8	8	0	0	0
02. Dietisien	7	7	7	6	6	6	1	1	1	0	0	0
TOTAL TENAGA GIZI	22	22	22	13	13	13	9	9	9	0	0	0
01. Struktural	23	23	22	23	23	22	0	0	0	0	0	0
02. Dukungan Manajemen	647	670	677	124	114	107	523	556	570	0	0	0
03. Pendidikan dan Pelatihan	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL TENAGA PENUNJANG KESEHATAN	670	693	699	147	137	129	523	556	570	0	0	0

Sumber : Sub Bagian Kepegawaian RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid

Dari Tabel 2.7 jumlah Tenaga Medis dari tahun 2022 sampai dengan 2024 mengalami peningkatan tiap tahunnya tetapi di tahun 2024 beberapa dokter spesialis yang tidak ada di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi yaitu Dokter Spesialis Rehabilitasi Medik, Dokter Spesialis Gizi Klinik dan Dokter Spesialis Bedah Toraks hal ini berpengaruh dalam kualitas dan kefektifan pasien saat berorbat dan meningkatkan beban kerja Tenaga Medis.

B. Ketersediaan Alat Kesehatan

Ketersediaan Alat Kesehatan di RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi diperoleh data dari Aplikasi Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan (ASPAK) Kementerian Kesehatan RI, berikut uraian berdasarkan data yang di download terakhir tahun 2024, sebagai berikut :

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Tabel 2.9

Daftar Kondisi Alkes RS Umum Daerah dr. Chasbullah Abdulmadjid

No	Kode	Nama Alat	USIA ALAT					KONDISI ALAT		SUMBER DANA ALKES										TOTAL
			BL5	TH5	TH10	TH15	TIDAK DIKETAHUI	BAIK	TIDAK BERFUNGSI	APBN	APBD	Hibah/Pemberian	KSO/Pinjam	BLU/BLUD	JKN	DAK	SISOIN	Swasta/Swadana	Lainnya	
1	21401005	Reflex hammer/Palu pengukur reflex					5	2	3	4	1									5
2	11402026	Kursi roda		19	7	1	2	3	26	2	22								5	29
3	21403011	Microwave diathermy				1			1	1										1
4	21403012	Shortwave diathermy			1			1		1										1
5	21403019	Infrared lamp			1		1		2		2									2
6	21403033	Traction Unit			1				1	1										1
7	11403038	ECT/Electro Convulsion Therapy					1	1		1										1
8	11403040	Ultrasound therapy			1	1			2	1	1									2
9	11403041	Treadmill	1		1				2	1						1				2
10	10901002	Bedside Monitor/Bed-patient monitor/Patient monitor/Vitalsign Monitor	87	64	50	12	1	11	203	26	167	2				13			6	214
11	10901006	Timbangan dewasa;		1	8	4	3	1	15	2	4								10	16

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

12	10901007	Timbangan Pasien				1			1		1								1
13	10901020	Timbangan bayi		3	2	3	4		11	1	10			1					12
14	20901011	Termometer digital	11	2		5	7		25	2	20	1		1				1	25
15	20901015	Central Monitor	6						6	2	4								6
16	10901019	Timbangan anak			1	1			2									2	2
17	20902005	Electric bed patient	20	9	24	1	6		60		32					5		23	60
18	10902007	Manual bed patient	23	45	25	80	31	1	203	34	141					8		21	204
19	20902008	Infant Warmer	6	2	1	6	2	4	13	3	9					3		2	17
20	20902009	Pediatric hospital bed		1	2		1		4	2	2								4
21	10902010	Matras decubitus					2		2		2								2
22	20902018	Inkubator Bayi	42	5	4		1	18	34	2	37					12		1	52
23	20902019	Inkubator Bayi Transpor	3		2			1	4		3					1		1	5
24	20902022	Infusion set			1				1	1									1
25	20902034	Phototherapy unit	1	4	6			2	9		10					1			11
26	20902035	Infusion pump	61	21	47	8	2	1	138	16	99					21		3	139
27	20902045	ICU Bed Electric		17	21	1			39	8	24							7	39
28	20902046	Syringe Pump	160	39	122	2	1	1	323	29	248	3		6		28		10	324
29	10903013	Tongue depressor				1	2		3	1	2								3
30	10903021	Examination light / Examination lamp / Lampu periksa / Hanging lamp	1	8	1	9	23	2	40	5	27			2		1		7	42
31	10903022	Examination Bed	1	23	29	16	8	1	76	4	60			1				12	77
32	20903026	UV Sterilizer		1			1		2									2	2
33	20903029	Suction pump/Pompa vakum /Vacuum-powered	35	20	29	7	2	2	91	19	55	1		2		4		12	93

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

		body fluid suction apparatus; Suction Pump Mobile																	
34	20903037	Autoklaf Kering			2	2	1		5		2							3	5
35	20903038	Steam sterilizer	2			1	3		6		4							2	6
36	20903043	Syringe needle introducer	3						3		3								3
37	20903056	Tiang infus	15	15	3	14	1		48		41			6				1	48
38	20903052	Aspirator/Vacuum/Suction pump portable		4	6	2	1	2	11	4	7							2	13
39	21001011	Electroencephalograph (EEG)	1	1					2		2								2
40	21001016	Neurological endoscope	1						1		1								1
41	11001018	Tuning fork				1			1									1	1
42	11002022	Microsurgical instrument			1				1									1	1
43	21301001	Arthroscope		1					1		1								1
44	11303001	Calipers for clinical use			1				1	1									1
45	21603019	ESU/Electrosurgical Unit	1	2	5	2	1		11	5	4			1				1	11
46	21603031	Lampu operasi (Ceyling Type)	4	1	7	1			13	5	6				1			1	13
47	11603049	Operating table, Manual				1			1	1									1
48	11603050	Operating table, electric	4	2		1	9		16		4				2			10	16
49	20701001	Audiometer	1		1				2		1							1	2
50	20703009	Bronchoscope (flexible or rigid) and accessories.			3	1			4	3								1	4
51	10703014	Otoscope	2			1			3	1	1			1					3
52	10704002	THT Unit/Ent Diagnostik unit/ENT Examination set/ENT treatment		1	1	1			3						1			2	3

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

53	20601002	Pulp tester			1				1	1									1
54	20601006	Pesawat Sinar-X, Dental Panoramic			1				1									1	1
55	20601007	Pesawat Sinar-X, Dental	1		1				2						1			1	2
56	10605017	Dental unit		2	5	1			8	3	3							2	8
57	10401036	Blood Gas Analyzer					1		1		1								1
58	10401037	Spirometer	1	1	1	2			5	1	2				1			1	5
59	20403078	Mesin Anestesi	4	1					5		2				3				5
60	20403030	Oxygen Concentrator / Portable Oxygen Generator.	6		5		1		12		1	6						5	12
61	20403031	Humidifier	23						23		17	6							23
62	20403044	Nebulizer	1	34	22	5	1	1	62	15	38				3			7	63
63	20403075	Continuous positive airway pressure (CPAP)	5		4				9		3				5			1	9
64	10403079	Ventilator konvensional anak/dewasa	69	28	12	2			111	4	98	3			5			1	111
65	10403080	Ventilator Transport, Portabel	1						1						1				1
66	10403081	Mesin Anestesi ventilator		5	4	4	2	2	11	9	4							2	15
67	20403081	Resusitator Dewasa	1	1	1	1			4	1	1				1			1	4
68	20403082	Laringoskop	13	12	5		1		31		24			2				5	31
69	20801004	Endoscopy	2		1				3	1	2								3
70	20804003	Endoscopic electrosurgical unit and accessories			1				1	1									1
71	20804006	Electrohydraulic lithotripter	2						2		1				1				2
72	20805022	Hemodialisa		23			3		26				25					1	26

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

73	21501001	MRI/Magnetic Resonance Imaging 1,5 Tesla	1						1		1								1
74	21501024	Diagnostic ultrasonic transducer	2						2		2								2
75	21501025	Single plane Angiographic x-ray system	1	1					2		2								2
76	21501033	Pesawat Sinar-X, Stationer,Fixed Table x-ray system, general x-ray,Pesawat Rontgen			2	1		1	2		1							2	3
77	21501035	Pesawat Sinar-X, Mammografi	1		1				2		1			1					2
78	21501037	X-Ray Mobile Digital	3		3	1		2	5	3	4								7
79	21501046	Radiographic film cassette	16						16		16								16
80	11501050	X-Ray Film Viewer	1	13	3	4	13		34	5	26							3	34
81	21501065	Pesawat Sinar-X, C-Arm	1		1				2	1				1					2
82	11503001	Personnel protective shield	5						5		5								5
83	21101012	Colposcope				1			1									1	1
84	31102003	Fetal cardiac monitor.	3						3		3								3
85	21102006	Fetal Doppler	6		3			2	7	2	1					5		1	9
86	31104005	Spekulum Vagina/Cocor bebek				5	2		7	2	5								7
87	21104008	Fetal vacuum extractor			1	1	1		3		3								3
88	21104014	Tempat Tidur Manual Untuk Persalinan	3		3	7	7	6	14	1	13					3		3	20
89	11203012	Operating headlamp					1		1		1								1
90	11203021	Ophthalmic surgical marker		1					1		1								1
91	11204005	Low-vision magnifier				1			1		1								1

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

92	20501004	Blood pressure cuff	4						4		4								4
93	20501033	Stetoskop Dewasa		22	18	16	15	2	69	1	41							29	71
94	20502008	Echo			1				1		1								1
95	20502020	Pulse Oxymeter / Oximeter / Pulse Oximeter / Oksigen Saturasi/SPO2	186		16	3			205	7	176					20		2	205
96	20502037	Electrocardiograph (ECG/EKG) Monitor	15	11	19	5	1	2	49	13	28			1		3		6	51
97	21501067	CT-Scan 32 Slices		1					1		1								1
98	21501068	CT-Scan 64 Slices			1			1										1	1
99	21501069	CT-Scan 128 Slices		1					1		1								1
100	21102019	USG 3D	7	1	4	3		3	12	3	11							1	15
101	21102020	USG 4D		3	1				4	1	3								4
102	21106012	Implant Kit			1				1									1	1
103	21102021	USG women's health ultrasound			1				1		1								1
104	21104012	Forcep Biopsi				1			1									1	1
105	21101027	Sonde Uterus (Uterine Sound)				1	1		2		1							1	2
106	21104017	Alat partus set	10						10		9				1				10
107	21104016	Tenakulum (uterine tenaculum)				1			1		1								1
108	21501064	Picture Archiving Communication System (PACS)	6						6		6								6
109	10901017	Tensimeter Anaeroid	2		1				3	1	2								3
110	20101018	Bilirubin meter				1			1									1	1
111	10102003	Low speed centrifuge (darah dan urin)		1	1		2	1	3	1			2					1	4

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

112	10102015	Electrophoresis apparatus for clinical use		1					1							1				1
113	10102024	Pipetting and diluting system for clinical use				2	1	1	2		2								1	3
114	10102028	Automated urinalysis system					1		1		1									1
115	10203006	Mikroskop elektron				5	1	2	4		5								1	6
116	10205006	Microsedimentation centrifuge	1						1		1									1
117	20205010	Automated hemoglobin system			1				1		1									1
118	20209009	Blood and plasma warming device		1	9				10		1			9						10
119	10209012	Blood bank centrifuge for in vitro diagnostic use			3				3	3										3
120	20209021	Blood storage refrigerator and blood storage freezer	1		7				8	6	1					1				8
121	10302018	Microbiological incubator					2	1	1		1								1	2
122	11104011	Obstetric-gynecologic general manual instrument	1				1		2		2									2
123	20903053	Suction Thorax		2					2	1	1									2
124	20902047	Stetoskop anak	2	2	2				6	1	2			2					1	6
125	31105014	Contraceptive intrauterine device (IUD) and introducer			1				1										1	1
126	20903054	Pen Light / Lampu Senter		1	1	3	4	1	8	2	4			1					2	9
127	21001039	Transcranial Doppler (TCD)		2					2	1	1									2
128	21001040	Elektromyogram (EMG)/Evoke Potential/Neurostimulator					1	1		1										1
129	20501039	Intra-aortic Ballon Pump (IABP)	1						1		1									1

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

130	20903042	Wheeled stretcher	35	27	8	1	7		78	1	74							3	78
131	11303015	Alat pembuka gips					3		3	1	2								3
132	21603058	Minor Surgery Set			2	1	5		8		5			2				1	8
133	21603059	Hecting set				1	2		3		2							1	3
134	21603060	Circumsisi set					1		1		1								1
135	20501024	Trocar				1			1		1								1
136	20501028	Angiographic injector and syringe		1					1		1								1
137	20903055	Baby Suction Pump		1	5		1	2	5	1	3							3	7
138	20403083	Resusitator bayi/neonatus	8			5	1		14	1	4				8			1	14
139	20903057	Emergency Trolley / Resuscitation Crash Cart	3	9	5	6	6		29	3	20			2				4	29
140	10403084	Oxygen set+flowmeter	31	1	1	7			40		35			1				4	40
141	21501028	CR(Computed radiography)/Cine or spot fluorographic x-ray camera			2				2	1								1	2
142	20505007	Defibrilator	2	9	6	3			20	4	13							3	20
143	10504029	Set Bedah Coronary Artery Bypass Graft (CABG)	1						1		1								1
144	10901018	Tensimeter Digital	4	31	39	24	11	3	106	36	48			4				21	109
145	20701026	Tymphanometer	1		1				2		2								2
146	10903028	Pispot		1		1			2		1							1	2
147	10903032	Manual patient transfer device		1					1		1								1
148	10903041	Hand-carried stretcher			1				1									1	1
149	20701033	Spekulum telinga					1		1		1								1

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

150	21603044	Laser surgical instrument for use in general and plastic surgery and in dermatology	1						1		1								1
151	20701022	Hak serumen					1		1		1								1
152	10804014	Set Bronkoskopi Mobile	3						3					3					3
153	20805023	Hemodialyzer with disposable insert (Kiil type)			1				1									1	1
154	20401026	Peak-flow meter for spirometry			5	1			6		1			5					6
155	20603013	Rotary scaler			1				1	1									1
156	10605001	Abrasive device and accessories			1				1	1									1
157	21002025	Stereotaxic instrument	1						1		1								1
158	10404001	Anesthetic cabinet, table, or tray.	10						10							10			10
159	11201026	Diagnostic Hruby fundus lens/Funduscopy	1						1					1					1
160	21203003	Electrocauter/Electro Cauterisasi/Thermal cautery unit	1						1		1								1
161	20701025	ENT Examination Instrument Set	1						1		1								1
162	10701014	Tang untuk mengambil benda asing				4	8		12		3							9	12
163	10704008	ABR/BERA (Brain Evoke Respon Audiometer)		1					1		1								1
164	10701015	Spekulum hidung				1			1									1	1
165	10704009	Sound proof box			1				1	1									1
166	10903060	Gunting Medik/Medical scissors				6			6		5							1	6

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

167	21201066	Tonometer Schiotz				1			1	1									1
168	21201068	Tonometer non-kontak	1						1						1				1
169	21201069	Ophthalmoscope direk				1			1									1	1
170	21201070	Ophthalmoscope indirek				1			1									1	1
171	11201069	Lensmeter / Lensometer				1			1									1	1
172	11201020	Lup/Kaca Pembesar				1			1	1									1
173	21201006	Autorefraktometer					1		1		1								1
174	11201005	Buku Ishihara-kanehara				1			1		1								1
175	11203002	Basic opthalmic instrument					1		1		1								1
176	21201008	Refrakto keratometer				1			1	1									1
177	21002038	Set kraniotomi dasar			1				1									1	1
178	11201073	Bingkai ujicoba trial lens (trial frame)			1	1			2									2	2
179	21201074	Biometer A-scan			1				1		1								1
180	21201081	Trial Lens Contact (Fitting)			1				1					1					1
181	21201086	Hertel Oftalmometer				1			1					1					1
182	11201074	Slit Lamp			2				2	2									2
183	21203030	Fakoemulsifikasi Unit	1						1		1								1
184	21106013	Alat pemecah selaput ketuban atau 1/2 kocher					2		2		2								2
185	11106015	Klem Arteri, Lurus (Kelly/(Kocher)				3			3	1								2	3
186	20903080	Pinset anatomis				7			7	1	2							4	7
187	21203039	Laser Fotocoagulasi Retina Set			1				1									1	1
188	20403089	Resusitator Anak		2					2		1					1			2

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

189	20903086	Box/TT Bayi/bed baby	1		3	15			19		17			2					19
190	10903090	Tromol			2	3			5		3							2	5
191	20801009	Endoskopik video monitor			1				1	1									1
192	20901013	Termometer rectal					1		1	1									1
193	20902010	Tempat tidur bayi					1		1		1								1
194	20403090	Resuscitation Set / Resuscitation bay / Resuscitation kit		1		7	1		9		9								9
195	10902018	Antidecubitus Matras	7	8			1		16		15				1				16
196	20903087	Emergency set	2				1		3	1	2								3
197	20502039	Cardiotocograph/CTG	6	3	2	1	1		13		12							1	13
198	31603035	Major Surgery Instrument Set utk abdomen Dewasa			1				1									1	1
199	31603037	Major Surgery Instrument Set utk urologi Dewasa				1			1									1	1
200	21104022	Sectio Caesarian set	4		1				5						4			1	5
201	21101021	Laparotomy set	3						3		2				1				3
202	21101022	Hysterectomy Kit	2						2		2								2
203	21101023	Embriotomi set					1		1		1								1
204	20903089	Pinset Chirurgical				3	1		4		2							2	4
205	11503005	Surveymeter			3	6	2		11		5							6	11
206	20101158	pH Meter					1	1										1	1
207	10203010	Microscope binocular	1		1	1			3		1			2					3
208	10404010	Tabung Oksigen		8		2	1		11		6			5					11
209	20501040	Vena section			1				1					1					1
210	10903095	Nierbeken				7	1		8		6							2	8

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

211	10903096	Lemari obat kaca				4	1		5		5							5
212	10903098	Bak instrumen				13	6		19	1	9						9	19
213	11201083	Snellen test Projector					1		1		1							1
214	21101026	Pap smear kit				1			1	1								1
215	20903092	lampu spiritus				2			2								2	2
216	10603023	Alat endodontic dasar					1		1		1							1
217	10602075	Tang ortodontik dasar				14			14		14							14
218	10605029	Alat peraga penyuluhan kesehatan gigi			1				1	1								1
219	10605030	Periodontal Probe			1				1	1								1
220	10602079	Crown retractor			1				1	1								1
221	10605031	Bite fork			1				1	1								1
222	10602070	Set preparasi mahkota dan jembatan			1				1	1								1
223	10605032	Shade guide			1				1	1								1
224	10602073	Cheek Retractor			1				1	1								1
225	20603018	Anasthesi local set					3		3		3							3
226	10605035	Bowl dan spatula			1				1								1	1
227	10605036	Oral Hygiene Set			1				1	1								1
228	20602082	Cavity preparation set				1			1		1							1
229	20603020	Exodontsia set			1				1	1								1
230	20602084	Set orthodensi					1	1		1								1
231	11603053	Mosquito clamp (lurus dan bengkok)				1	1		2		1						1	2
232	20903093	Skin curette				1			1		1							1

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

233	11603054	Peralatan Bedah Skalpel		1					1		1								1
234	11001037	Brainmapping 32 channels					1	1		1									1
235	11106011	Intubation set			1				1									1	1
236	10903104	Food trolley		3		2	1		6		5							1	6
237	10903106	Lampu sorot			1				1		1								1
238	10903109	Irigator				1			1									1	1
239	10903111	Meja obat				1			1									1	1
240	21105027	Laser therapy		1					1		1								1
241	10903113	Meja Mayo / Meja instrumen / Intrumen table		5	8	4	14	1	30	1	22							8	31
242	11601002	Speculum Shim				1			1		1								1
243	11303019	Wire Instrument Set	1						1		1								1
244	11303023	Amputation Set					1		1									1	1
245	11303024	Spine Electric Motor	2						2		2								2
246	11303025	Spine Endoscopy Instrument	1						1		1								1
247	11303026	Implan orbita				1			1									1	1
248	21302069	Caspar Cervical Retractor					1		1									1	1
249	31302058	Caspar Microlumbar Discectomy					1		1									1	1
250	21105028	Pengait IUD					1		1		1								1
251	11104026	Sendok kuret					1		1		1								1

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

252	20501041	Stress Test System/Treadmill Test System	1					1					1					1
253	10903117	Cool box immunization / Cold Chain (untuk penyimpan vaksin)		1				1									1	1
254	20501045	Hemodinamic monitor	1					1		1								1
255	205020093ch	Electrocardiograph (ECG/EKG) 3 CH	6					6						6				6
256	205020096ch	Electrocardiograph (ECG/EKG) 6 CH		1	2			3	2	1								3
257	2050200912ch	Electrocardiograph (ECG/EKG) 12 CH	6					6						6				6
258	20903097	HEPA filter	54					54		52	2							54
259	10903119	Trolley barang steril	2	5				7		4				2			1	7
260	20903101	Sterilisator suhu rendah	1		1			2		1				1				2
261	20903102	Autoclave table top					2	1	1		1						1	2
262	20903103	Autoclave mounted single door			2	1		3		1	2							3
263	10903121	Trolley barang kotor		3				3		3								3
264	10903122	Drying cabinet	2				1	3		3								3
265	20903105	Cart/bed washer disinfectant			1			1									1	1
266	20903106	Washer disinfectant - mounted	1				1	2		2								2

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

267	20903108	Endoscope washer					2		2	1								1	2
268	10903123	Sink / wastafel / bak cuci	2				1		3		1					2			3
269	10903124	Gun spray		1		1			2		1							1	2
270	10903125	Meja setting					1		1		1								1
271	10903126	Packing cutter					1		1	1									1
272	10903127	Packing sealer					2		2		1	1							2
273	21403045	Therapeutical nerve & muscle stimulation				1		1			1								1
274	21403047	Exercise bicycle	2						2							2			2
275	21403048	Electro stimulation & analgesia			1				1	1									1
276	21403050	Ultraviolet quartz					1	1			1								1
277	10203023	Bunsen					1	1										1	1
278	10203024	Biosafety Cabinet Class II Type A2					1	1										1	1
279	10203033	Cyto spin	1						1							1			1
280	10302029	Analytical Balance micro			1				1		1								1
281	10302031	Manual microtome		1		1	1		3		3								3
282	10302033	Fully motorize rotary microtome		1					1		1								1
283	10203035	Manual tissue processing				1			1	1									1
284	10203034	Automatic tissue processing				1			1									1	1
285	10203036	Automatic staining machine	1						1							1			1
286	10203038	Embedding center	1	1					2		2								2

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

287	10203041	Hot plate	1						1		1								1
288	20903112	Rak slide			1				1					1					1
289	20903113	Pisau					1		1		1								1
290	10903135	Waterbath	1						1		1								1
291	10903136	Shaking waterbath			1	1			2		1							1	2
292	10203025	Alat pengukur (penggaris besi)					1		1		1								1
293	10203044	Alat pengukur berat (timbangan) < 1 Kg				1			1		1								1
294	10203045	Alat pengukur berat (timbangan) > 1 Kg					1		1									1	1
295	10203046	Work station / grossing station					1		1	1									1
296	20502040	Pocket oximetry			1		1		2		1							1	2
297	21603066	Gastroscopy				1			1									1	1
298	10903137	Operating headlamp	1	2	1		1	1	4	2	2							1	5
299	20902048	Stetoskop bayi		2	17		1		20	1	3			15				1	20
300	20903115	Air warming blanket		5					5	1	4								5
301	10903140	Hospital Endoscope Cabinet			1				1	1									1
302	20804017	Lightsource for endoscopy			1				1	1									1
303	20703028	Endoscopy THT	1						1		1								1
304	10903141	Utility Trolley	4	7	1		6		18		16			2					18
305	21603031M	Lampu Operasi Bergerak/Operating Lamp Mobile				1		1			1								1
306	20404004	Video laryngoscope set	1						1		1								1

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

307	21603031C	Operating lamp with CCTV	2						2							2				2
308	21603031OR	Operating table with orthopedi set	1		1				2		1					1				2
309	11303030	Boor Ortopedi					2		2										2	2
310	21104025	Tampon tang				1	5		6		5								1	6
311	20903119	Flowmeter Oksigen	17	12	2				31	1	27					2			1	31
312	11503006	Printer Radiography		1		1		1	1		1			1						2
313	20209024	Arteri clamp		1		2			3		3									3
314	20304008	Imunologi analyzer				1			1	1										1
315	10203050	Biosafety cabinet	2						2							2				2
316	21401011	Ultrasonography Muskuloskeletal		1					1		1									1
317	10601016	Bein lurus				1			1										1	1
318	10601019	Kaca mulut				1			1		1									1
319	10601020	Pinset gigi					1		1										1	1
320	10605043	Tempat Alkohol (Dappen Glas)				1			1										1	1
321	10603028	Stone bur			1				1	1										1
322	20605054	Dental vibrator			1				1	1										1
323	10605046	Brush polisher			1				1	1										1
324	10605047	Lecron			1				1	1										1
325	20903120	Reuse filter machine	1						1		1									1
326	20101161	Ultra Centrifuge		1					1		1									1
327	11503010	Printer Processing Film / Paper		1	1	2			4		1								3	4

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

328	11404003	Peralatan Halus/Kayu Orthotik dan Prostetik/ OP				1	1		2		1							1	2
329	11404004	Peralatan Konsultasi dan Terapi					1		1	1									1
330	11404006	Peralatan Latihan ADL					1		1		1								1
331	21403064	Alat Terapi Sensori Integrasi Set					1		1	1									1
332	21403066	Stair-Climbing Walker				1			1		1								1
333	11404009	Alat Latihan Sensori					1		1		1								1
334	11603038	Mikroskop operasi		1	1	1		1	2	1	2								3
335	11603065	Surgical camera / Kamera bedah	2						2		2								2
336	20403096	NeoPAP			1				1	1									1
337	10403085	Infant ventilator (Ventilator Konvensional bayi)	27					9	18		22					5			27
338	10403085HFO	Infant ventilator HFO	19	4	4			9	18		27								27
339	21603072	Craniotomy Set		1					1		1								1
340	11403042	Footstep				4			4									4	4
341	20903121	Scrub Up Unit	2						2		2								2
342	20102020	Electrolyte Analyzer				1			1		1								1
343	21603075	Laparoscopy			1		1		2		1							1	2
344	11603067	Thyroidectomy set	1						1							1			1
345	11106022	Klem/pemegang jarum jahit				2			2		2								2
346	11603077	Pinset Bedah/Operasi					1		1		1								1

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

347	11603076	Dressing Forceps/korentang				4			4									4	4
348	11603084	Gunting Bedah Standar, Lengkung					1		1	1									1
349	20903122	Baki Logam tempat alat steril tertutup				3			3		3								3
350	10603006t	Bor Intan (Diamond Bur Assorted) untuk Air Jet Hand Piece (Kecepatan Tinggi) (round, inverted dan fissure)			1				1	1									1
351	21701012	Waskom		1		5	1		7		3							4	7
352	21701014	Tromol Kasa / Kain Steril				3	3		6	1	3							2	6
353	10903155	Vaccine Refrigerator	1						1		1								1
354	10404010m1	Tabung Oksigen 1 Meterkubik dan Regulator		6					6		6								6
355	20903037p	Sterilisator Portable				1	1	1	1		2								2
356	11701023	Silinder Korentang Steril				1			1		1								1
357	11603098LuTj	Gunting Lurus, Ujung Tajam (Metzenbaum) (18 Cm)					1		1		1								1
358	21102025	USG 2D			1				1				1						1
359	20801010	Video for endoscopy			1				1	1									1
360	11603099	Ultrasonic Surgical Aspirator System		1					1		1								1
361	21701023	Preparation table					1		1		1								1
362	11701025	Body Bags					1		1		1								1
363	21701026	Autopsy table					1		1		1								1

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

364	20903161	Dissection table					1		1		1								1
365	11603100	Autopsy instrument			1				1									1	1
366	11701027	Body trolley			1				1									1	1
367	21701028	Weighting machine for weighting dead bodies					1		1	1									1
368	21701030	Refrigerated Mortuary Cabinet	1	1	1				3		1					1		1	3
369	11603101	Operating stool				1			1									1	1
370	10903172	Lemari Peralatan	2	1					3		1					2			3
371	21701031	Kom Iodine				2			2		2								2
372	21701032	Kom Kapas Steril				1			1									1	1
373	21701033	Kom dilengkapi tutup				4			4		4								4
374	21104027	Gunting Perban				2			2									2	2
375	20902051	Infant T piece resuscitator dengan PEEP			1				1					1					1
376	10603006DB	Bor Intan / Diamond Boor			1				1	1									1
377	11106028	Klem Kelly/klem kocher lurus				1			1									1	1
378	10603023S	Endodonty set				1			1		1								1
379	20603013B	Rotary brush			1				1	1									1
380	21101017MP	Meja Periksa Ginekologi dan kursi pemeriksa					3		3		3								3
381	10903180	Bed-side cabinet	16	34	15				65	3	60							2	65
382	21104029	Labor And Delivery Kit	1						1		1								1

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

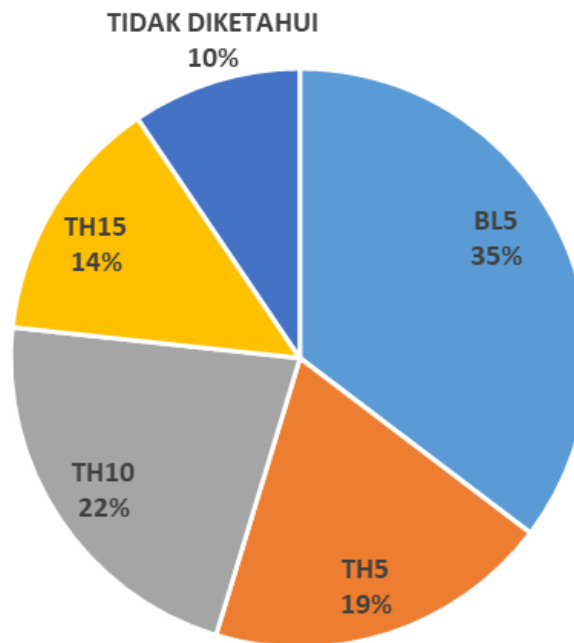
383	1801005	Biological Safety Cabinet Class II	2						2		2								2	
384	1801041	Real Time PCR	1						1		1								1	
385	1801042	Rotator Plate	1						1							1			1	
386	1801044	Shaker			1				1	1									1	
387	1801054	Refrigerator Laboratory Grade (untuk Specimen)	1		9				10	9	1								10	
388	10903446	Dressing Trolley	4	4					8		8								8	
389	20903123	Projection Vein Finder	3						3							3			3	
390	21701046	Pendant	18						18		8					10			18	
391	1901097	Phantom USG/ USG Simulator	1						1		1								1	
392	1901122	Vital Sign Simulator	6	1	4				11	4	6	1							11	
393	11701029	Over-bed table / meja makan pasien	15						15		15								15	
394	1801079	Laminar Air Flow			1				1		1								1	
395	200228	Timbangan digital (gram)	1						1		1								1	
Total			1273	698	793	498	342	123	3478	404	2417	26	27	90	0	234	0	0	406	3604

Sumber data : ASPAK Tahun 2024

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Grafik 2.1

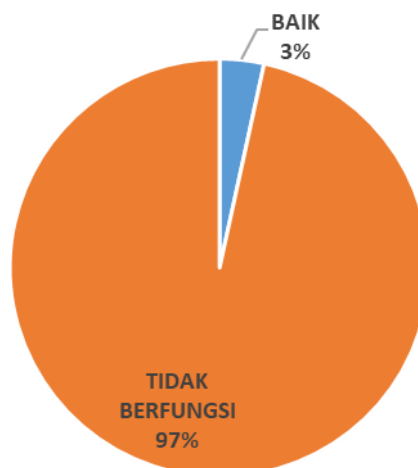
Rekapitulasi Usia Alat Kesehatan di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid



Berdasarkan Grafik 2.1 Rekapitulasi Alat berdasarkan usia yang paling banyak yaitu alat yang dibawah 5 Tahun sedangkan yang paling sedikit yaitu alat yang usia 15 Tahun dan alat yang belum di ketahui usianya .

Grafik 2.2

Presentase Kondisi Alat di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi

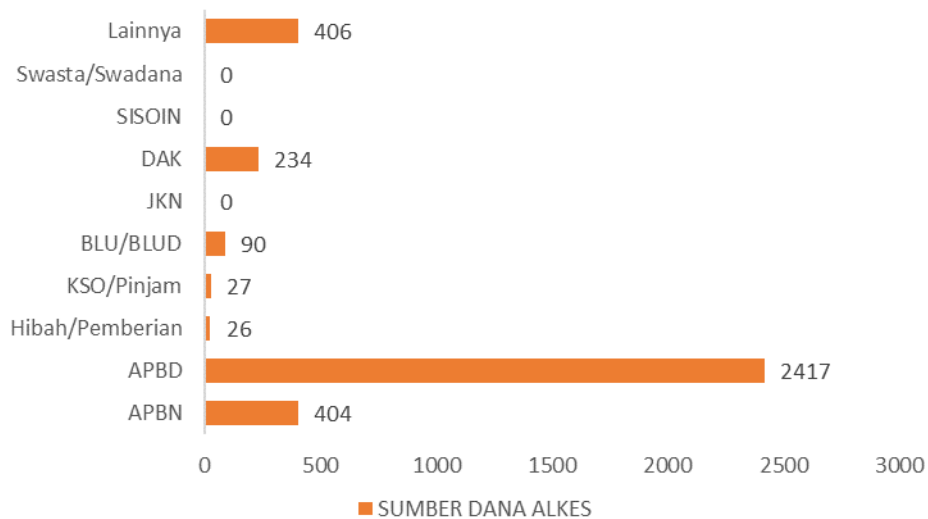


PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Berdasarkan Grafik 2.2 Presentasi Kondisi Alat di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi alat yang tidak berfungsi lebih banyak dibanding dengan kondisi alat yang baik. Hal ini mempengaruhi dengan usia alat dan pemeliharaan alat kesehatan di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi yang belum maksimal.

Grafik 2.3

Grafik Sumber Dana Alat Kesehatan



Berdasarkan Grafik 2.3 Sumber Dana Alat Kesehatan yang paling Banyak yaitu dana dari APBD sedangkan sumber alat kesehatan yang paling sedikit yaitu dari KSO dan Hibah, Alat yang bersumber dari Swasta Sisoin JKN belum ada .

Tabel 2.10

Data Kelengkapan Alat (ASPAK) Tahun 2020-2024

No	Tahun	Kelengkapan			Kumulasi Kelengkapan (50S+20P+30A)
		Sarana	Prasarana	Alat Kesehatan	
1	2020	100	100	42,7	82,81
2	2021	100	100	55,5	86,65
3	2022	100	100	55,6	86,68
4	2023	100	100	55,8	86,76

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

5	2024	100	100	56,1	86,83
---	------	-----	-----	------	-------

Sumber Data: Aspak

Berdasarkan Tabel 2.8 data kelengkapan Alat berdasarkan aplikasi ASPAK dari tahun 2020-2024 mengalami rata-rata peningkatan yaitu 1%, hal ini mempengaruhi kelengkapan alat dan kondisi alat RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi selama 5 tahun .

C. Ketersediaan Sarana dan Prasarana

RSUD dr. Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi, dengan luas wilayah 22.134 m2, terdiri dari 6 Gedung (A, B, C, D, E dan F), Berikut tabel kondisi gedung disertai sarana dan prasarana yang ada di RSUD yaitu :

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Tabel 2.11
Daftar Rincian Kondisi Dan Luas Ruangan Pada Tahun 2022-2024

No	RUANG	LUAS (M²)	Tahun		2022				2023				2024			Ket
			Pendirian	Renovasi	Baik	Kurang	Rusak	ket	Baik	Kurang	Rusak	Ket	Baik	Kurang	Rusak	
Gedung A		12,884	2014	2014												
1	Basement	2,322.60														
a	Parkir				v				v				v			
b	Supir Ambulance				v			Tahun 2022 Ruang Ambulan Terletak di Gd C	v			Tahun 2023 Ruang Ambulan Terletak di Gd C	v			
c	Ruang Lift				v				v				v			
d	Ruang Gudang				v				v				v			
e	RuangPompa				v				v				v			
f	Ruang Gas Medis				v				v				v			
g	Ruang STP				v				v				v			
h	Ruang Gudang 2				v				v				v			
2	Lantai 1	1,339.80	2014													
a	Laboratorium				v				v				v			
b	Radiologi				v				v				v			

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

c	Laboratorium Patologi Anatomi, BDRS				v				v				v			
d	Hall (Pendaftaran)				v				v				v			
e	Toilet				v				v				v			
f	Playground				v				v				v			
3	Lantai 2	1,301.52	2014	2024												
a	Farmasi				v				v				v			
b	Toilet Pasien				v				v				v			
c	Toilet Karyawan															
d	Lift				v				v				v			
e	Poliklinik Eksekutif				v			Tahun 2022 Poli Eksekutif Belum ada hanya Poli Reguler terdiri dari: 1. Poli Gigi; 2.Poli Anak; 3.Poli THT;	v			Tahun 2023 Poli Eksekutif Belum ada hanya Poli Reguler terdiri dari: 1. Poli Gigi; 2.Poli Anak; 3.Poli	v			

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

								4.Poli Mata; 5.Pendaft aran Reguler.				THT; 4.Poli Mata; 5.Pendaft aran Reguler.				
f	Poli Gigi Eksekutif				v				v				v			
g	Poli Anak				v				v				v			
h	Ruang Gudang				v				v				v			
i	Ruang Tunggu Poliklinik				v				v				v			
4	Lantai 3	1,339.80	2014													
a	Poli Jantung															
b	Poli Mata				v					v				v		
c	Poli THT				v				v				v			
d	Poli Kebidanan				v				v				v			
e	Poli Kejiwaan				v				v				v			
f	Poli MCU				v				v				v			
g	Poli Gigi				v			Tahun 2022 Poli Gigi sebelumn ya adalah ruang K3LRS	v			Tahun 2023 Poli Gigi sebelum nya adalah ruang K3LRS	v			

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

h	Depo A				v					v				v		
i	Toilet Pasien															
J	Toilet Karyawan															
5	Lantai 4	1,339.80	2014													
a	ICU				v				v				v			
b	ICCU				v				v				v			
c	Catlab				v				v				v			
6	Lantai 5	1,339.80	2014													
a	Ruang Operasi IBS				v				v				v			
7	Lantai 6	1,339.80	2014		v				v				v			
a	Ruang Rawat Inap Seruni				v				v				v			
b	rooftop				v				v				v			
8	Lantai 7	650.76	2014		v				v				v			
a	Ruang Rawat Inap Anyelir				v				v				v			
9	Lantai 8	650.76	2014													
a	Ruang Serba Guna Hall A				v				v				v			
b	Ruang Serba Guna Hall B				v				v				v			
c	Komite Medik				v				v				v			
Gedung B		3600,42	2015	2017												

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

1	Lantai 1	1996,82														
a	Central Opname				v				v				v			
b	MOD				v				v				v			
c	IGD				v				v				v			
d	Toilet Pasien															
e	Toilet Karyawan															
f	Gudang arsip medrek				v				v				v			
g	OK IGD				v				v				v			
h	MRI				v				v				v			
2	Lantai 2	1063,96														
a	Direktur				v				v				v			
b	Wadir Pelayanan				v				v				v			
c	Wadir Umum				v				v				v			
d	Studio				v				v				v			
e	Keuangan				v				v				v			
f	Casemix				v				v				v			
g	Keperawatan				v				v				v			
h	Penunjang Medik				v				v				v			
i	Pelayanan Medik				v				v				v			

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

j	K3LRS				v				v				v			
k	Koridor				v				v				v			
l	Toilet Karyawan															
Gedung C		6,408,08	2014													
1	Lantai 1															
a	Ruang Anak Merak				v				v				v			
b	Ruang Cathlab				v				v				v			
c	IGD PONEK				v				v				v			
d	Ruang Rawat Inap Dahlia				v				v				v			
2	Lantai 2	2873,81														
a	Sekretariat (Tata Usaha, Kepegawaian, RT dan Perlengkapan)				v				v				v			
b	SIM RS				v				v				v			
c	UPBJ				v				v				v			
d	PPRS				v				v				v			
e	Instalasi Farmasi				v				v				v			
f	Perencanaan				v				v				v			
g	Ruang PPI dan PKRS				v				v				v			

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

h	Ruang Komite Keperawatan				v				v				v			
i	Ruang Rawat Inap Merak				v				v				v			
j	Ruang Diskusi				v				v				v			
k	Haemodialisa Atas				v				v				v			
l	Haemodialisa Bawah				v				v				v			
m	Perinatologi				v				v				v			
n	NICU				v				v				v			
3	Lantai 3	1,143.09														
a	Ruang Rawat Inap Anggrek				v				v				v			
b	Ruang Thalasia				v				v				v			
c	Depo Obat C				v				v				v			
4	Lantai 4	1,143.09														
a	Ruang Ka. Instalasi Rawat Inap				v				v				v			
b	Ruang Rawat Inap Tulip				v				v				v			
c	PICU				v				v				v			
d	Kamar Jenazah			2014	v				v				v			
e	Gudang Obat		2014	2024	v				v				v			
	Gedung D	2617,84	2009	2017												

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

1	Lantai 1	645.65														
a	Rajal Poli Bedah		2009	2017	v				v				v			
b	Ruang Ka. Instalasi Rawat Jalan				v				v				v			
2	Lantai 2	647.18														
a	Wijaya Kusuma		2009	2017	v				v				v			
3	Lantai 3	647.18														
a	Teratai		2009	2017	v				v				v			
4	Lantai 4	647.18														
a	Bougenville		2009	2017	v				v				v			
5	Laundry + It 2	238.43	1996	2007	v				v				v			
6	TPS B3	72.00			v				v				v			
7	CSSD + IPSRS + ATK	206.12	1989	2019	v				v				v			
8	Gudang ATK	93.85		2019	v				v				v			
9	Salasar	2,884.00		2015	v				v				v			
10	LAB IPAL	24.00	2000		v				v				v			
11	RUANG MESIN	26.00	2000		v				v				v			
12	STERIL TANK	20.00	2000		v				v				v			
13	SBR1	36.00	2000		v				v				v			
14	SBR2	36.00	2000		v				v				v			

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

15	BUFFER-TANK	20.00	2000		v				v				v			
16	RESERVOAR 1	20.00	2011		v				v				v			
17	RESERVOAR 2	20.00	2011		v				v				v			
18	RUMAH POMPA	10.00	2011		v				v				v			
19	MUSOLLAH/ Masjid	56.00	1992		v				v				v			
20	GARDU Listrik	60.00	2000		v				v				v			
21	Ruang GEN-SET1 (1000 KVA)	42.00	2014		v				v				v			
22	Ruang GEN-SET 2 (800 KVA)	96.00	2014		v				v				v			
23	Ruang GEN-SET 3 (500 KVA)	28.00	2014		v				v				v			
24	Ruang PANEL (8-6)	64.00	2014		v				v				v			
25	Ruang PANEL (gedung lama)	56.00	2014		v				v				v			
Gedung E		10,187,1	2017	-	v				v				v			
1	Besmen	1,274.40														
a	DeepWell				v				v				v			
b	Panel				v				v				v			
c	RuangPompa				v				v				v			

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

d	Sentral gas O2				v				v				v			
e	Gizi				v				v				v			
f	Sekretariat				v				v				v			
g	Ruang Kontrol				v				v				v			
h	Musollah				v				v				v			
i	RuangLinen				v				v				v			
j	RuangLift Pasien				v				v				v			
k	RuangLift barang				v				v				v			
2	Lantai 1	1,274.40														
a	Genset 800 KVA/Gardu PLN				v				v				v			
b	TPS B3				v				v				v			
c	Genset 800 KVA/Gardu PLN				v				v				v			
d	Medrek				v				v				v			
e	Kasir Keuangan				v				v				v			
f	CT Scan				v				v				v			
g	Poli Syaraf				v				v				v			
h	Poli Kulit				v				v				v			
3	Lantai 2	1,274.40														
a	Depo Obat				v				v				v			

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

b	Poli Dalam				v				v				v			
c	Poli Gizi				v				v				v			
d	Arena Bermain				v				v				v			
e	Poli Dalam				v				v				v			
f	Laboratorium				v				v				v			
g	Poli dalam Ongkologi Hematologi				v				v				v			
h	Panel				v				v				v			
4	Lantai 3	1,274.40														
a	Ruang Serbaguna (diklat)				v				v				v			
b	Modulitas				v				v				v			
c	Gym				v				v				v			
d	Phsycal				v				v				v			
e	Occupational				v				v				v			
f	Speech terapy				v				v				v			
g	Ruang Alat				v				v				v			
h	Gudang				v				v				v			
i	Ruang Administrasi Instalasi Rehab Medik				v				v				v			
j	Janitor				v				v				v			

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

k	Gudang				v				v				v			
l	Spoelhoek				v				v				v			
m	Panel				v				v				v			
n	Poli Rehab Medik				v				v				v			
o	Panel				v				v				v			
5	Lantai 4	1,274.40														
a	Ruang ICU Gd E (Catellea)				v				v				v			
b	Ruang Petugas				v				v				v			
c	Janitor				v				v				v			
d	Gudang				v				v				v			
e	Spoelhoek				v				v				v			
f	Panel				v				v				v			
6	Lantai 5	1,274.40														
a	Ruang Rawat Inap Sakura				v				v				v			
b	Gudang				v				v				v			
c	Ruang Petugas				v				v				v			
d	Janitor				v				v				v			
e	Gudang				v				v				v			
f	Spoelhoek				v				v				v			
g	Panel				v				v				v			

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

7	Lantai 6	1,274.40														
a	Ruang Rawat Inap Camelia				v				v				v			
b	Ruang Petugas				v				v				v			
c	Janitor				v				v				v			
d	Gudang				v				v				v			
e	Spoelhoek				v				v				v			
f	Panel				v				v				v			
8	Lantai 7	1,274.40														
a	Ruang Rawat Inap Aster				v				v				v			
b	Ruang Petugas				v				v				v			
c	Janitor				v				v				v			
d	Gudang				v				v				v			
e	Spoelhoek				v				v				v			
f	Panel				v				v				v			
9	Lantai 8	1,274.40														
a	Ruang Rawat Inap Azalea				v				v				v			
b	RuangPetugas				v				v				v			
c	Janitor				v				v				v			
d	Gudang				v				v				v			
e	Spoelhoek				v				v				v			

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

f	Panel				v				v				v			
10	Rooftop	1,274.40														
a	Rooftank				v				v				v			
b	Autdoor AC				v				v				v			
c	Penangkal petir				v				v				v			
d	Rumah Lift KONE				v				v				v			
Gedung F		5,153,46	2017	2019	v				v				v			
1	Lantai Dasar	803			v				v				v			
a	Teras	153			v				v				v			
b	Semi Basement	757			v				v				v			
c	Basement	196			v				v				v			
d	DeepWell				v				v				v			
e	Panel				v				v				v			
f	RuangPompa				v				v				v			
g	Sentral gas O2				v				v				v			
h	Gizi				v				v				v			
i	Sekretariatan				v				v				v			
j	Ruang Kontrol				v				v				v			
k	Musollah				v				v				v			
l	RuangLinen				v				v				v			
m	RuangLift Pasien				v				v				v			

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

n	RuangLift barang				v				v				v			
2	Lantai 1	795														
a	Genset 800 KVA/Gardu PLN				v				v				v			
b	TPS B3				v				v				v			
c	Medrek				v				v				v			
d	Kasir Keuangan Poli VCT				v				v				v			
e	Poli VCT				v				v				v			
3	Lantai 2	795														
a	Poli Paru				v				v				v			
b	Laboratorium				v				v				v			
c	Pendaftaran				v				v				v			
d	Toilet Pasien				v				v				v			
4	Lantai 3	795														
a	ICU Alamanda				v				v				v			
b	Ruang Rawat Inap Alamanda 4				v				v				v			
c	RuangPetugas				v				v				v			
d	Janitor				v				v				v			
e	Gudang				v				v				v			
f	Spoelhoek				v				v				v			

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

5	Lantai 4	795														
a	Ruang Rawat Inap Alamanda 5				v				v				v			
b	RuangPetugas				v				v				v			
c	Janitor				v				v				v			
d	Gudang				v				v				v			
e	Spoelhoek				v				v				v			
f	Panel				v				v				v			
6	Lantai 5	795														
a	Ruang Rawat Inap Alamanda 6				v				v				v			
b	RuangPetugas				v				v				v			
c	Janitor				v				v				v			
d	Gudang				v				v				v			
e	Spoelhoek				v				v				v			
f	Panel				v				v				v			
7	Rooftop															
a	Dak Beton	617			v				v				v			
b	ATAP	141			v				v				v			
c	Roof tank				v				v				v			
d	Autdoor AC				v				v				v			

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

e	Penangkal petir				v				v				v			
f	Rumah Lift KONE				v				v				v			

Sumber data : Bagian Pemasaran dan Pengembangan Rumah Sakit (PPRS)

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Berdasarkan Tabel 2.10 menggambarkan keadaan Gedung RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi dimana RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi memiliki 6 Gedung yang siap digunakan untuk memberikan pelayanan Kesehatan yang optimal pada masyarakat Kota Bekasi, tetapi terlihat ada beberapa ruangan yang perlu dilakukan peningkatan dan pemeliharaan yang lebih baik, seperti Ruangan Poli Mata, Depo A dan Ruang OK. Ruang OK merupakan ruangan yang paling penting untuk menunjang pengobatan pasien dimana Ruang OK memiliki sifat yang sangat Steril, untuk menunjang kegiatan operasi yang lebih optimal dan aman bagi pasien, Ruang OK RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi perlu memenuhi Standar persyaratan Kontruksi sesuai dengan Peraturan Kementrian Kesehatan No 40 Tahun 2022. MOT digunakan untuk menjamin Lingkungan operasi yang lebih steril dan aman maka dibutuhkan MOT (Modular Operating Theatre) untuk menunjang Standar Ruang OK di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.

Selain itu RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid memiliki beberapa alat yang menunjang sarana prasana rumah sakit yaitu :

- a. Air Conditioner (AC) : 1322 Unit
- b. Proteksi Kebakan (Hydrant) : 4 Unit
- c. Instalasi Listrik : 4 Unit
- d. Genset : 6 Unit
- e. Instalasi Penakar Petir : 5 Unit
- f. UPS : 20 Unit

Kemudian untuk kendaraan yang ada di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid yang menjadi pendukung untuk pelayanan di rumah sakit, baik untuk kegiatan pelayanan Medis ataupun manajemen. Berikut ini jumlah kendaraan yang dimiliki RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi tahun 2024 yaitu:.

Tabel 2.12

Jumlah Kendaraan yang dimiliki RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi

NO	JENIS	MERK	NOMOR	TAHUN
I	Kendaraan Operasional Roda Empat			
1	Operasional	Toyota Fortuner	B-1025-KQH	2010

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

2	Operasional	Daihatsu terios	B-1490-KQN	2010
3	Operasional	Daihatsu terios	B-1407-KQN	2016
4	Operasional	Daihatsu terios	B-1410-KQN	2016
5	Operasional	Suzuki APV	B-2959-YQ	2008
6	Operasional	Daihatsu terios	B-1411 -KQN	2016
7	Operasional	Daihatsu terios	B 1026 KQH	2016
8	Operasional	Toyota Avanza	B-2523-YQ	2006
9	Operasional	Daihatsu Xenia	B-2540-YQ	2006
10	Operasional	Toyota Kijang	B-2730-YQ	2002
11	Operasional	Toyota Innova	B-1312-KQN	2014
II	Kendaraan Ambulance Roda Empat			
1	Ambulance	Suzuki APV	B-1002-KHX	2011
2	Ambulance	Isuzu ELF		2009
3	Ambulance	KIA Pregio	B-1005-KHX	2010
4	Ambulance	Suzuki APV	B-1029-KHX	2015
5	Ambulance	Suzuki APV	B-1030-KHX	2015
6	Ambulance	Suzuki APV	B-1031-KHX	2015
7	Ambulance	Suzuki APV	B-1032-KHX	2015
8	Ambulance	Hyundai Starex	B-1033-KHX	2015
9	Ambulance	Hyundai Starex	B-1034-KHX	2015
10	Ambulance	Toyota HiAce	B- 1051-KHX	2019
11	Ambulance	Toyota Strada	B-9589-YQ	2008
III	Kendaraan Operasional Roda Tiga			
1	Baktor Box	Viar		2018
2	Baktor	Viar		2019
3	Baktor	Viar		2019
4	Baktor	Kaisar	B- 4130- KZV	2018
IV	Kendaraan Operasional Roda Dua			
1	Motor	Suzuki	B-6591-KAJ	2003
2	Motor	Suzuki	B-6590-KAJ	2003
3	Motor	Suzuki	B-6137-KAJ	2004
4	Motor	Honda win	B-4460-YQ	2000

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

5	Motor	Honda supra	B-4812-YQ	2002
6	Motor	Honda win	B-6068-KAJ	2004
7	Motor	Honda vario	B-6320-KQO	2014
8	Motor	Honda beat	B-6412-KQO	2015
9	Motor	Honda beat	B-6413-KQO	2015
10	Motor	Honda beat	B-6076-KQP	2017
11	Motor	Honda beat	B-6077-KQP	2017
12	Motor	Yamaha	B-6201-KQP	2018
13	Motor	Honda	B-6941-KAJ	2010
14	Motor	Honda	B-6944-KAJ	2010
15	Motor	Honda	B-6400-KQP	2021
16	Motor	Honda	B-6401-KQP	2021
17	Motor	Honda	B-6393-KQP	2021
18	Motor	Honda	B-6396-KQP	2021
19	Motor	Honda	B-6394-KQP	2021
20	Motor	Honda	B-6395-KQP	2021
21	Motor	Honda	B-6403-KQP	2021
22	Motor	Honda	B-6397-KQP	2021
23	Motor	Honda	B-6392-KQP	2021
24	Motor	Honda	B-6402-KQP	2021
25	Motor	Honda	B-6399-KQP	2021
26	Motor	Honda	B-6398-KQP	2021

D. Ketersediaan Jenis Pelayanan Kesehatan

Jenis Pelayanan yang tersedia di RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi, berdasarkan Permenkes RI Nomor 3 Tahun 2020 Tentang Klasifikasi dan Perizinan Rumah Sakit, bahwa Pelayanan RS Tipe B, terdiri dari Pelayanan Medik dan Penunjang Medik, Pelayanan Keperawatan dan Kebidanan, serta Pelayanan Non Medik, seperti yang diuraikan pada tabel dibawah ini :

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Tabel 2.13
Jenis Pelayanan Kesehatan

No	Standar Pelayanan RSUD Kelas B	Kondisi RSUD Tahun 2022	Kondisi RSUD Tahun 2023	Kondisi RSUD Tahun 2024
1	Pelayanan Medik dan Penunjang Medik			
	1. Medik Umum			
	a. Pelayanan Medik dasar Rawat Jalan	√	√	√
	b. Pelayanan KIA/KB	√	√	√
	2. Pelayanan Medik Spesialis			
	a. Spesialis Dasar :			
	1. Pelayanan Penyakit Dalam	√	√	√
	2. Kesehatan Anak	√	√	√
	3. Bedah	√	√	√
	4. Obstetri dan Ginekologi	√	√	√
	b. Spesialis lain :			
	Mata	√	√	√
	Telinga, Hidung dan Tenggorokan (THT – KL)	√	√	√
	Syaraf	√	√	√
	Jantung dan Pembuluh Darah	√	√	√
	Kulit dan Kelamin	√	√	√
	Kedokteran Jiwa	√	√	√
	Paru	√	√	√
	Orthopedi dan Traumatology	√	√	√
	Urologi	√	√	√
	Bedah Syaraf	√	√	√
	Bedah Plastik rekonstruksi dan estetika	-	-	-
	Bedah Anak	-	-	-
	Bedah Thorak kardiak dan vaskuler	√	√	√
	Kedokteran Forensik dan Medikolegal	√	√	√
	Bedah Mulut	√	√	√
	Konservasi/endodinsi	√	√	√

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

	Orthodonti	√	√	√
	Prosthodonti	√	√	√
	Pedodonti	√	√	√
	Penyakit Mulut	√	√	√
	Anestesi	√	√	√
	Rehabilitasi Medik	√	√	√
	Radiologi	√	√	√
	Laboratorium			
	1. Patologi Klinik	√	√	√
	2. Patologi Anatomi	√	√	√
	3. Mikrobiologi Klinik	√	√	-
	4. Parasitologi Klinik	√	√	-
	Akupunktur	-	-	-
	Radioterapi	-	-	-
	Kedokteran Nuklir	-	-	-
	Gizi Klinik	-	-	-
3.	Medik Subspesialis :			
	a. Subspesialis Dasar			
	1) Subspesialis Bedah			
	a) Digestif	√	√	√
	b) Onkologi	-	-	-
	c) Vaskuler	√	√	√
	2) Subspesialis Penyakit Dalam			
	a) Gastroenterologi hepatology	-	-	-
	b) Tropik infeksi	-	-	-
	c) Ginjal Hipertensi	-	-	-
	d) Rematologi	-	-	-
	e) Endokrin Metabolik	√	√	√
	f) Alergi Imonologi	-	-	-
	g) Psikosomatis	-	-	-
	h) Geriatri	-	-	√
	i) Kardiovaskuler	-	-	-
	j) Pulmonologi	-	-	-

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

	k) Hematologi onkologi	√	√	√
	3) Subspesialis anak			
	a) Respirologi			
	b) Neurologi	√	√	√
	c) Hematologi onkologi	√	√	√
	d) Nefrologi	-	-	-
	e) Emergency & Rawat Intensif Anak (ERIA)	-	-	-
	f) Neonatologi	√	√	√
	g) Endokrinologi	-	-	-
	h) Kardiologi	√	√	√
	i) Alergi Immunologi	-	-	-
	j) Pediatri social tumbuh kembang	√	√	√
	k) Pencitraan pediatric	-	-	-
	l) Nutrisi dan penyakit metabolik	-	-	-
	m) Infeksi dan penyakit tropic	-	-	-
	4) Subspesialis Obstetri dan ginekologi			
	a) Feto-maternal	√	√	√
	b) Fertilitas & endokrinologi reproduksi	-	-	-
	c) Onkologi dan ginekologi	-	-	-
	d) Uroginekologi dan rekonstruksi	-	-	-
	e) Obstetrik ginekologi social	-	-	-
	b. Subspesialis Lain			
	1) Kedokteran Jiwa	√	√	√
	2) Mata	√	√	√
	3) THT – KL	√	√	√
	4) Paru	√	√	√
	5) Saraf	√	√	√
	6) Jantung dan Pembuluh Darah	√	√	√
	7) Orthopedi dan Traumatology	√	√	√
	8) Kulit dan Kelamin	√	√	√
	9) Anestesi dan terapi intensif	√	√	√

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

		10) Radiologi	√	√	√
		11) Dialisis	√	√	√
2		Pelayanan Keperawatan dan Kebidanan			
	a	Pelayanan Keperawatan	√	√	√
	b	Pelayanan Kebidanan	√	√	√
3		Pelayanan Non Medik			
	a.	CSSD	√	√	√
	b.	Rekam Medik	√	√	√
	c.	Farmasi	√	√	√
	e.	Pelayanan Darah	√	√	√
	f.	Laundry/binatu	√	√	√
	g.	Pengolahan Makanan/Gizi	√	√	√
	h.	Pemeliharaan Sarana prasarana & Alkes	√	√	√
	i.	Informasi dan Komunikasi	√	√	√
	j.	Pemulasaran Jenazah	√	√	√

Sumber data : Bidang Pelayanan Medik

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

E. Ketersediaan Tempat Tidur

Tabel 2.14
Ketersediaan Tempat Tidur Tahun 2022-2024

No	RUANGAN	KELAS PERAWATAN																											Jml		
		VVIP			VIP			I			II			III			Isolasi			ICU			NICU			R. Tindakan			TT		
		2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022	2023	2024
	PASIENT DENGAN RAWAT INAP																														
	GEDUNG A																														
1	SERUNI							23	16	23																			23	16	23
2	ANYELIR	1	2	2	5	5	5																						6	7	7
	GEDUNG C																														
3	DAHLIA													22	24	25		1											22	25	25
4	MELATI				2	2	2	4	4	4	6	6	6	18	18	18													30	30	30
5	ANGGREK							6	4	6	12	17	15	27	24	24		2											45	47	45
6	TULIP							4	4	4	3	3	3	24	24	24													31	31	31
7	PERINATOL OGI							12	12	12							3	3	3										15	15	15
	GEDUNG D																														
8	WIJAYA KESUMA										19	8	18	12	18	12		1											31	27	30

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

9	TERATAI										12	8	12	20	18	19		1											32	27	31
10	BOGENVILL E										12	8	12	19	9	19		1											31	18	31
	GEDUNG E																														
11	CATHLEYA							9	6	9	6	8	6	12	6	12													27	20	27
12	SAKURA				2	2	2	9	6	9	12	8	12	18	18	18													41	34	41
13	CAMELIA							9	4	9	12	8	12	24	24	24		2											45	38	45
14	ASTER							3	2	3		4	6	42	36	36													45	42	45
15	AZALEA							9	4	9	12	8	12	24	24	24		3											45	39	45
	GEDUNG F																														
16	ALAMANDA 4							2	2	2	3	4	3	14	12	14	2	2	2										21	20	21
17	ALAMANDA 5							2	2	2	3		3	14		14	2	17	2										21	19	21
18	ALAMANDA 6							2	0	2	3		3			4	2	9	2										7	9	11
	JUMLAH TEMPAT TIDUR INSTALASI RAWAT KHUSUS / RUANG KRITIKAL																														
19	ICU CATHLEYA																	1		12		12							12	12	12
20	ICU ALAMANDA																	11		11		7							11	11	7
21	ICU GD.A																	1		13		13							13	13	13
22	ICU NUSA INDAH																			8		8							8	8	8
23	ICCU JANTUNG																			6		6							6	6	6
24	PICU ANAK																			10		12							10	12	12

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

25	MICU (IGD PONEK)																	8		8								8	8	8	
26	NICU (Perinatologi)																			15	15	15					15	15	15		
	JUMLAH TEMPAT TIDUR DI RUANG TINDAKAN																														
27	VK (KAMAR BERSALIN)																								6	6	6	6	6	6	
28	IGD DAN CENDANA																								50	50	50	50	50	50	
29	HEMODIALISA														2	2	2									39	39	39	41	41	41
30	OK IBS																								10	10	6	10	10	10	
31	CATHLAB																								4	4	8	4	4	8	
32	PONEK														2	2										4	4	4	6	6	4
33	THALASEMI A																									7	7	7	7	7	7
JUMLAH		1	2	2	9	9	9	94	66	94	115	90	123	290	225	287	13	55	11	83	72	81	15	15	15	120	120	120	725	673	731

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

F. Instalasi Rawat Inap

Pengukuran Kinerja Pelayanan pada Instalasi Rawat Inap menggunakan pengukuran persentase indikator berdasarkan standar pengukuran pelayanan kesehatan nasional (Depkes RI., 2005), indikator-indikator pelayanan rawat inap merupakan gambaran yang bertujuan untuk mengetahui tingkat pemanfaatan, mutu, dan efisiensi pelayanan rawat inap serta efisiensi penggunaan tempat tidur di rumah sakit. Untuk mengukur Indikator-indikator tersebut diperlukan data bersumber dari sensus harian rawat inap yang terdiri dari :

1. BOR (Bed Occupancy Ratio) : adalah persentase pemakaian tempat tidur pada satuan waktu tertentu. Indikator ini memberikan gambaran tinggi rendahnya tingkat pemanfaatan tempat tidur rumah sakit. Nilai parameter BOR yang ideal adalah antara 60-85% .
2. AvLOS (Average Length of Stay) : adalah rata-rata lama rawat seorang pasien. Indikator ini memberikan gambaran tingkat efisiensi, juga dapat memberikan gambaran mutu pelayanan, apabila diterapkan pada diagnosis tertentu dapat dijadikan hal yang perlu pengamatan yang lebih lanjut. Secara umum nilai AvLOS yang ideal antara 6-9 hari.
3. TOI (Turn Over Interval) : adalah rata-rata hari dimana tempat tidur tidak ditempati, dari telah diisi ke saat terisi berikutnya. Indikator ini memberikan gambaran tingkat efisiensi penggunaan tempat tidur. Idealnya tempat tidur kosong /tidak terisi pada kisaran 1-3 hari.
4. BTO (Bed Turn Over): adalah frekuensi pemakaian tempat tidur pada satu periode, berapa kali tempat tidur dipakai dalam satu satuan waktu tertentu. Idealnya dalam satu tahun, satu tempat tidur rata-rata dipakai 40-50 kali.
5. NDR (Net Death Rate) : adalah angka kematian 48 jam setelah dirawat untuk tiap-tiap 1000 penderita keluar. Indikator ini memberikan gambaran mutu pelayanan di rumah sakit. Idealnya angka NDR adalah $< 25 \%$.
6. GDR (Gross Death Rate) : adalah angka kematian umum untuk setiap 1000 penderita keluar. Idealnya Angka GDR adalah $< 45 \%$.
7. Hari Rawatan adalah Jumlah hari lamanya pasien dirawat dalam periode tertentu.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

8. Kunjungan Rawat Jalan adalah Kunjungan pasien yang rawat jalan selama periode waktu tertentu.
9. Jumlah pasien masuk adalah Jumlah pasien yang menggunakan layanan rawat jalan, rawat inap dan IGD.
10. Indeks Kepuasan Masyarakat adalah Ukuran kepuasan masyarakat terhadap pelayanan suatu institusi, ukuran ini berdasarkan hasil survei terhadap masyarakat yang mendapatkan pelayanan.

Tabel 2.15
Capaian Kinerja Pelayanan Instalasi Rawat Inap

No	Uraian	Standar DEPKES	TAHUN				
			2020	2021	2022	2023	2024
1	BOR	60 – 85 %	64%	73%	76%	84%	82%
2	ALOS	6 – 9 Hari	4	5	4	5	5
3	TOI	1 – 3 Hari	2	2	2	1	1
4	BTO	40 – 50 kali	54	52	62	55	57
5	NDR	< 25 0/00	38	51	37	38	37
6	GDR	< 45 0/00	61	84	61	61	56
7	Jumlah Hari Perawatan (HP)		149.81	150.068	163.642	188.664	182.263
8	Jumlah Pasien Masuk		34.388	29.345	36.529	36.255	41.165
9	Jumlah Pasien Rawat Inap		28.427	25.684	33.024	37.837	39.318
10	Jumlah Kunjungan Pasien (KP) Rawat Jalan		154.798	123.335	183.307	213.040	211.876

Sumber data : Sub Bagian Pengolah Data dan Moneyv

Pada tabel 2.14 diatas menunjukkan bahwa Keberhasilan pelayanan rumah sakit digambarkan dengan beberapa indikator yang saling terkait dengan BOR, dapat dijelaskan bahwa indikator-indikator capaian kinerja pelayanan mengalami Penurunan terutama tahun 2020 - 2024, hal ini disebabkan oleh :

1. Rujukan berjenjang BPJS Kesehatan

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

2. Peralihan masa pandemi Covid-19 ke masa Normal.
3. Komunikasi Tenaga Nakes dengan Pasien masih kurang.

Tindak lanjut :

1. Menjalinkan kerjasama dengan Puskesmas, RSUD tipe C, D dan RS swasta
2. Melakukan Pelatihan dan peningkatan komunikasi efektif petugas pemberi pelayanan
3. Perbaikan Fasilitas Sarana dan Prasarana untuk mendukung Pelayanan yang lebih optimal
4. Tinggi nya angka NDR dan GDR dikarenakan RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid merupakan rumah sakit tipe B dimana banyak pasien rujukan dari fasilitas kesehatan lainnya dengan kondisi pasien dengan tingkat kesembuhan rendah dan dengan penurunan kesadaran.

Table 2.16
Perbandingan Jumlah Kunjungan Rawat Inap Tahun 2020-2024

NO	RUANGAN/INSTALASI	TAHUN				
		2020	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7
1	R. Anggrek	3.081	2.391	4.441	4.733	4.409
2	R. Anyelir	528	494	239	314	503
3	R. Anyelir Isolasi	194	24	-	-	-
4	R. Aster	1.884	1.43	2.538	3.172	3.057
5	R. Aster Iso	-	340	185	199	-
6	R. Azaleya	1.944	1.373	2.046	2.659	3.065
7	R. Azaleya Iso	-	227	268	-	-
8	R. Bogenville	2.087	1.571	1.906	2.093	2.122
9	R. Bogenville Isolasi	-	93	-	-	20
10	R. Camelia	1.83	1.775	2.41	2.938	2.866
11	R. Camelia Isolasi	-	150	62	-	-
12	R. Catthleya	1.336	596	1.191	1.538	1.648
13	R. Catthleya Isolasi	-	186	50	-	-
14	Icu Catthleya Covid	-	124	36	-	-
15	R. Icu Catthleya	-	161	332	175	526
16	Unit Stroke Icu	154	79	70	69	42
17	R. Dahlia	2.513	2.169	1.59	1.546	2.111
18	R. Dahlia Isolasi	-	39	96	123	1

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

19	R. Melati	354	378	892	1.81	2.096
20	R. Melati Isolasi	-	16	1	82	-
21	R. Sakura	1.385	1.213	1.822	1.972	2.205
22	R. Sakura Isolasi	-	107	-	190	-
23	R. Seruni	762	903	1.323	1.364	1.651
24	R. Seruni Isolasi	282	32	-	-	-
25	R. Teratai	1.614	1.336	1.689	1.822	2.08
26	R. Teratai Isolasi	-	83	-	-	14
27	R. Tulip	1.268	1.146	2.032	2.252	2.127
28	R. Lcu Tullp	-	213	33	51	-
29	R. Wijaya Kusumah	1.313	1.014	1.653	1.742	2.008
30	R. Wijaya Kusumah Isolasi	-	25	-	-	2
31	R. Edelwis	28	-	-	-	-
32	R. Cendana	29	119	170	163	48
33	R. Nusa Indah	-	-	81		76
34	R. Nusa Indah Isolasi	184	1.056	-	69	-
35	R. Nusa Indah Isolasi Icu	-	7	231	322	338
36	R. Mawar	-	-	-	-	-
37	R. Alamanda	631	-	2.243	3.049	3.097
38	R. Alamanda Isolasi	1.576	1.562	-	-	-
37	R. Alamanda Icu	153	84	157	192	312
SUB. T O T A L		25.13	22.516	29.787	34.639	36.424
38	INST. ICCU	512	503	568	551	622
39	INST. ICU	301	257	390	409	464
40	ICU GEDUNG A (COVID-19)	-	162	34	-	-
41	ICU GEDUNG E		-	144	323	
42	INST. PONEK / MICU	452	326	274	309	246
43	INST. PERINATOLOGI	1.841	1.597	1.375	1.209	836
44	INST. PERINATOLOGI NICU	-	65	88	58	269
45	INST. PERINATOLOGI ISOLASI	-	7	10	1	-
46	INST. PICU	191	251	354	338	457
SUB. T O T A L		3.297	3.168	3.237	3.198	2.894
T O T A L		28.427	25.684	33.024	37.837	39.318

Sumber Data : Sub Bagian Pengolah Data dan Money

Berdasarkan data dari tabel 2.15 jumlah kunjungan Rawat Inap dari tahun 2020 sampai dengan 2021 mengalami peningkatan tetapi terjadi penurunan di tahun dari 2020-2021 hal ini di karna masa pandemic Covid-19 sehingga kunjungan pasien di rawat inap non covid menurun.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Table 2.17
Perbandingan Jumlah Kunjungan Rawat Inap Berdasarkan Cara Bayar
Tahun 2020-2024

NO	CAKUPAN PEMBAYARAN PELAYANAN PASIEN	TAHUN		
		2022	2023	2024
1	UMUM	1.087	713	676
2	BPJS	24.772	35.752	37.748
3	ANSURANSI	259	336	417
4	LKM-NIK	3.811	566	322
5	COVID	2.724	313	22
6	SKTM	271	16	35
7	TELANTAR (DINSOS)	100	141	85
TOTAL		35.135	37.837	39.305

Sumber Data: Sub Bagian Pengolah Data dan Money

Pada Tabel 2.16 gambaran perbandingan jumlah kunjungan Rawat Inap berdasarkan cara bayar dari tahun 2022-2024 yang paling banyak adalah pengguna jaminan BPJS di tiap tahunnya mengalami peningkatan. Kemudian yang mengalami penurunan yaitu pasien dengan jaminan LKM-NIK dan Covid. Hal ini dikarenakan untuk penjaminan LKM-NIK sebagian pasien yang belum memiliki jaminan dapat beralih menggunakan BPJS PBI sedangkan Jaminan dengan Covid menurun dikarenakan ditahun penurunan kasus COVID-19 sehingga mempengaruhi jaminan Covid.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Tabel 2.18

10 Penyakit Kasus Terbanyak Rawat Inap RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2020-2024

NO	2020	Jumlah	2021	Jumlah	2022	Jumlah	2023	Jumlah	2024	Jumlah
1	Coronavirus infection, unspecified	1.820	Coronavirus infection, unspecified	6.207	Coronavirus infection, unspecified	2.198	Bronchopneumonia, unspecified	240	Bronchopneumonia, unspecified	1.952
2	Respiratory tuberculosis, bacteriologically and histological	597	Fetus and newborn affected by caesarean delivery	888	Tuberculosis of lung, confirmed by sputum microscopy with or	2.170	Gastroenteritis and colitis of unspecified origin	157	Respiratory tuberculosis, bacteriologically and histological	1.245
3	Pneumonia, organism unspecified	590	Pneumonia, organism unspecified	478	Bronchopneumonia, unspecified	1.709	Chronic Kidney Disease	113	Dengue haemorrhagic fever	1.050
4	Dengue haemorrhagic fever	504	Fetus and newborn affected by other complications	341	Unstable angina	1.641	Tuberculosis of lung, confirmed by sputum microscop	111	Gastroenteritis and colitis of unspecified origin	954
5	Cerebral infarction	359	Respiratory tuberculosis, bacteriologically and hi	251	Dengue haemorrhagic fever	1.582	Non-insulin-dependent diabetes mellitus with coma	100	Pneumonia, organism unspecified	928
6	Dyspepsia	310	Stroke, not specified as haemorrhage or infarction	223	Cerebrovascular disease, unspecified	737	Anaemia, unspecified	85	Chronic Kidney Disease	773

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

7	Diarrhoea and gastroenteritis of presumed infectious origin	306	Bronchopneumonia, unspecified	215	Chronic kidney disease, stage 5	730	Unstable Angina Pectoris	83	Angina Pectoris	760
8	Anaemia, unspecified	269	Dengue haemorrhagic fever	195	Stroke, not specified as haemorrhage or infarction	690	Pneumonia, organism unspecified	55	Anemia, Unspecified	622
9	Other anaemias	250	Non-insulin-dependent diabetes mellitus with coma	163	Anaemia, unspecified	687	congestive heart failure	51	Vertigo of central origin	574
10	Bronchopneumonia, unspecified	228	Anaemia, unspecified	145	Gastroenteritis and colitis of unspecified origin	541	Pleural Effusion	32	Unstable Angina	508

Sumber Data : Sub. Bagian Pengolah data dan Moneyv

Terlihat pada table 2.17 bahwa penyakit utama dari tahun 2020-2024 adalah penyakit paru. Tahun 2020-2022 masih didominasi dengan penyakit Corona Virus, sedangkan di tahun 2023-2024 ada penyakit Brokopneumonia di tahun 2024 mengalami peningkatan yang signifikan sejalan dengan jumlah Kunjungan Rawat inap yang paling banyak ke 2 adalah ruangan Alamanda (Rawat Inap Paru) setelah ruangan Anggrek (Rawat Inap Anak)

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

G. Instalasi Rawat Jalan

Pelayanan Unit Rawat Jalan (Poliklinik) ada 56 jenis layanan dan ada beberapa jenis layanan yang baru operasional di tahun 2020 dan tahun 2024. Jumlah kunjungan pasien poliklinik sejak tahun 2020 - 2024 mengalami penurunan karena terjadinya Pandemi Covid-19, namun mulai tahun 2022 - 2023 pasca Pandemi Covid-19 mengalami peningkatan. Pada tahun 2024 berjalan Pasien Rawat jalan dengan status pasien baru berjumlah 17.049, dan pasien rawat jalan dengan status pasien lama berjumlah 194.816. Berikut tabel kunjungan Poliklinik Rawat Jalan sejak tahun 2020 – 2024, sebagai berikut :

Tabel 2.19

Rekapitulasi Kunjungan Pasien Rawat Jalan Tahun 2020-2024
RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi

NO	POLIKLINIK	TAHUN 2020		TAHUN 2021		TAHUN 2022		TAHUN 2023		TAHUN 2024	
		BARU	LAMA	BARU	LAMA	BARU	LAMA	BARU	LAMA	BARU	LAMA
1	Anak	535	8800	387	5622	838	8821	858	10307	606	9465
2	Anak Hematologi Onkologi	0	0	7	44	43	906	47	1255	44	1101
3	Anak Kardiologi	74	747	72	1027	175	2180	222	2759	433	2656
4	Anak Neurologi	75	1132	55	1500	103	3628	193	5110	225	5986
5	Bedah anak	73	868	57	736	32	449	0	0	0	0
6	Bedah Digestif	86	888	73	837	87	1204	21	331	0	9
7	Bedah Orthopedi	352	3848	240	3291	367	5476	448	6554	486	7553
8	Bedah Saraf	52	1047	37	698	44	1236	38	1456	47	1795
9	Bedah Toraks Kardiak	0	0	4	14	21	152	11	190	20	147
10	Bedah Umum	646	4920	372	3061	489	5298	418	6730	956	5988
11	Bedah Urologi	261	4095	189	2859	276	4459	303	5426	902	6430
12	Bedah Vaskular	35	1068	20	647	66	1517	68	1778	247	1879
13	Dalam Hematologi Onkologi	0	0	0	0	6	585	58	3055	306	2547
14	Eksekutif (Gigi dan Mulut)	1	1	0	1	6	17	29	312	104	765
15	Eksekutif (Bedah Orto)	7	22	0	0	0	0	9	810	16	408
16	Eksekutif (Bedah Uro)	0	5	0	1	4	9	2	23	6	42

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

17	Eksekutif (Bedah Umum)	0	4	0	0	1	5	0	40	11	77
18	Eksekutif (Jantung)	1	25	0	8	15	154	5	21	8	112
19	Eksekutif (Jiwa)	1	9	0	3	3	41	2	9	17	130
20	Eksekutif (Keb & Kan)	5	68	1	5	2	6	11	89	22	193
21	Eksekutif (Kulit & Kelamin)	1	4	0	0	5	39	2	7	20	42
22	Eksekutif (Neurologi)	0	15	3	3	0	1	6	21	12	124
23	Eksekutif (Peny.Dalam)	36	362	11	65	0	6	51	238	48	444
24	Eksekutif (THT)	1	12	0	2	6	25	4	16	41	85
25	Eksekutif (Mata)	2	6	0	1	2	22	2	9	19	58
26	Eksekutif (Paru)	1	21	0	3	33	233	4	18	10	73
27	Eksekutif Merak (Anak)	168	1341	127	966	2	13	205	833	65	441
28	Eksekutif (Bedah Saraf)	0	0	0	0	179	1344	0	2	3	47
29	Forensik	81	34	96	23	125	56	105	29	73	136
30	Geriatri	0	4	0	0	0	1	0	2	0	0
31	Gigi & Mulut	272	1818	201	979	411	1317	228	953	37	244
32	Gigi Bedah Mulut	208	853	370	1920	885	3789	1355	5557	1091	5352
33	Gigi Edodonti	18	126	8	198	18	559	85	1067	261	1929
34	Gigi Orthodonti	1	2		2	1	4	1	4	1	2
35	Gigi Pedodonti	17	125	10	146	34	253	135	938	168	1010
36	Gigi Penyakit Mulut	8	81	11	94	35	198	31	207	41	295
37	Gigi Periodonti	7	58	6	128	34	461	47	347	67	345
38	Gigi Prosthodonti	1	13	16	58	39	146	34	120	88	99
39	Gizi	5	377	3	189	7	130	9	151	6	124
40	Jantung	358	14165	290	10814	308	14273	365	17092	382	18190
41	Kebidanan & Kandungan	791	4598	450	3070	512	4136	437	4148	332	3290
42	Kulit & Kelamin	541	3743	444	3003	817	5153	821	6162	650	6449
43	Mata	757	4634	534	3415	711	4867	618	4224	472	3950
44	MCU	5059	2939	4666	2695	5459	3856	9497	4902	5518	4495
45	Neonatal	0	0	0	0	0	02	0	35	7	340
46	Neurologi/Syaraf	449	15590	339	12640	540	19469	680	23793	693	25468
47	ODP	172	143	0	0	0	0	0	0	21	1221
48	Paru	1102	11863	1123	8485	438	11333	451	12210	392	14851
49	Penyakit Dalam	918	18826	684	14644	979	21490	810	23205	727	24502

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

50	Psikiatri/Jiwa	379	10907	201	8584	258	11591	206	12007	349	8034
51	PTRM	0	1	1	1437	7	1768	0	1623	0	1122
52	Thalasemia	0	0	2	264	1	1714	0	2024	6	2299
53	THT	1000	3584	725	2907	1124	4643	984	4856	865	4246
54	Tumbuh Kembang	0	0	0	0	1	9	1	21	0	35
55	VCT	208	16235	143	14268	230	18484	1757	18237	121	18105
56	Poli Nyeri	Tidak ada data						18	35	7	86
T O T A L		14765	140033	11978	111357	15779	167528	21692	191348	17.049	194.816

Sumber data : Sub bagian Pengolah Data Monev

Tabel 2.20

Perbandingan Jumlah Kunjungan Rawat Jalan Tahun 2020-2024

KUNJUNGAN	TAHUN 2020	TAHUN 2021	TAHUN 2022	TAHUN 2023	TAHUN 2024	TOTAL
	(Orang)	(Orang)	(Orang)	(Orang)	(Orang)	
Rawat Jalan	154.798	123.335	183.307	196.053	211.865	177.1269

Sumber Data : Sub Bagian Pengolah Data Monev

Tabel 2.21

Perbandingan Jumlah Kunjungan Cara Bayar Rawat Jalan 2020-2024

NO	CAKUPAN PEMBAYARAN PELAYANAN PASIEN	TAHUN		
		2022	2023	2024
1	UMUM	62.924	61.716	48.025
2	BPJS	104.895	131.736	161.966
3	ANSURANSI	987	1.415	1.806
4	LKM-NIK	14.402	1.184	76
5	SKTM	99	1	2
6	TELANTAR (DINSOS)	-	1	1
TOTAL		183.307	196.053	211.876

Sumber Data : Sub Bagian Pengolah Data Monev

Pada Tabel 2.20 gambaran perbandingan jumlah kunjungan Rawat Jalan berdasarkan cara bayar dari tahun 2022-2024 yang paling banyak adalah pengguna jaminan

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

BPJS dan Asuransi di tiap tahunnya mengalami peningkatan. Kemudian yang mengalami penurunan yaitu pasien dengan jaminan Umum, LKM-NIK dan SKTM penurunan ini dikarenakan masih kurangnya layanan kesehatan di Rawat Jalan baik fasilitas, sarana dan pelayanan kesehatan yang diberikan kepada pasien, sehingga menurunkan minat pasien untuk berobat di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Tabel 2.22

Perbandingan 10 Besar Penyakit Rawat Jalan 2020-2024

NO	2020	Jumlah	2021	Jumlah	2022	Jumlah	2023	Jumlah	2024	Jumlah
1	Human immunodeficiency virus [HIV] disease resul	15.022	Human immunodeficiency virus [HIV] disease resul	16.470	Human immunodeficiency virus [HIV] disease resul	16.949	Human immunodeficiency virus [HIV] disease resul	14.893	Heart failure, unspecified	5.658
2	Heart failure, unspecified	9.961	Heart failure, unspecified	8.604	Heart failure, unspecified	8.528	Heart failure, unspecified	8.741	Human immunodeficiency virus [HIV] disease resul	6.070
3	Tuberculosis of lung, without mention of bacteriol	7.708	Sequelae of intracerebral haemorrhage	4.806	Tuberculosis of lung, without mention of bacterial	6.227	Tuberculosis of lung, without mention of bacteriol	6.788	Tuberculosis of lung, without mention of bacteriol	4.317
4	Paranoid schizophrenia	6.024	Tuberculosis of lung, without mention of bacteriol	4.701	Sequelae of intracerebral haemorrhage	5.504	Epilepsy	5.932	Non-insulin-dependent diabetes mellitus with unspe	2.524
5	Sequelae of intracerebral haemorrhage	5.558	Paranoid schizophrenia	4.570	Epilepsy	4.805	Sequelae of intracerebral haemorrhage	5.561	Sequelae of intracerebral haemorrhage	3.046
6	Non-insulin-dependent diabetes mellitus with unspe	4.440	Non-insulin-dependent diabetes mellitus with unspe	4.146	Non-insulin-dependent diabetes mellitus with unspe	4.799	Non-insulin-dependent diabetes mellitus with unspe	5.222	Epilepsy	2.950
7	Chronic kidney disease, stage 5	3.742	Epilepsy	4.121	Chronic kidney disease, stage 5	4.492	Chronic kidney disease, stage 5	5.032	Chronic kidney disease, stage 5	2.227

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

8	Epilepsy	3.364	Chronic kidney disease, stage 5	3.224	Paranoid schizophrenia	3.722	Chronic ischaemic heart disease	4.394	Chronic Ischaemic heart disease	2.310
9	Angina pectoris	2.256	Chronic ischaemic heart disease	2.055	Chronic ischaemic heart disease	3.326	Impacted teeth	3.197	Necrosis of Plup	1.137
10	Hyperplasia of prostate	1.766	Essential (primary) hypertension	1.816	Necrosis of pulp	2.374	Necrosis of pulp	3.038	Hyperplasia	3.135

Sumber Data : Pengolah Data dan Money

Pada Tabel 2.21 Jumlah 10 Besar Penyakit Rajal yang paling tinggi di tiap tahunnya dan menetap adalah Human immunodeficiency virus [HIV] disease resul hal ini di karnakan meningkatnya jumlah pasien baru dan kunjungan berulang untuk pasien HIV yang hanya mengambil Obat ARV secara rutin di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid, yang kedua adalah Heart failure, unspecified atau penyakit jantung sesuai dengan jumlah kunjungan penyakit jatung di tiap tahunnya mengalami peningkatan yang ketiga adalahnya penyakit Tuberculosis of lung, without mention of bacterial

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

H. Instalasi Gawat Darurat

Pelayanan Kegawatdaruratan adalah tindakan medis yang dibutuhkan oleh pasien gawat darurat dalam waktu segera untuk menyelamatkan nyawa dan pencegahan kecatatan. Kondisi Gawat Darurat membutuhkan pertolongan pertama pada kasus/penyakit yang tergolong emergency, yaitu melakukan diagnosis dan pengobatan atau tindakan pada penyakit kegawatan bedah maupun non bedah yang memerlukan tindakan segera.

Pelayanan Obstetri Neonatal Emergency Komprehensif (PONEK) adalah Upaya pelayanan komprehensif di Rumah Sakit untuk menanggulangi kasus kegawatdaruratan obstetric dan neonatal yang kegiatannya disamping mampu melaksanakan seluruh pelayanan Obstetri Neonatal Emergency Dasar (PONED) juga harus mampu memberikan transfusi darah dan bedah Caesar serta perawatan neonatal secara intensif, dimana kegiatan ini sangat penting dilaksanakan mengingat Angka Kematian Ibu (AKI) dan Angka Kematian Bayi (AKB) masih tinggi. Berikut tabel kunjungan pasien pada instalasi Gawat Darurat sebagai berikut :

Tabel 2.23

Rekapitulasi Kunjungan Pasien Baru dan Lama IGD dan PONEK Tahun 2020-2024

RSUD dr. Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi

NO	INSTALASI	TAHUN 2020			TAHUN 2021			TAHUN 2022			TAHUN 2023			TAHUN 2024		
		BARU	LAMA	TOTAL	BARU	LAMA	TOTAL	BARU	LAMA	TOTAL	BARU	LAMA	TOTAL	BARU	LAMA	TOTAL
1	IGD	22.402	23.928	46.330	19.914	20.323	40.237	21.748	24.888	46.636	23.648	29.208	52.856	23.645	29.208	52.853
2	PONEK	1.649	2.056	3.705	1.648	1.558	3.206	1.609	1.642	3.251	1.455	1.761	3.216	1.455	1.761	3.216
TOTAL		24.051	25.984	50.035	21.598	21.881	43.443	23.357	26.530	49.887	25.103	30.969	56.072	25.100	30.969	56.069

Sumber data : Sub Bagian Pengolah Data dan Money

I. Instalasi Penunjang Medis

Pelayanan Penunjang adalah layanan rumah sakit yang bertujuan untuk membantu penegakan diagnosis, melakukan terapi sehingga diagnosis menjadi lebih akurat.

Pelayanan Penunjang Medis di RSUD dr Chasbullah Abdulmajid bagian penting untuk mendukung pelayanan yang prima. Jenis pelayanan Penunjang Medis di RSUD dr Chabsullah Abdulmajid yaitu Radiologi, Laboratorium Klinik,

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Laboratorium Patologi, Haemodialisa, Cathlab, Kamar Operasi, Bank Darah, Rehab Medik dan pelayanan Farmasi. Selain pelayanan Medis, RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid juga memiliki pelayanan Penunjang Non Medis antara lain Laundry, CSSD, Gizi dan Pelayanan Kamar Jenazah.

Tabel 2.24

Rekapitulasi Kunjungan Penunjang Tahun 2020-2024 di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid

NO	SMF	TAHUN				
		2020	2021	2022	2023	2024
1	Laboratorium Klinik	338.281	138.578	150.704	175.450	175.450
2	Bank Darah	19.498	9.245	9.859	11.552	11.552
3	Laboratorium PA	5.997	1.877	2.381	2.441	2.441
4	Radiologi	85.573	36.056	42.448	47.422	47.422
5	Instalasi Rehab Medik	27.451	7.202	15.016	21.424	21.424
6	Hemodialisa	30.614	17.905	21.072	23.285	23.285
7	Cath Lab	1.879	1.332	1.823	1.994	1.994
8	Kamar Operasi	18.211	6.014	7.087	7.766	7.766
9	Kamar Jenazah	7.112	4.929	3.598	6.987	6.987
T O T A L		539.968	226.209	255.474	299.180	299.180

Sumber Data: Sub Bagian Pengolah Data dan Money

Tabel 2.25

Rekapitulasi Pelayanan Farmasi Tahun 2021-2024 di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid

Kota Bekasi

PELAYANAN FARMASI	TAHUN			
	2021	2022	2023	2024
Resep	426.702	479.656	568.566	593.460
Retur Resep	3.339	5.560	5.792	779
Total Resep	423.363	474.096	574.358	594.239

Sumber Data: Instalasi Farmasi

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

2.1.3 Capaian Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah

A. Pencapaian Kinerja Pelayanan RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi

Capaian Kinerja Perangkat Daerah merupakan hasil dari proses kinerja yang baik sesuai dengan tujuan yang sudah ditetapkan. Capaian Kinerja RSUD dr Chasbullah Abdulmajid didapatnya berdasarkan sasaran/Target Renstra Periode Sebelumnya. Berikut ini data pencapaian indikator kinerja pelayanan RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi per Indikator

Tabel 2.26

Tujuan Sasaran dan Indikator Kinerja Renstra Tahun 2025-2029 RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi

TUJUAN	INDIKATOR TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR KINERJA	SATUAN	TARGET KINERJA SASARAN PADA TAHUN				
					2025	2026	2027	2028	2029
Tercapainya Standar Mutu Pelayanan RS	Usia Harapan Hidup			Tahun	76,16	76,26	76,39	76,52	76,66
		Meningkatnya pelayanan kesehatan RSUD yang bermutu	Persentase Ketercapaian SPM pada 21 Jenis Pelayanan Rumah Sakit	Persen	82,79	83,87	84,96	86,09	87,20
			Persentase tersedianya alat kesehatan dan non kesehatan di Rumah Sakit Tipe B	Persen	86,68%	86,69%	86,70%	86,71%	86,72%
		Meningkatnya Kesesuaiannya Dokumen Perencanaan dengan Penganggaran dan Pelaksanaanya	Tingkat Akuntabilitas Kinerja RSUD CAM	Nilai	80	80	80	80	80
			Optimalisasi Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dari Keuangan	Persen	100	100	100	100	100

Gambaran Target dan Realisasi Capaian Kinerja RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi tahun 2020-2024 dalam Renstra RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi dapat dilihat dalam tabel berikut ini:

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Tabel 2.27

Pencapaian Kinerja Tujuan Sasaran dan Indikator Kinerja Tahun 2020-2024**RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi**

TUJUAN	INDIKATOR TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR KINERJA	TARGET KINERJA SASARAN PADA TAHUN					REALISASI KINERJA SASARAN PADA TAHUN				
				2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024
Tercapainya Standar Mutu Pelayanan RS	capaian akreditasi rs			PARIPURNA	PARIPURNA	PARIPURNA	PARIPURNA	PARIPURNA	PARIPURNA	PARIPURNA	PARIPURNA	PARIPURNA	PARIPURNA
		Meningkatnya Kesesuaian Dokumen Perencanaan dengan Penganggaran dan Pelaksanaannya	Tingkat Akuntabilitas Kinerja RSUD CAM	-	A	A	A	A	-	A	A	A	A
		Meningkatnya pelayanan kesehatan RSUD yang bermutu	Persentase Ketercapaian SPM pada 21 Jenis Pelayanan Rumah Sakit	65,5	66	66,5	67	81,72	83,8	80,65	84,78	81,52	85,56

Dari tabel tersebut diatas dapat dianalisis realisasi capaian kinerja RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi dari tahun 2020-2024. RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi mengalami 1 Indikator Tujuan 2 Sasaran dan 2 Indikator Kinerja.

1. Realisasi Capaian Indikator Kinerja Sasaran Tingkat Akuntabilitas Kinerja RSUD CAM mengalami peningkatan dari tahun ke tahun. Pada tahun 2024 mendapat predikat A dengan bobot nilai 84.58 sedangkan ditahun 2023 mendapat predikat A dengan bobot nilai 83.56. nilai ini meningkat dari tahun ke tahun dikarenakan peningkatan dokumen perencanaan sesuai dengan penilaian komponen perencanaan mulai dari perencanaan, pengukuran dan pelaporan kinerja.
2. Realisasi Capaian Indikator Kinerja Sasaran Persentase Ketercapaian SPM pada 21 Jenis Pelayanan Rumah Sakit pada tahun 2024 yaitu sebesar 85.56%, hal ini sudah

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

melebihi target pada tahun 2024 yaitu sebesar 81.72%. sedangkan perbandingan nilai SPM tahun 2020-2024 cenderung fluktuatif. 2020-2021 mengalami penurunan 2021-2022 mengalami peningkatan kembali penurunan di 2023 dan peningkatan kembali di tahun 2024. Hal ini dikarenakan meningkatnya pelayanan pada fasilitas dan sarana di RSUD dr Chasbullah Abdulmajid sehingga meningkatkan kepercayaan pasien terhadap RSUD dr Chasbullah Abdulmajid.

B. Capaian Standar Pelayanan Minimal (SPM)

Berdasarkan tugas pokok dan fungsi Rumah Sakit Umum Daerah dr. Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi telah melaksanakan Program dan Kegiatan Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan (UKP) dan Upaya Kesehatan Masyarakat (UKM) sesuai pada Renstra selama kurun waktu 2020-2024 dengan kinerja pelayanan, berdasarkan realisasi capaian SPM pada 21 Jenis Pelayanan Rumah Sakit, sebagai berikut :

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Tabel 2.28

**Pencapaian Kinerja Pelayanan Perangkat Daerah
Data Capaian SPM pada 21 Jenis Pelayanan Rumah Sakit
RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi**

No.	Kinerja sesuai Tugas dan Fungsi Perangkat Daerah		Target NSPK	Target IK K	Target Nasional SPM	Target Renstra Perangkat Daerah Tahun Ke-					Realisasi Capaian Tahun Ke-					Rasio Capaian Pada Tahun Ke-				
						2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	8	9	10	11	12	14	14	15	17	18	20	21	22	23	24
1	Pelayanan Kegawatdaruratan	Kemampuan menangani life saving anak dan dewasa			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Jam buka pelayanan Gawat Darurat			24 jam	24 jam	24 jam	24 jam	24 jam	24 jam	24 jam	24 jam	24 jam	24 jam	24 jam	100%	100%	100%	100%	100%
		Pemberi Pelayanan Kegawatdaruratan yang bersertifikat yang masih berlaku ATLS/BTLS/ACLS/PPGD			100%	100%	100%	100%	100%	100%	81.50%	95.67%	89.33%	89.33%	89.33%	80.63%	95.67%	89.33%	89.33%	89.33%
		Ketersediaan tim penanggulangan bencana			1 Tim	1 Tim	1 Tim	1 Tim	1 Tim	1 Tim	1 Tim	1 Tim	1 Tim	1 Tim	1 Tim	100%	100%	100%	100%	100%
		Waktu tanggap pelayanan Dokter di Gawat Darurat			≤ 5 menit terlayani setelah pasien datang	≤ 5 menit terlayani setelah pasien datang	≤ 5 menit terlayani setelah pasien datang	≤ 5 menit terlayani setelah pasien datang	≤ 5 menit terlayani setelah pasien datang	≤ 5 menit terlayani setelah pasien datang	1.86 menit	1.3 menit	1.19 menit	1.19 menit	1.19 menit	279.30%	384.60%	420%	420%	420%
		Kepuasan Pelanggan			70%	70%	70%	70%	70%	70%	97.12%	79.53%	96.18%	92.72%	92.72%	138.70%	113.60%	132.40%	132.40%	132.40%
		Kematian pasien < 24 jam			≤ 2/1000	≤ 2/1000	≤ 2/1000	≤ 2/1000	≤ 2/1000	≤ 2/1000	0.002	0.002	0.004	0.001	0.001	100%	66.60%	50%	20.00%	20.00%
		Tidak adanya pasien yang diharuskan			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

		membayar uang muka																		
2	Rawat Jalan	Dokter pemberi Pelayanan di Poliklinik Spesialis			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Kepuasan Pelanggan			≥90%	≥90%	≥90%	≥90%	≥90%	≥90%	84%	80%	82%	67.99 %	78,03 %	93.33 %	88.88 %	91.11 %	77.76 %	86,69
		Jam buka Pelayanan sesuai ketentuan			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Waktu tunggu di rawat jalan			≤ 60 menit	≤ 60 menit	≤ 60 menit	≤ 60 menit	≤ 60 menit	≤ 60 menit	78 menit	72 menit	62 menit	62 menit	54 menit	77.20 %	83.30 %	96.70 %	96.70 %	90
		Penegakan diagnosis TB melalui pemeriksaan mikroskopsi TB			60%	60%	60%	60%	60%	60%	84%	99%	99%	100%	100%	140 %	165 %	165%	166 %	167
		Terlaksananya kegiatan pencatatan dan pelaporan TB di rumah sakit			60%	60%	60%	60%	60%	60%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100 %
		Ketersediaan pelayanan			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100 %
3	Rawat Inap	Pemberi pelayanan di Rawat Inap (dr spesialis dan perawat min D3)			100%	100%	100%	100%	100%	100%	99%	100%	100%	100%	100%	99.00 %	100 %	100%	100 %	100 %
		Dokter penanggung jawab pasien rawat inap			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100
		Ketersediaan Pelayanan Rawat Inap			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100
		Jam Visite Dokter Spesialis			08.00-14.00	08.00-14.00	08.00-14.00	08.00-14.00	08.00-14.00	08.00-14.00	08.00 - 14.00	08.00-14.00	08.00 - 14.00	08.00-14.00	08.00-14.00	100 %	100 %	100%	100 %	100
		Kejadian Infeksi Nosokomial			≤ 1.5%	≤ 1.5%	≤ 1.5%	≤ 1.5%	≤ 1.5%	≤ 1.5%	0.00 %	0.00%	0.01 %	0.00%	0,06%	0	0	0,7	0	3,9
		Tidak adanya kejadian Pasien jatuh yang berakibat kecacatan/kematian			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100 %
		Kematian Pasien > 48 jam			≤ 0.24 %	≤ 0.24 %	≤ 0.24 %	≤ 0.24 %	≤ 0.24 %	≤ 0.24 %	0.03 %	0.04%	0.037 %	3.11%	1,36%	827.5 %	545.4 %	648.6 %	7.71 %	567

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

		Kejadian pulang paksa			Max 5 %	Max 5 %	Max 5 %	Max 5 %	Max 5 %	Max 5 %	0.01 %	0.45%	0.011 %	0.01%	0,65%	0,2	9	0,22	0,2	13
		Kepuasan pelanggan			≥ 90 %	≥ 90 %	≥ 90 %	≥ 90 %	≥ 90 %	≥ 90 %	93.55 %	82.20 %	86.34 %	69.53 %	85,95 %	103.9 0%	91.33 %	95.93 %	77.25 %	95,5
		Penegakan diagnosis TB melalui pemeriksaan mikroskopi TB			≥60%	≥60%	≥60%	≥60%	≥60%	≥60%	78%	84.17 %	85%	67.20 %	77,86 %	130.2 8%	140 %	141.66 %	112.0 0%	129,7 7
		Terlaksananya kegiatan pencatatan dan pelaporan			≥60%	≥60%	≥60%	≥60%	≥60%	≥60%	100%	100%	100%	100%	100%	166.6 6%	166.6 6%	166.66 %	166.6 6%	166.6 6%
4	Bedah Sentral	Waktu tunggu operasi efektif			≤ 2 hari	≤ 2 hari	≤ 2 hari	≤ 2 hari	≤ 2 hari	≤ 2 hari	2 hari	2 jam	2 jam	2 jam	2 Hari	2400 %	2400 %	2400 %	2400 %	2400 %
		Kejadian Kematian di meja operasi			≤ 1 %	≤ 1 %	≤ 1 %	≤ 1 %	≤ 1 %	≤ 1 %	0%	0%	0%	0 %	1%	100 %	100 %	100%	100 %	100
		Tidak adanya kejadian operasi salah sisi			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100
		Tidak adanya kejadian operasi salah orang			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100 %
		Tidak adanya kejadian salah tindakan pada operasi			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100 %
		Tidak adanya kejadian tertinggalnya benda asing pada tubuh pasien setelah operasi			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100 %
		Komplikasi anestesi karena overdosis,reaksi anestesi, dan salah penempatan endotracheal tube			≤ 6 %	≤ 6 %	≤ 6 %	≤ 6 %	≤ 6 %	≤ 6 %	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
		Kejadian infeksi pasca operasi *			≤ 15 %	≤ 15 %	≤ 15 %	≤ 15 %	≤ 15 %	≤ 15 %	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
5	Persalinan	Kejadian kematian ibu karena persalinan																		
		- Perdarahan			≤ 1 %	≤ 1 %	≤ 1 %	≤ 1 %	≤ 1 %	≤ 1 %	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

		- Pre Eklampsia			≤ 30 %	≤ 30 %	≤ 30 %	≤ 30 %	≤ 30 %	≤ 30 %	2%	0%	0%	0%	0%	2%	0%	0%	0%	0%
		- Sepsis			≤ 0.2 %	≤ 0.2 %	≤ 0.2 %	≤ 0.2 %	≤ 0.2 %	≤ 0.2 %	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
		Pemberi pelayanan Persalinan normal			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100 %
		Pemberi pelayanan persalinan dengan penyulit			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100 %
		Pemberi pelayanan persalinan dengan tindakan operasi			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100 %
		Kemampuan menangani BBLR 1500 gr - 2500 gr			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	99%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100 %
		Pertolongan Persalinan melalui seksio cesaria			≤ 20 %	≤ 20 %	≤ 20 %	≤ 20 %	≤ 20 %	≤ 20 %	79%	76%	79%	77%	76,91 %	25.22 %	26.31 %	25.31 %	25.97 %	25.97 %
		Presentase KB (vasektomi & tubektomi) yang dilakukan oleh tenaga kompeten dr.SpOG , dr. Sp.B , dr. SP.U , dokter umum terlatih			100%	100%	100%	100%	100%	100%	92%	100%	100%	100%	100%	92.00 %	100.0 0%	100%	100 %	100
		Presentasi peserta KB mantap yang mendapat konseling KB mantap oleh bidan terlatih			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	87.75 %	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100
		Kepuasan Pelanggan			≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	91.85 %	80.85 %	87.32 %	87.86 %	92,22 %	114.8 0%	101.0 6%	109.15 %	109.8 2%	
6	Intensif/IC U	Rata-rata Pasien yang kembali ke perawatan intensif dengan kasus yang sama <72 jam			≤ 3 %	≤ 3 %	≤ 3 %	≤ 3 %	≤ 3 %	≤ 3 %	0%	0%	0.031 %	0.031 %	0,83%	0	0	1,03	1,03	27,67
		Pemberi pelayanan Unit Intensif			100%	100%	100%	100%	100%	100%	55%	44.56 %	38%	73.25 %	73,25 %	55.00 %	45.00 %	38.00 %	73.25 %	73,25
7	Radiologi	Waktu tunggu hasil pelayanan thorax Foto			≤ 3 jam	≤ 3 jam	≤ 3 jam	≤ 3 jam	≤ 3 jam	≤ 3 jam	3 jam	3 jam	4 jam	3.45 jam	2.2 Jam	100 %	100 %	75%	77%	73

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

		Pelaksana ekspertisi			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
		Kejadian kegagalan pelayanan Rontgen			≤ 2 %	≤ 2 %	≤ 2 %	≤ 2 %	≤ 2 %	≤ 2 %	0%	0%	0%	0%	0,84%	0	0	0	0	42
		Kepuasan pelanggan			≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	91.74 %	79.98 %	83.51 %	93.62 %	89,89 %	114.6 7%	99.97 %	104.38 %	117.0 2%	112,3 6
8	Laboratori um	Waktu tunggu hasil pelayanan laboratorium																		
		Ranap			≤ 140 menit	≤ 140 menit	≤ 140 menit	≤ 140 menit	≤ 140 menit	≤ 140 menit	150 menit	140 menit	134 menit	122.2 5 menit	140 Menit				87	100
		Rajal			≤ 140 menit	≤ 140 menit	≤ 140 menit	≤ 140 menit	≤ 140 menit	≤ 140 menit	180 menit	119 menit	125 menit	107.5 8 menit	119 Menit				77	85
		Pelaksana ekspertisi			100%	100%	100%	100%	100%	100%	96%	98,50 %	97%	100%	98.5%	96%	91.81 %	97%	100 %	98,5
		Tidak adanya kesalahan pemberian hasil pemeriksaan laboratorium			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100
		Kepuasan pelanggan			≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	92.21 %	71,99 %	80%	59.97 %	83,88 %	115.2 6%	97.50 %	100%	74.96 %	104,8 5
9	Rehabilitasi Medik	Kejadian Drop Out pasien terhadap pelayanan rehabilitasi medik yang direncanakan			≤ 50 %	≤ 50 %	≤ 50 %	≤ 50 %	≤ 50 %	≤ 50 %	0.13 %	13.11 %	2.78 %	0%	0,13%					
		Tidak adanya kejadian kesalahan tindakan rehabilitasi medic			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100 %
		Kepuasan pelanggan			≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	94.14 %	81.64 %	78.68 %	62.04 %	83,88 %	117.6 7%	102.0 5%	98.35 %	77.55 %	104,8 5
10	Farmasi	Waktu tunggu pelayanan																		
		a. Obat jadi			≤ 30 menit	≤ 30 menit	≤ 30 menit	≤ 30 menit	≤ 30 menit	≤ 30 menit	29 menit	25.17 menit	26 menit	20.4 menit	14.6 menit	102.4 2%	120 %	115.38 %	147.0 5%	205,4 8
		b. Obat Racikan			≤ 60 menit	≤ 60 menit	≤ 60 menit	≤ 60 menit	≤ 60 menit	≤ 60 menit	42 menit	40.58 menit	43 menit	39.85 menit	38.03 menit	144.3 0%	146.3 4%	139.53 %	150.5 6%	157,7 7

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

		Tidak adanya Kejadian kesalahan pemberian obat			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100 %
		Kepuasan pelanggan			≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	97%	78.61 %	81%	74.28 %	86,79 %	111.1 5%	98.75 %	101.25 %	92.85 %	92,18
		Penulisan resep sesuai formularium Nasional			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100 %
11	Gizi	Ketepatan waktu pemberian makanan kapada pasien			≥ 90 %	≥ 90 %	≥ 90 %	≥ 90 %	≥ 90 %	≥ 90 %	100%	100%	100%	100%	100,00 %	111.1 %	111.1 %	111.1 %	111.1 %	111.1 %
		Sisa makanan yang tidak termakan oleh pasien			≤ 20 %	≤ 20 %	≤ 20 %	≤ 20 %	≤ 20 %	≤ 20 %	20.40 %	19.14 %	20%	10%	8,99%	97.89 %	105.2 6%	100%	200 %	222
12	Transfusi darah	Kebutuhan darah bagi setiap pelayanan transfuse			100%	100%	100%	100%	100%	100%	97%	97%	99%	100%	100%	97%	97%	99%	100 %	100 %
		Kejadian reaksi transfuse			≤ 0.01 %	≤ 0.01 %	≤ 0.01 %	≤ 0.01 %	≤ 0.01 %	≤ 0.01 %	0%	0%	0%	0.13%	0,10%					
13	Pelayanan Gakin (Kartu Sehat)	Pemberian pelayanan kesehatan berbasis kartu keluarga dan nomor induk kependudukan kota bekasi yang berobat ke RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100 %
14	Rekam Medik	Kelengkapan pengisian rekam medik 24 jam setelah selesai pelayanan			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	96%	96.5%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100 %
		Kelengkapan Informed Concent setelah mendapatkan informasi yang jelas			100%	100%	100%	100%	100%	100%	98.38 %	100%	99%	99%	100%	98.38 %	100 %	99%	99%	
		Waktu penyediaan dokumen rekam medik pelayanan rawat jalan			Rerata ≤ 10 menit	Rerata ≤ 10 menit	Rerata ≤ 10 menit	Rerata ≤ 10 menit	Rerata ≤ 10 menit	Rerata ≤ 10 menit	8.75 menit 0 detik	9 menit 0 detik	9 menit 0 detik	9 menit 0 detik	9,5 menit	114.2 8%	111.1 1%	111.11 %	111.1 1%	105,2 6

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

		Waktu penyediaan dokumen rekam medik pelayanan rawat inap			Rerata ≤ 15 menit	Rerata ≤ 15 menit	Rerata ≤ 15 menit	Rerata ≤ 15 menit	Rerata ≤ 15 menit	Rerata ≤ 15 menit	12 menit	9 menit	9 menit	9 menit	13,41 menit	125.0 0%	166.6 6%	166.16 6%	166.6 %	111,9
15	Pengolahan Limbah	Baku mutu limbah cair			100%	100%	100%	100%	100%	100%	71.16 %	80.00 %	91,75 %	91.75 %	100%	71.16 %	80.00 %	91,75 %	91.75 %	100
		- BOD			30 mg/L (100%)	30 mg/L (100%)	30 mg/L (100%)	30 mg/L (100%)	30 mg/L (100%)	30 mg/L (100%)	30 mg/L	30 mg/L	89%	100%						
		- COD			80 mg/L (100%)	80 mg/L (100%)	80 mg/L (100%)	80 mg/L (100%)	80 mg/L (100%)	80 mg/L (100%)	89 mg/L	88.92 mg/L	97%	100%						
		- TSS			30 mg/L (100%)	30 mg/L (100%)	30 mg/L (100%)	30 mg/L (100%)	30 mg/L (100%)	30 mg/L (100%)	41%	59.75 %	81%	100%						
		- PH			6-9 (100%)	6-9 (100%)	6-9 (100%)	6-9 (100%)	6-9 (100%)	6-9 (100%)	100%	91.67 %	100%	100%						
		Pengelolaan limbah padat infeksius sesuai dengan aturan			100%	100%	100%	100%	100%	100%	91.66 %	100%	100%	100%	100%	91.66 %	100 %	100%	100 %	100 %
16	Administrasi Manajemen (Kesekretariatan)	Tindak lanjut penyelesaian hasil pertemuan direksi			100%	100%	100%	100%	100%	100%	91.66 %	100%	100%	100%	100%	91.66 %	100 %	100%	100 %	100 %
		Ketepatan waktu pengusulan kenaikan pangkat			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100 %
		Ketepatan waktu pengurusan gaji berkala			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100 %
		Karyawan yang mendapat pelatihan minimal 20 jam setahun			≥ 60 %	≥ 60 %	≥ 60 %	≥ 60 %	≥ 60 %	≥ 60 %	81%	60%	65%	100%	100%	135 %	100 %	108.33 %	166.6 6%	166,6 7
	Keuangan	Cost recovery			≥ 40 %	≥ 40 %	≥ 40 %	≥ 40 %	≥ 40 %	≥ 40 %	86.10 %	135.1 2%	89.40 %	95.71 %	95%	215.2 5%	337.8 0%	223.50 %	239.2 7%	237,5
		Ketepatan waktu penyusunan laporan keuangan			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100 %
		Kecepatan waktu pemberian informasi			≤ 2 jam	≤ 2 jam	≤ 2 jam	≤ 2 jam	≤ 2 jam	≤ 2 jam	60 menit	60 menit	60 menit	60 menit	60 menit	200 %	200 %	200%	200 %	200 %

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

		tentang tagihan pasien rawat inap																		
		Ketepatan waktu pemberian imbalan (insentif) sesuai kesepakatan waktu			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
	Sunprog	Kelengkapan laporan akuntabilitas kinerja			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
17	Ambulance/Kereta Jenazah	Response time pelayanan ambulance oleh masyarakat yang membutuhkan			Sesuai ketentuan Daerah	Sesuai ketentuan Daerah	Sesuai ketentuan Daerah	Sesuai ketentuan Daerah	Sesuai ketentuan Daerah	Sesuai ketentuan Daerah	96%	90%	92%	100%	100%	96%	90%	92%	100%	100%
		Waktu pelayanan ambulance/kereta jenazah			24 jam	24 jam	24 jam	24 jam	24 jam	24 jam	24 jam	24 jam	24 jam	24 jam	24 jam	100%	100%	100%	100%	100%
		Kecepatan memberikan pelayanan ambulance/kereta jenazah di rumah sakit			≤ 230 menit (100%)	≤ 230 menit (100%)	≤ 230 menit (100%)	≤ 230 menit (100%)	≤ 230 menit (100%)	≤ 230 menit (100%)	94.91 %	88.00 %	93.00 %	99.55 %	25,83 %	94.91 %	88.00 %	93.00 %	99.55 %	25,83
18	Pemulasaran Jenazah	Kecepatan pelayanan pemulasaraan jenazah			≤ 2 jam	≤ 2 jam	≤ 2 jam	≤ 2 jam	≤ 2 jam	≤ 2 jam	18.75 menit	15 menit	15 menit	15 menit	15 menit	640 %	800 %	800%	800 %	800 %
19	Pelayanan Pemeliharaan Sarana Rumah Sakit	Kecepatan waktu menanggapi kerusakan alat			≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	≥ 80 %	92%	100%	100%	97%	96,66 %	115 %	125 %	125%	121.2 5%	121.2 5%
		Ketepatan waktu pemeliharaan alat			100%	100%	100%	100%	100%	100%	91.5 %	91%	97%	100%	98,13 %	91.5 %	91%	97.0%	100 %	100 %
		Peralatan Laboratorium dan alat ukur yang digunakan dalam pelayanan terkalibrasi tepat waktu sesuai dengan ketentuan kalibrasi			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100 %	100 %	100%	100 %	100 %

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

20	Pelayanan Laundry	Tidak adanya kejadian linen yang hilang			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	99,91 %	100 %	100 %	100%	100 %	100 %
		Ketepatan waktu penyediaan linen untuk ruang rawat inap			100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	99.66 %	99%	98%	98,58 %	100 %	99.66 %	99%	98%	98,58 %
21	Pencegahan dan Pengendalian Infeksi (PPI)	Ada anggota tim PPI yang terlatih			75%	75%	75%	75%	75%	75%	90%	86%	98%	100%	100%	120.00%	114.27%	130.66 %	133.33%	133.33%
		Tersedia APD di setiap instalasi/departemen			60%	60%	60%	60%	60%	60%	90.4 %	100%	100%	100%	100%	150.66%	166.66%	166.66 %	166.66%	166.66%
		Kegiatan pencatatan dan pelaporan infeksi nasikomial/HAI (health care associated infections di rumahsakit (minimum 1 paremeter)			75%	75%	75%	75%	75%	75%	100%	100%	100%	100%	100%	133.33%	133.33%	133.33 %	133.33%	133.33%
TOTAL						65.50	66	66.5	67	81.72	83.87	80.65	84.78	81.52	85.56	128.05	122.2	127.49	121.67	104.69

Sumber data : Bidang Pelayanan Medik

Berdasarkan Tabel diatas capaian SPM dari tahun 2020-2024 mengalami penurunan hal ini dikarenakan pada tahun 2024 mengalami ketidaktercapaian indikator SPM sebanyak 13 indikator sesuai dengan target nasional, tetapi target capaian 21 SPM tahun 2024 lebih tinggi dibandingkan dengan tahun 2020-2023 hal ini disesuaikan dengan nilai SPM dari tahun 2020-2024 mengalami peningkatan tiap tahunnya.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

C. Survei Kepuasan Masyarakat

Seiring dengan kemajuan teknologi dan tuntutan masyarakat dalam hal pelayanan, maka unit penyelenggara pelayanan publik dituntut untuk memenuhi harapan masyarakat dalam melakukan pelayanan. Pelayanan publik yang dilakukan oleh aparatur pemerintah saat ini dirasakan belum memenuhi harapan masyarakat. Hal ini dapat diketahui dari berbagai keluhan masyarakat yang disampaikan melalui media massa dan jejaring sosial. Tentunya keluhan tersebut, jika tidak ditangani memberikan dampak buruk terhadap pemerintah. Lebih jauh lagi adalah dapat menimbulkan ketidakpercayaan dari masyarakat.

Salah satu upaya yang dilakukan dalam perbaikan pelayanan publik adalah melakukan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) kepada pengguna layanan. Survei ini bertujuan untuk mengukur kepuasan masyarakat sebagai pengguna layanan dan meningkatkan kualitas dan mutu pelayanan kesehatan. Hasil survei kepuasan masyarakat juga dapat menilai kinerja penyelenggara pelayanan kesehatan, sehingga dapat mendorong rumah sakit untuk meningkatkan kualitas pelayanan dan lebih inovatif dalam memberikan pelayanan kesehatan kepada masyarakat. Pelaksanaan survei kepuasan masyarakat dilakukan secara mandiri di RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi berdasarkan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 14 Tahun 2017 Tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik. Berikut hasil survei kepuasan masyarakat sebagai berikut :

Tabel 2.29
Rekapitulasi Indeks Kepuasan Masyarakat Tahun 2020 – 2024
RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi

124

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

No	Jenis Ruangan	2020	2021		2022		2023		2024	
			Sem-1	Sem-2	Sem-1	Sem-2	Sem-1	Sem-2	Sem-1	Sem-2
1	Rawat Jalan Anak	83,250	89,547	79,986	74,80	75	83,32	72,65	74,35	80
2	Rawat Jalan Orthopedi	84,946	77,786	74,250	81,52	68,52	85,42	73,75	75,39	78,68
3	Rawat Jalan Bedah Syaraf	85,193	77,000	91,025	82,23	0	80,55	76,60	76,64	79,70
4	Rawat Jalan Bedah Umum	83,037	77,196	75,821	78,93	79,17	76,4	70,67	76,25	86,46
5	Rawat Jalan Bedah Urologi	86,322	79,200	91,536	88,85	74,44	78,9	77,95	79,03	77,98
6	Rawat Jalan Penyakit Dalam	82,523	77,047	76,165	81,73	79,53	83,32	82,30	78,64	80,20
7	Rawat Jalan Poli Gigi	82,262	77,289	84,661	87,80	90,17	92,32	91,47	82,20	76,04
8	Rawat Jalan Jantung	83,022	76,931	70,400	76,19	75	75	72,58	74,84	75,00
9	Rawat Jalan Kebidanan	82,036	77,589	83,325	83,79	84,06	92,2	83,55	90,25	91,87
10	Rawat Jalan Kulit	83,439	77,589	77,550	93,64	77,78	76,05	77,72	88,19	98,86
11	Rawat Jalan Mata	83,481	78,013	80,339	77,73	77,81	77,77	93,33	90,70	99,60
12	Rawat Jalan Paru	82,660	80,867	82,194	87,53	90,50	90,15	89,95	84,98	91,39
13	Rawat Jalan MCU	91,977	77,434	70,125	79,20	75	75	76,10	83,87	75,00
14	Rawat Jalan Syaraf	85,569	79,750	79,063	72,18	70,17	75	74,95	76,47	75,87
15	Rawat Jalan THT	83,481	79,605	87,607	92,95	99,89	100	98,92	98,15	98,65
16	Rawat Inap Teratai	94,628	77,825	79,750	83,34	82,02	77,07	75,38	79,90	79,60
17	Rawat Inap Wijaya Kusuma	Tidak dilakukan survei pada kamar ini	79,200	83,600	97,25	95,47	91,37	84,90	88,90	79,71
18	Rawat Inap Bougenville	Tidak dilakukan survei pada kamar ini	76,725	84,150	83,76	92,90	89,12	87,52	91,14	98,32
19	Rawat Inap Tulip	94,628	81,675	77,275	85,03	78,33	83,62	83,15	78,21	100,00
20	Rawat Inap Dahlia	95,518	82,500	79,200	86,65	89,29	92,27	94,73	90,21	86,77
21	Rawat Inap Melati	92,710		81,675	85,51	91,02	84,7	83,45	85,08	79,66
22	Rawat Inap Anggrek	93,341	81,125	96,800	86,87	0	87,07	92,10	93,08	100,00
23	Rawat Inap Anyelir	Tidak dilakukan survei pada kamar ini	81,950	72,050	81,68	8,75	78,57	77,92	80,53	100,00
24	Rawat Inap Seruni	Tidak dilakukan survei pada kamar ini	81,125	80,850	86,35	96,26	79,77	87,13	86,95	86,96
25	Rawat Inap Cathleya	93,240	79,750	82,775	86,82	90,97	80,35	80,33	89,56	78,10

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

26	Rawat Inap Sakura	93,845	77,000	80,850	94,93	97,62	72,85	72,70	89,05	91,65
27	Rawat inap Camelia	92,408	83,050	78,650	75,50	81,02	80,97	84,25	85,06	82,03
28	Rawat Inap Aster	93,240	86,625	86,350	79,64	81,02	81,55	83,28	83,91	88,41
29	Rawat Inap Azalea	92,685	79,200	90,750	93,01	0	75,47	81,90	82,95	82,81
30	Rawat Inap Alamanda	Belum ada kamar rawat				96,21	97,22	88,83	89,24	87,95
31	IGD	97,125	79,028	80,025	97,41	0	94,87	98,65	84,66	80,13
32	LAB PK	92,241	81,994	73,079	79,56	0	79,47	80,05	97,49	92,48
33	Radiologi	91,742	79,991	79,976	83,25	81,48	93,62	98,98	88,97	96,88
34	LAB PA	96,015	80,025	80,300	96,04	100	98,8	96,85	90,64	79,79
35	Farmasi	97,014	76,948	78,256	80,89	76,54	81,42	79,33	81,89	83,25
36	Perinatologi	94,350	80,300	79,200	94,88	99,44	78,12	93,80	96,33	76,65
37	PONEK	91,853	77,275	81,950	87,61	0	78,32	93,05	91,10	96,18
38	Rehab Medik	94,140	85,250	78,031	78,74	0	74,92	72,42	81,07	77,60
39	Hemodialisasi	95,738	81,688	82,706	82,29	0	81,95	0	82,99	95,01
40	Pelayanan Administrasi Legalisir	Tidak dilakukan survei							98,75	99,77
Total		89,696	79,813	80,824	84,82	82,81	83,46	81,62	85,44	86,98

Sumber data : Bagian Pelayanan

Berdasarkan Hasil Survei Kepuasan Masyarakat di RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi yang dilaksanakan 2 kali setahun. Pada tahun 2020 kegiatan survei hanya dilakukan 1 kali, disebabkan karena terjadinya Pandemi Covid-19. Pada Tahun 2020 dan Tahun 2021 semester 1 mengalami penurunan, kemudian Tahun 2021 semester 2 hasil survei mulai meningkat hingga tahun 2022 semester 1 menjadi 84,82 indeks dari target 82 indeks, oleh karena kondisi Pandemi Covid-19 sudah mulai dapat dikendalikan dengan adanya kebijakan Pemerintah untuk dilakukan PPKM dan pemberian Vaksin bagi tenaga medis dan masyarakat. Pada tahun 2024 ada penambahan indeks kepuasan masyarakat pada ruangan pelayanan administrasi legalisir hingga terjadi peningkatan menjadi 86.98 indeks.

2.14 Capaian Kinerja Keuangan

RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi sudah menerapkan pola pengelolaan keuangan Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) sejak tahun 2013 yang bertujuan meningkatkan pelayanan terhadap masyarakat (public). Penerapan pola

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

pengelolaan keuangan BLUD memberikan peluang bagi RSUD untuk bertindak lebih responsif dan agresif dalam menghadapi tuntutan masyarakat dan eskalasi perubahan yang cepat di bidang kesehatan dengan cara melaksanakan prinsip-prinsip ekonomi yang efektif dan efisien, namun tidak meninggalkan jati dirinya dalam mengemban misi sosial untuk memenuhi kebutuhan pelayanan kesehatan masyarakat. Untuk itu salah satu strategi yang digunakan adalah dengan cara meningkatkan kualitas layanan kesehatan. Diharapkan kualitas pelayanan berbanding lurus dengan kinerja keuangan rumah sakit dan tingkat kepuasan pasien. Dengan bentuk yang lebih otonom, BLUD mempunyai hak mengelola dan memanfaatkan kekayaannya. Sebagai contoh adalah fleksibilitas rumah sakit BLUD dalam pengelolaan pendapatan dan belanja, pengelolaan hutang, pengelolaan kas dan pengelolaan barang/jasa.

Gambaran kinerja keuangan dapat dijelaskan pada tabel 2.22 tentang Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan di RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi selama tahun 2020-2024, adalah sebagai berikut:

Tabel 2.30
Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan Perangkat Daerah

URAIAN		Pagu Anggaran pada Tahun Ke -					Realisasi Anggaran pada Tahun Ke -					Rasio Antara Realiasi dan Anggaran Tahun					Rata-rata Pertumbuhan	
		2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	Anggaran	Realisasi
Pendapatan Daerah ;																		
	Lain-lain Pendapatan yang sah	318.306.053.033	439.097.150.049	238.881.934.615	350.509.654.304	360.000.000.000	270.598.001.352	591.346.176.899	323.771.439.992	471.222.731.834	331.429.217.388	85.01	134.67	135.54	134.43	92.06	10,44	22,29
Belanja Daerah ;																		
Belanja Tidak Langsung																		
	Belanja Pegawai	79.588.224.300	84.148.281.000	44.108.239.000	89.122.895.000	94.454.336.000	75.013.385.257	81.832.694.666	44.108.239.000	84.944.020.007	89.103.817.454	94.25	97.25	93.93	95.31	94.34	6,06	4,46
Belanja Langsung																		

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Belanja Pegawai	53.171.391.580	59.591.952.712	88.286.750.700	79.706.220.653	86.481.432.294	47.955.277.082	53.137.973.902	87.756.711.703	78.865.319.650	68.191.055.365	90.19	89.17	99.4	98.94	78,85	14,75	13,07
Belanja Barang dan Jasa	350.451.856.996	407.098.485.908	361.016.695.623	375.738.631.851	363.429.883.660	299.163.108.991	357.661.980.556	307.128.055.195	359.102.239.120	276.336.642.555	85.36	75.44	85.07	95.57	76,03	1,41	-0,17
Belanja Modal	135.255.630.071	64.701.611.544	22.595.909.942	18.751.642.759	29.331.861.435	130.457.145.164	61.412.418.019	22.595.909.942	17.087.499.803	20.332.086.977	96.45	94.92	84.32	91.13	69,31	-19,45	-28,30

Pada table 2.23 tersebut diatas dijelaskan bahwa Anggaran dan Realisasi Pendanaan Pelayanan di RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi, sebagai berikut :

a) Perkembangan Pertumbuhan Pendapatan (Sales Growth Rate)

Untuk melihat rata-rata pertumbuhan pendapatan, tahun 2020-2024 rasionya antara target dan realisasi mengalami fluktuatif, pada tahun 2020, tahun 2021 dan tahun 2022 mengalami peningkatan mencapai 135.54%. Namun tahun 2023 dan tahun 2024 mengalami penurunan menjadi 92.06% artinya realisasi anggaran terhadap target lebih rendah, kondisi ini dipengaruhi oleh :

- Pada awal tahun 2020 terjadi Pandemi Covid-19, sehingga terjadi peningkatan belanja BHP Medis dan renovasi ruang isolasi untukantisipasi penularan Covid-19 di lingkungan RSUD.
- Terhambatnya Verifikasi klaim LKM-NIK pada tahun 2020, dikarenakan proses klaim LKM-NIK khususnya pasien Covid-19 harus melewati verifikasi di Dinas Kesehatan, sehingga banyak klaim Covid-19 yang tidak terbayarkan, khususnya pasien yang tidak memiliki BPJS.
- Belanja pegawai tahun 2020 sampai dengan 2024 pada umumnya stabil, walaupun dimasa Pandemi Covid-19, kebutuhan Pegawai meningkat untuk tenaga medis dan non medis namun honoraria terbayarkan melalui dana BTT sumber APBD.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

- Belanja langsung barang dan jasa tahun 2020 sampai dengan 2024 mengalami data fluktuatif, tahun 2023 mengalami peningkatan menjadi 95,57% dan 2024 belanja barang dan jasa dapat ditekan menjadi 76.03% karena kebutuhan belanja BHP, Obat, Alat kesehatan, Honor nakes dan non nakes dapat diakomodir dari Dana BTT – APBD.
- Belanja modal merupakan kumulatif dari pendapatan BLUD dan sumber dana transfer seperti Dana Alokasi Khusus (DAK) Fisik, Dana Insentif Daerah (DID), Bantuan Provinsi (Banprov) dan Dana Bagi Hasil Cukai Hasil Tembakau (DBHCHT). Realisasi tertinggi pada tahun 2020 sebesar 96,45%, walaupun dibandingkan dengan tahun-tahun sebelumnya. Oleh karena adanya pengembangan layanan pada awal tahun 2020 yaitu Layanan Brain, Heart and Vascular Center, layanan Thalasemia dimana semua pengadaan sarana, prasarana dan alat kesehatan pada tahun 2019.
- Belanja Modal sejak tahun 2020-2024 mengalami fluktuatif, rasio tertinggi pada tahun 2020 yaitu sebesar 96,45% kemudian menurun di tahun 2021-2022 dan meningkat kembali di tahun 2023 hal ini karena adanya penambahan Aktiva melengkapi sarana prasarana, alat kesehatan dan alat keperawatan, sementara tahun – tahun selanjutnya lebih efisien karena rata – rata realisasinya dibawah 90%.

b) Perkembangan Cost Recovery Rate (CRR)

Cost Recovery Rate (CRR) yaitu kemampuan Rumah Sakit untuk menutup biaya (*cost*) dibandingkan dengan penerimaan claim dari BPJS, LKM-NIK, Asuransi dan Umum (*revenue*), tujuannya untuk melihat beban/cost belanja langsung dan belanja tidak langsung. Pendapatan pelayanan BLUD digunakan langsung untuk operasional RS. Berikut table persentase perbandingan antara penerimaan dari pendapatan pasien (*Revenue*) dengan kemampuan RS biaya/belanja operasional RS (*Cost*).

Pada tabel 2.24 menunjukkan bahwa perkembangan arus cost recovery selama 5 tahun (2020-2024), secara umum bahwa pendapatan (*revenue*) dari tahun ke tahun mengalami peningkatan dan penurunan dari target (pagu pendapatan). Pada tahun 2022, pendapatan (*revenue*) meningkat menjadi 136% melebihi target pendapatan. Namun kondisi pasca pandemi awal tahun 2023 menjadikan pendapatan menurun hingga 17 % sehingga

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

hanya mencapai 119%, oleh karena beberapa pelayanan poli rawat jalan mulai memulihkan keadaan pasca covid jumlah kunjungan pasien rawat inap mulai naik di tahun 2024, pasien mulai berkunjung ke RS untuk berobat ataupun kontrol rutin.

Namun ketika pendapatan dibandingkan belanja maka Cost recovery mengalami fluktuatif setiap tahunnya, walaupun belanja (cost) terjadi peningkatan setiap tahun hingga tahun 2021. Oleh karena belanja barang dan jasa terlalu besar seiring dengan pengembangan pelayanan kesehatan dan pemenuhan operasional rumah sakit.

Tabel 2.31

Cost Recovery Rate RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi

TAHUN	PENDAPATAN	PAGU PENDAPATAN PERUBAHAN (Rp)	PAGU PENDAPATAN MURNI (Rp)	%	BELANJA (Rp)	PAGU BELANJA (Rp)	BELANJA BLUD (Rp)	%	COST RECOVERY (%)
2020	387,899,951,780	367,228,148,813	311264488810,67	85	337,977,856,000	357,000,000,000	300,000,000,000	85	84
2021	270,598,001,352	318,306,053,033	208,707,550,282	135	320,369,143,721	376,000,000,000	400,000,000,000	97	115
2022	591,346,176,899	439,097,150,049	200,281,715,160	136	513,598,593,695	531,392,050,164	376,000,000,000	89	65
2023	323,771,439,992	238,881,934,615	323,771,439,992	119	499,765,855,744	563,280,967,265	380,000,000,000	96	65
2024	368,125,475,678	295,000,000,000	350,309,654,304	102	539,999,078,580	433,985,479,082	407,724,011,678	94	68

Tabel 2.32

Target dan Realisasi Pendapatan RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi

Tahun 2022 sampai dengan 2024

NO	UNIT LAYANAN	TARGET			REALISASI			CAPAIAN		
		2022	2023	2024	2022	2023	2024	2022 (%)	2023 (%)	2024 (%)
A. PENDAPATAN LANGSUNG INSTALASI										
1	Instalasi Gawat Darurat	11.771.406.674	15.998.199.104	23.028.029.808	16.269.107.793	18.752.102.707	21.683.160.116	138,21	117,21	94,16
2	Instalasi Rawat Jalan	13.553.346.122	21.854.821.914	28.022.536.730	18.222.761.750	25.674.891.288	31.251.769.172	134,45	117,48	111,52
3	Instalasi Rawat Inap	50.496.075.655	40.213.318.835	48.671.456.570	65.690.387.035	47.342.780.688	50.147.998.039	130,09	117,73	103,03
4	Instalasi Rawat Intensif	7.520.913.577	9.345.213.127	10.347.172.943	9.689.481.519	11.744.170.430	10.881.457.347	128,83	125,67	105,16
5	Instalasi Bedah Sentral	23.799.425.286	40.486.090.565	46.017.196.667	33.652.132.555	48.333.578.871	52.373.509.136	141,40	119,38	113,81
6	Instalasi Lab Klinik	10.252.535.300	12.305.763.565	13.563.207.273	13.921.559.501	14.715.796.897	14.712.417.652	135,79	119,58	108,47
7	Instalasi Lab PA	525.677.926	830.084.014	931.203.511	736.331.226	936.303.360	963.651.900	140,07	112,8	103,48
8	Instalasi Bank Darah	3.936.218.939	7.107.117.381	6.252.507.790	7.202.341.679	7.833.441.019	6.257.514.667	182,98	110,22	100,08
9	Instalasi Radiologi	7.038.188.849	13.158.210.298	13.330.591.024	10.150.682.049	15.699.894.611	13.025.007.281	144,22	119,32	97,71
10	Instalasi Rehabilitasi Medik	826.253.323	1.580.232.304	3.270.693.579	860.518.366	2.105.674.361	3.600.376.025	104,15	133,25	110,08
11	Instalasi Haemodialisa	10.499.394.056	14.105.976.786	15.856.018.261	13.070.757.512	18.129.326.065	17.416.263.400	124,49	128,52	109,84
12	Instalasi Farmasi	54.374.423.614	68.472.041.629	93.156.274.888	75.057.667.756	81.567.817.962	90.988.244.737	138,04	119,13	97,67

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

13	Instalasi Perinatologi	5.258.710.038	6.631.937.190	8.163.913.491	8.280.212.041	8.108.477.353	7.450.677.717	157,46	119,13	91,26
14	Instalasi Cathlab	13.247.722.699	26.190.071.230	30.741.645.695	19.095.578.135	29.406.525.866	28.236.146.069	144,14	112,28	91,85
B. PENDAPATAN LANGSUNG UNIT PENDUKUNG PELAYANAN										
1	Instalasi Gizi	10.566.758.538	965.397.972	10.793.526.705	14.150.373.526	11.365.954.386	9.739.829.377	133,91	117,23	90,24
2	Instalasi Pemulasaran Jenazah	315.499.421	335.491.073	556.549.549	406.126.700	353.957.375	592.118.000	128,73	105,5	106,39
3	Instalasi Laundry	693.942.822	1.065.071.903	1.107.527.046	973.465.475	1.224.337.227	1.075.237.419	140,28	114,95	97,08
4	Instalasi Diklat	3.007.759.004	3.813.311.786	4.741.432.614	4.336.055.966	4.468.221.475	6.071.572.000	144,16	117,17	128,05
5	Lain-lain	11.197.682.773	1.811.649.324	1.448.515.856	120.058.990.406	2.546.402.363	1.658.525.624	107,22	140,56	114,50
TOTAL PENDAPATAN		238.881.934.615	295.000.000.000	360.000.000.000	323.771.439.992	350.309.654.304	368.125.475.678	135,54	118,75	102,26

Sumber Data: Bagian Keuangan

2.1.5 Kelompok Sasaran Layanan

Kelompok sasaran layanan Perangkat Daerah RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi meliputi:

- Internal RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid terdiri dari seluruh PNS dan Tenaga BLUD.
- Instansi Lintas sektor yang terdiri dari Dinas Kesehatan, Dinas kependudukan dan Catatan Sipil, Dinas Sosial, Polres Kota Bekasi, BPJS Kesehatan, BPJS Ketenaga Kerjaan dan Jasaraharja

A. Mitra Perangkat Daerah Dalam Pemberian Layanan

Dalam rangka meningkatkan Pelayanan Kesehatan di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi maka perlu adanya mitra kerja dalam pemberian layanan mitra kerja ini dilakuakn oleh perangkat daerah di lingkungan pemerintah Kota Bekasi dan Instansi di luar Pemerintah Kota Bekasi, yaitu sebagai berikut:

1) Dinas Kesehatan

Kerjasama RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid dengan Dinas Kesehatan yaitu dengan Program Layanan Kesehatan Masyarakat Berbasis NIK (LKM-NIK), LKM-NIK bermanfaat untuk mengoptimalkan layanan kesehatan untuk masyarakat Kota Bekasi yang tidak memiliki jaminan layanan kesehatan.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

2) Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil

Mitra Kerja dalam hal membantu masyarakat kota Bekasi dalam membantu Pembuatan KK untuk mengoptimalkan Jaminan Layanan Kesehatan Pasien di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid yang belum memiliki akses jaminan layanan kesehatan.

3) Dinas Sosial

Dinas Sosial sebagai Mitra Kerja layanan Kesehatan di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi membantu pasien telantar yang berobat di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid.

4) Polres Kota Bekasi

Dalam hal ini Polres Kota Bekasi membantu dalam membuat berita acara untuk pasien-pasien kecelakaan lalu lintas, kejahatan pencurian dan kekerasan sehingga dapat mengoptimalkan pengobatan layanan kesehatan di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid.

5) BPJS Kesehatan

Mitra kerja BPJS Kesehatan merupakan Instansi diluar Kota Bekasi yang membantu akses dalam mengoptimalkan jaminan layanan kesehatan di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.

6) BPJS Ketenaga Kerjaan

Kerjasama BPJS Ketenaga Kerjaan membantu Jaminan Kesehatan pasien tenaga kerja yang mengalami kecelakaan kerja dan mendapat layanan kesehatan di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid

7) Asuransi Jasarahaja

Mitra Kerja Asuransi Jasarahaja dalam hal ini membantu Jaminan Pasien yang mengalami Kecelakaan Lalu lintas sehingga layanan pasien dengan kecelakaan lalu lintas bias optimal.

2.1.5 Tantangan dan Peluang Pengembangan Pelayanan Perangkat Daerah

RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi terletak di perbatasan wilayah DKI Jakarta, kondisi ini menjadikan RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tipe B Pendidikan, menjadi salah satu Rumah Sakit Pemerintah pilihan masyarakat

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Kota Bekasi dan yang mobilitasnya tinggi karena sebagian besar masyarakatnya bekerja di DKI Jakarta. Tingginya kasus rujukan pasien dari wilayah tetangga Kota Bekasi seperti Kabupaten Bekasi, Kabupaten Bogor, Kab. Karawang, Kab. Subang menjadi tantangan bagi RSUD dr. Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi untuk memberikan pelayanan kesehatan yang bermutu serta profesional sehingga dapat menjadi pilihan utama bagi seluruh lapisan masyarakat.

Guna mendukung program Pemerintah Daerah dalam meningkatkan Pembangunan kesehatan, dan upaya mengimplementasikan Sasaran Rancangan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Bekasi tahun 2025-2029 adalah : Terwujudnya derajat kesehatan masyarakat dengan Indikator Kinerja Sasaran adalah : Indek Kesehatan sesuai dengan arah kebijakan Pemerintah Daerah yaitu Meningkatkan aksesibilitas dan kualitas layanan kesehatan melalui pengembangan SDM, pembangunan infrastruktur dan pengembangan sistem layanan kesehatan.

Salah satu indikator kesehatan dalam Sustainable Development Goals (SDGs) di Indonesia adalah Penekanan angka kematian ibu dan bayi. Hasil survei Kesehatan Indonesia hingga tahun 2020, angka kematian ibu Yaitu 189/100.000 kelahiran hidup dan angka kematian bayi baru lahir sekitar 9,3/1000 kelahiran hidup atau dalam 1 jam Indonesia kehilangan 2 orang ibu dan 8 bayi baru lahir akibat kematian yang sebagian besar dapat dicegah. Pada tahun 2022 sampai dengan 2023, tercatat peningkatan jumlah kematian ibu dari 4.005 menjadi 4.129 dan jumlah kematian neonatal dari 20.882 menjadi 29.945. Menuju tahun 2030, Indonesia menargetkan penurunan angka kematian ibu hingga di bawah 70 per 100.000 kelahiran dan menurunkan angka kematian balita 25 per 1.000 KH. Target ini tentu akan sulit dicapai bila kualitas pelayanan kesehatan bagi ibu melahirkan masih belum tidak maksimal.

RSUD dr. Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi telah menjadi salah satu Lokasi Khusus (Lokus) untuk Penguatan Penurunan Angka Kematian Ibu, Bayi dan Intervensi Stunting oleh Kementerian Kesehatan RI tahun anggaran 2023 dengan Menu Kegiatan Penguatan Kapasitas RS Mampu PONEK dengan sumber dana dari Dana Alokasi Khusus (DAK) Fisik Tahun 2023 untuk pengadaan Alat Kesehatan untuk ruang NICU, PICU, IGD Ponek, dan Kamar Bersalin. Pemenuhan Alat Kesehatan tersebut untuk

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

penguatan layanan Critical Care dalam rangka upaya penurunan angka kematian ibu, bayi dan intervensi stunting.

A. Kondisi Lingkungan Internal (Kekuatan dan Kelemahan)

1. Kekuatan

a. Pelayanan Medis

- 1) Tersedia 43 jenis pelayanan sesuai kriteria Rumah Sakit tipe B Pendidikan.
- 2) Tersedia 655 Tempat Tidur Rawat Inap dengan pilihan kelas perawatan yang bervariasi dari kelas III sampai dengan VVIP, Perinatologi, NICU, PICU, ICU, IGD.
- 3) Semua unit kerja di rumah sakit mempunyai Standar Pelayanan Operasional (SPO) dan *Clinical Pathway* untuk semua kegiatan pelayanan.

b. Keuangan

- a) Adanya kebijakan pemerintah daerah untuk masyarakat Kota Bekasi yang membutuhkan pelayanan kesehatan namun kurang mampu terhadap biaya pengobatan akan terdaftar pada PBI - BPJS.
- b) Bagi masyarakat Kota Bekasi yang tidak memiliki KTP Kota Bekasi, maka klaim akan ditagihkan ke Jamkesmas kota asal pasien.
- c) Adanya dukungan kerjasama dari Yayasan Kita Bisa.com yang akan membantu mendanai biaya pengobatan pasien-pasien tidak mampu.

c. Organisasi dan SDM

- 1) Terdapat Komite Medis, Komite Keperawatan dan Komite Tanaga kesehatan lainnya, sebagai perangkat rumah sakit untuk menerapkan tata kelola klinis (Clinical Governance) agar staf medis (dokter, perawat, nakes lainnya) di rumah sakit terjaga profesionalismenya melalui mekanisme kredensial, penjagaan mutu profesi medis, dan pemeliharaan etika dan disiplin profesi medis.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

- 2) Terdapat Komite Mutu Rumah Sakit, merupakan unsur rumah sakit non struktural yang membantu Direktur RS dalam mengelola dan memandu program peningkatan mutu dan keselamatan pasien, serta mempertahankan standar pelayanan rumah sakit.
 - 3) Tersedia 148 orang Tenaga medis Dokter spesialisik dan sub spesialisik dan 681 orang tenaga paramedis yang siap memberikan pelayanan medis.
- d. Sarana dan Prasarana
- 1) Tersedia beberapa alat kedokteran canggih sebagai layanan penunjang di Laboratorium, Radiologi untuk membantu penegakan diagnose penyakit.
 - 2) Tersedia jaringan Sistim Informasi Manajemen (SIMRS) berbasis Web yang sudah terintegrasi dengan beberapa ruangan mulai dari pasien masuk hingga pasien pulang.
 - 3) Pembangunan gedung dan renovasi ruangan disesuaikan dengan kebutuhan.

2. Kelemahan

a. Pelayanan kesehatan

- 1) Kurangnya kompetensi SDM yang sesuai keahliannya.
- 2) Masih adanya komplain pasien terhadap mutu pelayanan.
- 3) Kurangnya mutu layanan yang berorientasi pada *patient safety*.
- 4) Kurang konsistennya kepastian waktu pelayanan.
- 5) Kurang optimalnya monitoring dan evaluasi pelaksanaan SPM.
- 6) Kurang optimalnya monitoring dan evaluasi pelaksanaan SPO secara konsisten;
- 7) Belum optimalnya pencatatan dan pelaporan rekam medis.

b. Keuangan

- 1) Kurang optimalnya sistem informasi manajemen keuangan;
- 2) Belum sempurnanya sistem remunerasi;

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

- 3) Belum optimalnya pendapatan BLUD untuk menutup biaya operasional RS.
 - 4) Masih adanya gagal klaim rekam medik ke BPJS
- c. Organisasi dan SDM
- 1) Belum optimalnya pengawasan dan monitoring kinerja SDM medis dan non medis.
 - 2) Belum optimalnya pemberian reward dan Punishman kepada SDM.
 - 3) Belum optimalnya Sistem Informasi Manajemen Rumah Sakit (SIMRS) yang menjamin transparansi dan akuntabilitas;
 - 4) Kurangnya komitmen dan loyalitas pegawai terhadap rumah sakit.
- d. Sarana dan Prasarana
- 1) Kurangnya ketersediaan anggaran pemeliharaan alat kesehatan dan sarana prasarana.
 - 2) Pemanfaatan ruangan yang belum maksimal.

B. Kondisi Lingkungan Eksternal (Peluang dan Ancaman)

1. Peluang

a. Pelayanan Medis

- 1) Dukungan Pemerintah Pusat (Kemenkes) untuk menjadikan RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid menjadi Rumah Sakit Rujukan Prioritas yaitu : Jantung, Kanker, Stroke dan Uronefrologi.
- 2) Dukungan Pemerintah Daerah terhadap Layanan Unggulan
- 3) Peraturan Pemerintah tentang *Universal Health Coverage* (UHC) bahwa Program JKN yang dikelola oleh BPJS Kesehatan telah mendapatkan akses finansial terhadap pelayanan kesehatan dengan mendaftarkan dirinya atau didaftarkan menjadi peserta JKN.
- 4) Jaminan kesehatan masyarakat Adanya pembiayaan kesehatan oleh pemerintah Daerah bagi masyarakat kurang mampu melalui PBI – BPJS.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

b. Keuangan

- 1) Adanya sumber-sumber pembiayaan baik pusat maupun daerah (DAK, DBHCHT, DID, BANPROV dan APBD) yang dapat menunjang peningkatan fasilitas alkes dan sarana guna meningkatkan mutu pelayanan.
- 2) Pengelolaan Kinerja Keuangan BLUD berdasarkan Fleksibilitas dari pendapatan RS dan efisiensi serta efektifitas belanja RS .

c. Organisasi dan SDM

- 1) Menjalin kerjasama dengan Institusi Kesehatan untuk penyelenggaraan pendidikan tenaga kesehatan.
- 2) Pengelolaan rumah sakit berstandar Akreditasi Paripurna.
- 3) Penguatan kinerja Komite medik dan Komite St af Medik untuk menerapkan tata kelola klinis dalam meningkatkan mutu pelayanan.

d. Sarana dan Prasarana

- 1) Meningkatnya permintaan Kerja Sama Operasional (KSO) untuk pelayanan kesehatan.
- 2) Pertumbuhan teknologi kedokteran yang semakin meningkat dan menghasilkan berbagai alat kedokteran yang canggih.

2. Ancaman

a. Pelayanan Medis

- 1) Tingginya tuntutan masyarakat terhadap pelayanan kesehatan yang prima.
- 2) Tingginya jumlah pasien dengan jaminan asuransi PBI – BPJS.
- 3) Mutu pelayanan yang masih dirasakan kurang oleh pelanggan, sehingga capaian SPM belum maksimal.
- 4) Pengembangan pelayanan di rumah sakit swasta semakin maju.

b. Keuangan

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

- 1) Adanya ketidaksesuaian biaya pelayanan yang dikeluarkan oleh rumah sakit dengan penggantian biaya yang ditanggung oleh BPJS.
 - 2) Perhitungan tarif belum sepenuhnya didasarkan *unit cost*.
 - 3) Keterbatasan penganggaran/pengalokasian dana untuk kegiatan yang sifatnya mendadak;
 - 4) Minimumnya anggaran untuk biaya perbaikan alat kesehatan.
- c. Organisasi dan SDM
- 1) Adanya eksternal competitor yang kuat dan banyak;
 - 2) Masyarakat dan Lembaga Swadaya Masyarakat sangat kritis mengontrol pelayanan/manajemen kesehatan secara tidak proposional;
 - 3) Adanya Kebijakan Surat Ijin Praktek (SIP) untuk dokter sebanyak tiga tempat menyebabkan, dokter selain bekerja di RSUD juga di rumah sakit pesaing;
 - 4) Kebijakan alokasi formasi yang terbatas dari segi jumlah maupun jenis keahlian yang lambat dalam merespon perubahan dan tuntutan pelanggan.
- d. Sarana dan Prasarana
- 1) Pasien semakin menuntut pelayanan yang bermutu dengan kecanggihan peralatan medis yang digunakan;
 - 2) Makin berkembangnya fasilitas di rumah sakit pesaing;
 - 3) Keterbatasan anggaran dalam rangka melengkapi sarana dan prasarana layanan kesehatan dengan teknologi yang semakin berkembang.
 - 4) Belum adanya turap sehingga meluapnya air kali Bekasi sehingga menggagu kegiatan pelayanan rumah sakit.

Pencapaian kinerja yang dipengaruhi oleh kondisi internal dan eksternal rumah sakit menjadikan Kekuatan, Kelemahan, Peluang dan Ancaman tersebut diatas sebagai upaya untuk meningkatkan akses dan mutu pelayanan rujukan

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

yang berkualitas maka RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi harus memiliki perencanaan yang lebih komprehensif sebagai pedoman persiapan menghadapi situasi dinamis yang terus berkembang, RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi akan memanfaatkan dukungan kebijakan Pemerintah Kota Bekasi dan pesatnya perkembangan teknologi.

Untuk meningkatkan jumlah kunjungan pasien maka RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi telah menjalin kerja sama dengan beberapa asuransi jaminan kesehatan baik dengan pihak Pemerintah seperti : BPJS dan Kartu Bekasi Sehat, maupun pihak asuransi swasta seperti Asuransi Ad Medika, Asuransi In Health, Smilynks, Equity, Pasific Cross, Tirta Medical Center dan Reliance Life. Dengan terjalinnya kerja sama tersebut diharapkan akan meningkatkan pendapatan rumah sakit sebagai Badan Layanan Umum Daerah.

2.2 Permasalahan dan ISU Strategis RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid

2.2.1 Permasalahan Pelayanan RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid

Rencana Strategis (Renstra) pada hakekatnya merupakan dokumen perencanaan suatu organisasi/lembaga yang menentukan strategi atau arahan dan digunakan sebagai dasar dalam mengambil keputusan untuk mengalokasikan sumber daya termasuk modal dan sumber daya manusia dalam mencapai tujuan yang diinginkan. Renstra adalah sebuah alat manajemen yang digunakan untuk mengelola kondisi saat ini untuk melakukan proyeksi kondisi pada masa depan.

Renstra RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2025-2029 merupakan dokumen perencanaan yang hanya disusun selama 5 Tahun, yang secara teknis merupakan penjabaran dari Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Bekasi Tahun 2025-2029, oleh karena berada pada masa transisi Jabatan Pejabat Kepala Daerah Pemerintah Kota Bekasi yang akan berakhir masa jabatannya tahun 2025. Dokumen Renstra ini akan dijabarkan kembali ke dalam dokumen Rencana Kerja (Renja) yang memuat prioritas program dan kegiatan dalam kurun waktu satu tahun anggaran. Kemudian hasil capaian program dan kegiatan tersebut wajib diinformasikan dan dilaporkan kepada stakeholder, yang dituangkan

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

melalui Laporan Akuntabilitas Instansi Pemerintah (LAKIP), Laporan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah (LPPD) dan Laporan Keterangan Pertanggung jawaban (LKPJ).

Dalam penyusunan Renstra RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi tahun 2025-2029 akan dilakukan identifikasi dan analisis masalah dengan memperhatikan Sasaran Rancangan RPJMD Kota Bekasi Tahun 2025-2029 yaitu Meningkatnya Kualitas Akses Masyarakat untuk Sehat, yang berpengaruh terhadap kinerja pengembangan RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi. Terdapat beberapa isu-isu strategis dan permasalahan utama dalam pengembangan RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi. Berikut identifikasi permasalahan berdasarkan tugas dan fungsi RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.

RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi mempunyai beberapa analisa permasalahan yang sangat mungkin menimbulkan dampak signifikan terhadap kondisi rumah sakit dalam jangka panjang yaitu tentang Pelayanan dan Pendidikan

Tabel 2.33
Analisa Masalah, Pokok Masalah dan Akar Masalah
Pemetaan Permasalahan Berdasarkan Tugas dan Fungsi RSUD dr Chasbullah
Abdulmadjid Kota Bekasi

No	Masalah Pokok	Masalah	Akar Masalah	
1	Tingkat Kepuasan Masyarakat terhadap layanan kesehatan yang dilaksanakan Rumah Sakit	Masih adanya kesenjangan akses antar kelurahan terkait ketersediaan kesenjangan mutu terkait status akreditasi Puskesmas dan Rumah Sakit	1	Masih kurangnya komitmen terhadap Pasien Safety
			2	Kurang disiplinnya dokter dan tenaga pendukung dalam pelayanan sesuai jadwal
			3	Masih tingginya komplain masyarakat terhadap pelayanan
			4	Masih kurangnya koordinasi IGD dengan Ranap sehingga sering terjadi penumpukan pasien

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

			5	Belum optimalnya pemanfaatan sistem informasi dan manajemen Rumah Sakit (SIMRS) untuk menunjang pelayanan RS
			6	Kebutuhan SDM, Sarana, Prasarana dan Alkes untuk layanan rujukan prioritas Jantung, Kanker, Stroke dan Uronefro belum memadai.
			7	Tingginya angka kematian ibu dan bayi
			8	Belum Optimalnya fasilitas ruang Rawat Inap, ICU, ICCU, PICU
			9	Belum adanya MOT pada ruangan OK
			10	Lahan Parkir yang belum memadai
			11	Perbaikan Ruang Rawat Inap dengan Standar KRIS
2	Tingkat Kenyamanan Masyarakat terhadap fasilitas kesehatan yang dilaksanakan oleh Rumah Sakit	Akses pelayanan rumah sakit saat terjadi bencana banjir yang tidak kondusif	1	Belum adanya perbaikan Turap di sepanjang sungai Bekasi pada area RS
3	Tingkat kualitas rumah sakit pendidikan yang belum optimal	Belum optimalnya kegiatan program Rumah Sakit Pendidikan	1	Belum tercukupinya sarana prasarana
			2	Belum tercukupinya tenaga dokter pendidik klinis dan <i>Clinical Instruction</i> (CI)
			3	Belum tercukupinya biaya operasional penyelenggaraan Pendidikan di RS

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

2.2.2 Isu Strategis

Isu strategis adalah masalah atau tantangan mendasar yang memiliki dampak signifikan dan memerlukan perhatian khusus serta tindakan prioritas dalam mencapai tujuan jangka panjang, baik itu dalam organisasi, daerah, maupun skala yang lebih luas.

Isu-isu strategis dirumuskan berdasarkan permasalahan, isu strategis sesuai lingkungan dinamis (isu global, nasional dan regional) dan potensi daerah yang menjadi kewenangan Perangkat Daerah yang dapat dikembangkan untuk mendukung percepatan kesejahteraan masyarakat yang berkeadilan.

a) Isu Kajian Lingkungan Hidup Strategis (KLHS)

Hasil KLHS menjadi dasar bagi kebijakan, rencana, dan/atau program pembangunan suatu wilayah, maka analisis terhadap dokumen hasil KLHS ditujukan untuk mengidentifikasi apakah ada program dan kegiatan pelayanan rumah sakit yang berimplikasi negatif terhadap lingkungan hidup. Jika ada yang berimplikasi negatif terhadap lingkungan hidup, maka program dan kegiatan tersebut perlu direvisi agar sesuai dengan rekomendasi KLHS. Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup adalah upaya sistematis dan terpadu yang dilakukan untuk melestarikan fungsi lingkungan hidup dan mencegah terjadinya pencemaran dan/atau kerusakan lingkungan hidup yang meliputi perencanaan, pemanfaatan, pengendalian, pemeliharaan, pengawasan, dan penegakan hukum.

Perumusan Isu KLHS yang relevan dengan Isu RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi yaitu Menjamin kehidupan yang sehat dan meningkatkan kesejahteraan seluruh penduduk usia (TPB6).

a. Isu Global

Berdasarkan rancangan akhir RPJMD 2025-2029, terdapat beberapa isu global yang diperkirakan akan mempengaruhi perkembangan dan pembangunan kota Bekasi baik langsung maupun tidak langsung. Isu global tersebut seperti demografi global, geopolitik dan ekonomi, krisis air pangan dan energi, krisis iklim dan disrupsi teknologi. Isu Global yang masuk dalam permasalahan pada RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi adalah yaitu demografi global

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

seiring dengan pertumbuhan jumlah penduduk akan mempengaruhi kehidupan dimasa depan. selain itu pertumbuhan jumlah penduduk akan mempengaruhi dengan kualitas layanan dan jumlah layan yang ada di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi. sementara itu dampak pada teknologi sangat terasa dimana perubahan teknologi yang semakin berkembang cepat menjadi sebuah keharusan RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid dalam memberikan layanan kesehatan yang cepat dan efesien bagi masyarakat Kota Bekasi.

b. Isu Nasional

Berdasarkan RPJMD Kota Bekasi Tahun 2025-2029 terdapat beberapa Isu Nasional yang berkaitan dengan dengan pembangunan dan perkembangan Kota Bekasi baik langsung dan tidak langsung seperti perpindahan IKN, Ekonomi Hijau dan Biru, Iklim dan Ketahanan bencana, Konektivitas dan infrastruktur, Bonus demografi, dan Desentralisasi dan otonomi daerah. salah satu Isu Nasional yang sesuai dengan permasalahan di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi adalah Kebutuhan Hidup Tinggi pada usia Produktif semakin pentingnya akses kesehatan untuk memenuhi kebutuhan penduduk yang besar maka diperlukan strategi yang efektif agar kesejahteraan masyarakat kota bekasi bisa tercapai. RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi sebagai rujukan Rumah Sakit Tipe B yang mengacu pada sistem rujukan dan pelayanan penyakit prioritas Kanker, Jantung, Stroke dan Urologi (KJSU) serta Kesehatan Ibu dan anak harus memastikan dalam memberikan pelayanan yang sesuai, serta dapat memberikan kemudahan masyarakat kota bekasi dalam mendapatkan akses Kesehatan sehingga dapat meningkatkan masyarakat yang sehat dan sejahtera.

d. Isu Regional

Berdasarkan Rancangan Akhir RPJMD Kota Bekasi Tahun 2025-2029, terdapat beberapa isu regional yang diperkirakan akan mempengaruhi perkembangan dan pembangunan Kota Bekasi baik secara langsung atau tidak langsung. Secara umum, isu-isu regional seperti ekosistem ekonomi kreatif, pengembangan kawasan aglomerasi Wilayah Metropolitan Jakarta serta pengembangan koridor industri, penguatan layanan

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

infrastruktur dasar, serta permasalahan kemiskinan dan ketimpangan. Isu Regional yang sesuai dengan permasalahan RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi adalah Kemiskinan dan ketimpangan, dimana Kota Bekasi yang lekat akan urbanisasi yang tinggi sehingga rentan dengan permasalahan kesejahteraan sosial masyarakat. Maka dari itu RSUD dr Chasbullah Abdulmajid dalam pelaksanaan standar pelayanan rawat inap BPJS dengan Standar KRIS agar dapat menyeleraskan pelayanan kesehatan pada semua peserta JKN sehingga tidak ada lagi kesenjangan sosial dalam mendapatkan pelayanan kesehatan yang berkualitas.

a. Isu Strategis RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi

Berdasarkan analisa permasalahan yang sudah ditentukan, maka RSUD dr Chasbullah Abdulmajid menentukan Isu Strategis. Penentuan Isu Strategis ini sejalan dengan Program Wali Kota Bekasi, Program unggulan tersebut diperkenalkan dengan **“*Sapta Program Kota Bekasi Keren*”** ada 7 program unggulan percepatan kota Bekasi, salah satunya yaitu **“*KOBE SEHAT*”** yaitu peningkatan jangkauan dan mutu pelayanan publik kesehatan, Air Bersih dan Penyehatan Lingkungan.

Adapun Isu Startegis RSUD dr Chasbullah Kota Bekasi yang difokuskan selama 5(lima) tahun kedepan dapat dilihat pada tabel dibawah ini

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Tabel 2.34
Teknik Penyimpulan Isu Strategis Daerah

Potensi Daerah yang menjadi Kewenangan PD	Permasalahan PD	ISU KLHS yang Relevan dengan PD	Isu Lingkungan Dinasmis yang Relevan dengan PD			Isu StartegisPD
			Global	Nasional	Regional	
Daya Saing SDM	Tingkat Kepuasan Masyarakat terhadap layanan kesehatan yang dilaksanakan Rumah Sakit	Menjamin kehidupan yang sehat dan meningkatkan kesejahteraan seluruh penduduk usia (TPB 3)	demografi global	Kebutuhan hidup tinggi pada usia produktif	Kemiskinan dan Ketimpangan	pemanfaatan sistem informasi dan manajemen rumah sakit (SIMRS) untuk menunjang pelayanan RS yang belum Optimal.
						ketersediaan Lahan parkir yang belum memadai.
						Masih terbatasnya SDM, sarana prasarana dan alat kesehatan untuk menunjang pelayanan rujukan Kanker, Jantung, Stroke dan Uronefrologi (KJSU).
						Ketersediaan Prasarana Fasilitas Ruang OK (MOT) yang belum Optimal.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

						Rehabilitasi fasilitas ruang Rawat Inap, ICU, ICCU, dan PICU yang belum optimal.
						Relokasi Perbaikan Panel Listrik Gedung E dan F.
						Masih terbatasnya SDM yang terlatih untuk penanganan Kegawatdaruratan ibu dan bayi.
						Tingginya antrian pasien di IGD RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid yang membutuhkan ruang rawat inap, ICU, ICCU, NICU dan PICU.
						Masih terbatasnya SDM, Sarana, Prasarana untuk pelayanan lansia terpadu.
						Regulasi BPJS belum dapat mengatur seluruh permasalahan pelayanan pasien di RSUD dr

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

						Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.
						Penerapan Standar KRIS pada Layanan Rawat Inap
	Tingkat Kenyamanan Masyarakat terhadap fasilitas kesehatan yang dilaksanakan oleh Rumah Sakit					Perbaikan Turap sepanjang Sungai Bekasi pada area Rumah Sakit
	Tingkat kualitas rumah sakit pendidikan yang belum optimal					Belum terakreditasinya rumah sakit pendidikan di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

b. Penentu Isu-Isu Strategis

Penentuan isu-isu strategi RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi ditetapkan dengan memperhatikan gambaran pelayanan rumah sakit, sasaran pada Renstra Kementerian Kesehatan, Renstra Dinas Kesehatan Provinsi Jawa Barat, implikasi RTRW, implikasi KLHS, bagi pelayanan RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi. Adapun tahapan yang dilakukan dalam menentukan isu strategis adalah melakukan *Focused Group Discussion* (FGD) dengan menggunakan skala kriteria sebagai berikut :

Tabel 2.35
Kriteria Penentuan Isu-isu Strategi

No	Kriteria	Bobot
1	Memiliki pengaruh yang besar/signifikan terhadap pencapaian sasaran Renstra RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	20
2	Keterkaitan dengan tupoksi RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	25
3	Dampak Pelayanan RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	25
4	Memiliki daya ungkit pembangunan kesehatan Kota Bekasi	15
5	Kemungkinan atau kemudahan untuk ditangani	15
	TOTAL	100

Dari berbagai isu strategi yang ada maka setelah dilakukan *Focused Group Discussion* (FGD) didapatkan hasil skor seperti pada tabel dibawah ini :

Tabel 2.36
Daftar Nilai Skala Kriteria Dalam Penentuan Isu Strategi RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi

No	Isu Strategi	Nilai Skala Kriteria ke -					Total score
		1	2	3	4	5	
		20	25	25	15	15	
							100

PARAF KOORDINASI	
Plt. Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

1	ketersediaan Lahan parkir yang belum memadai.	20	25	20	15	15	95
2	Masih tingginya antrian waiting list pasien yang membutuhkan ruang rawat inap, ICU,ICCU,NICU dan PICU	15	10	20	15	15	75
3	Belum optimalnya pemanfaatan sistim informasi dan manajemen (SIMRS) untuk menunjang pelayanan RS	20	25	25	15	15	100
4	Masih terbatasnya SDM, Sarana, Prasarana untuk pelayanan lansia terpadu.	15	10	20	10	15	70
5	Masih terbatasnya SDM yang terlatih penanganan Kegawatdaruratan ibu dan bayi	20	15	10	15	15	75
6	Masih terbatasnya SDM, sarana prasarana dan alat kesehatan untuk menunjang pelayanan rujukan Kanker, Jantung, Stroke dan Urologi (KJSU).	20	25	20	15	15	95
7	Regulasi BPJS belum dapat mengatur seluruh permasalahan pelayanan pasien di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.	20	10	10	15	15	70
8	Ketersediaan Prasarana Fasilitas Ruang OK (MOT) yang belum Optimal.	20	20	25	15	15	95
9	Belum terakreditasinya rumah sakit pendidikan di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.	20	20	20	15	15	90

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

10	Perbaikan Turap sepanjang Sungai Bekasi pada area Rumah Sakit	20	15	25	15	10	85
11	Relokasi Perbaikan Panel Listrik Gedung E dan F	20	15	25	10	10	80
12	Penerapan Standar KRIS pada Layanan Rawat Inap	20	20	25	15	15	95
13	Rehabilitasi Fasilitas sarana prasarana Ruang Rawat Inap, ICU, ICCU dan PICU	15	20	25	15	15	90

Dari tabel 3.4 Nilai Skor Kriteria diatas dapat dikelompokkan berdasarkan rata-rata skor, sebagai berikut :

1. Belum optimalnya pemanfaatan sistem informasi dan manajemen rumah sakit (SIMRS) untuk menunjang pelayanan RS.
2. ketersediaan Lahan parkir yang belum memadai..
3. Masih terbatasnya SDM, sarana prasarana dan alat kesehatan untuk menunjang pelayanan rujukan Kanker, Jantung, Stroke dan Urologi (KJSU).
4. Ketersediaan Prasarana Fasilitas Ruang OK (MOT) yang belum Optimal.
5. Implementasi Standar Kris untuk Layanan Rawat Inap.
6. Belum Optimalnya fasilitas ruang Rawat Inap, ICU, ICCU, dan PICU.
7. Belum terakreditasinya rumah sakit pendidikan di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.
8. Perbaikan Turap sepanjang Sungai Bekasi pada area RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.
9. Relokasi Perbaikan Panel Listrik Gedung E dan F.
10. Masih terbatasnya SDM yang terlatih untuk penanganan Kegawatdaruratan ibu dan bayi.
11. Masih tingginya antrian pasien yang membutuhkan ruang ICU.
12. Masih terbatasnya SDM, Sarana, Prasarana untuk pelayanan lansia terpadu.
13. Regulasi BPJS belum dapat mengatur seluruh permasalahan pelayanan pasien di RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Isu – isu strategis yang mendapat nilai score tertinggi akan menjadi program/kegiatan yang difokuskan pada pengembangan dan peningkatan pelayanan kesehatan kepada masyarakat yaitu : Belum optimalnya pemanfaatan sistim informasi dan manajemen rumah sakit (SIMRS) untuk menunjang pelayanan RS.

Berdasarkan Permenkes No. 24 Tahun 2022 tentang Rekam Medik, bahwa perkembangan teknologi digital dalam masyarakat mengakibatkan tansformasi digitalisasi pelayanan kesehatan. Dengan upaya mengoptimalkan pemanfaatan SIMRS untuk menunjang terselenggaranya pelayanan kesehatan di Rumah Sakit secara elektronik maka diharapkan permasalahan-permasalahan yang terkait dengan lamanya waktu tunggu yang mempengaruhi kepuasan pasien, pencatatan dan pelaporan melalui system e-rekam medik akan memudahkan pelayanan di Rawat Jalan (poliklinik) dan Rawat Inap yang terkait dengan unit penunjang seperti Farmasi, Laboratorium, Radiologi dan lainnya akan menciptakan efisiensi dan efektifitas SDM dan anggaran rumah sakit.

Kebijakan strategis pada program/kegiatan akan dituangkan dalam rencana strategis kegiatan 5 tahun kedepan. Apabila melihat dari isu-isu strategis di atas, maka RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi perlu mengantisipasi dengan memiliki suatu perencanaan yang lebih komprehensif sebagai pedoman persiapan menghadapi situasi dinamis yang terus berkembang, kebijakan Pemerintah Kota yang sangat mendukung pelayanan kesehatan RSUD dan perkembangan teknologi yang pesat di masa yang akan datang.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

BAB III

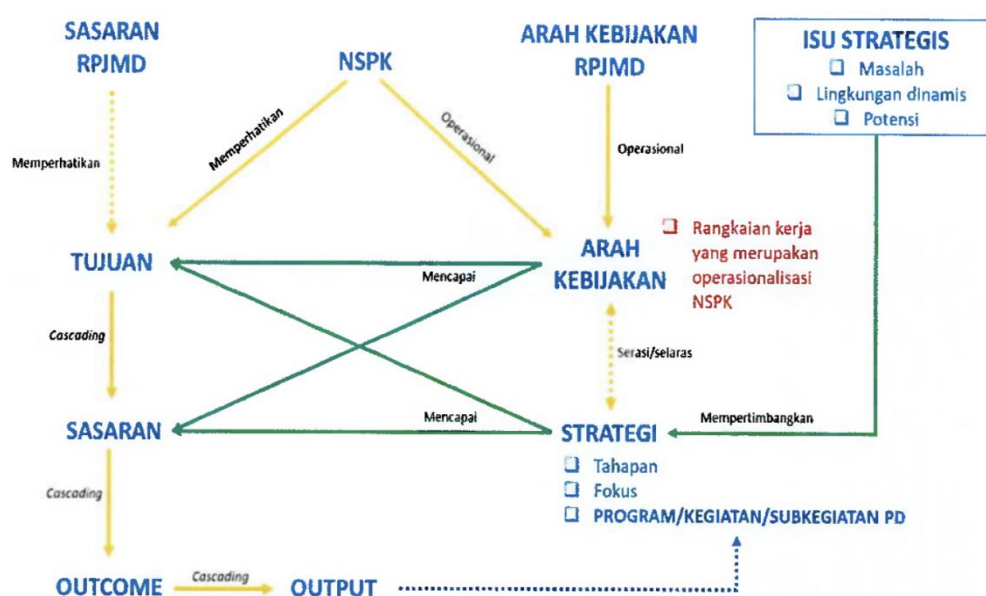
TUJUAN, SASARAN, STRATEGI DAN ARAH KEBIJAKAN

berdasarkan penetapan Isu Strategis RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi yang mengacu pada arah kebijakan Kota Bekasi menetapkan Tujuan dan Sasaran RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi sebagai acuan untuk arah pembangunan kesehatan di Kota Bekasi.

Tujuan dan Sasaran RSUD dr Chabsullah Kota Bekasi mengacu pada Visi Kota Bekasi yaitu **“Kota Bekasi yang Nyaman dan Sejahtera”**, sedangkan Misi Kota bekasi yang terkait bidang kesehatan yaitu pada Misi ke 2 **“Meningkatkan Kualitas Hidup Manusia dan Lingkungan Kehidupan Perkantoran, Baik Jasmani Maupun Rohani, yang Semakin Kondusif dan Berkelanjutan”**. Tujuan, Sasaran, Strategi RSUD dr Chasbullah Kota Bekasi mengacu pada Konsep Renstra pada peraturan Menteri Dalam Negeri No 2 Tahun 2025

Gambar 3.1

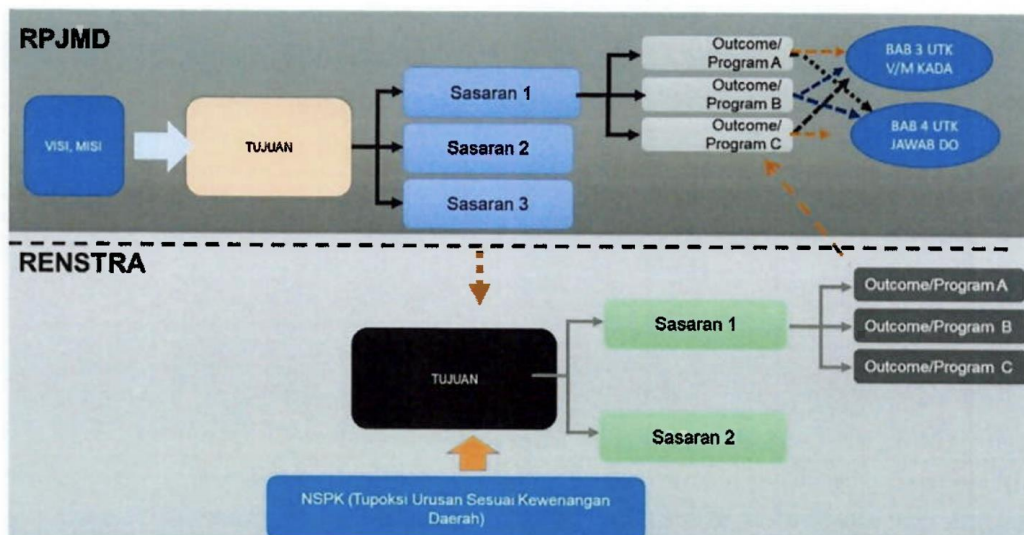
Konsep Renstra PD



PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Gambar 3.2

Kerangka Keterkaitan Sasaran RPJMD dengan Tujuan Renstra PD



3.1 Tujuan Renstra RSUD dr Chasbullah abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2025-2029

Tujuan adalah sesuatu yang akan dicapai atau dihasilkan dalam jangka waktu tertentu. Tujuan merupakan langkah pertama dalam proses mencapai kesuksesan dan juga merupakan kunci mencapai kesuksesan. Tujuan juga harus dapat menunjukkan suatu kondisi riil dan logis yang ingin dicapai dimasa datang sesuai tujuan yang telah ditetapkan, sehingga perumusan sasaran, arah kebijakan, program dan kegiatan akan semakin terarah dalam rangka mendukung terealisasinya misi suatu organisasi.

Berdasarkan NSPK yang ditetapkan oleh pemerintah Kota Bekasi sesuai dengan sasaran RPJMD tahun 2025-2029 yaitu Meningkatnya derajat kesehatan untuk seluruh lapisan masyarakat. Dalam hal ini maka Tujuan RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi tahun 2025-2029 yaitu **“Tercapainya**

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

“pelayanan kesehatan RSUD yang Bermutu” dengan Indikator tujuan Akreditasi Rumah Sakit.

3.2 Sasaran Renstra RSUD dr Chasbullah abdulmadjid Kota Bekasi

Sasaran adalah penjabaran dari tujuan, yaitu sesuatu yang akan dicapai atau dihasilkan oleh RSUD dr.Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi dalam jangka waktu tertentu. Sasaran merupakan bagian integral dalam proses perencanaan strategic yang berfokus pada tindakan dan alokasi sumber daya dalam kegiatan atau aktivitas.

Telah dijelaskan pada BAB sebelumnya bahwa penyusunan Rencana Strategi SKPD tahun 2025-2029 berpedoman pada RPJMD tahun 2025-2029 Pemerintah Daerah Kota Bekasi sehingga penyusunan tujuan dan sasaran jangka menengah SKPD mengikuti Indikator Pembangunan RPJMD tahun 2025-2029. Tujuan dan sasaran serta indikatornya yang telah dirumuskan dalam indikator pembangunan RPJMD merupakan gambaran pembangunan kesehatan yang ingin dicapai dalam rumusan yang lebih spesifik dan terukur dalam kurun waktu lima tahun. Berikut tabel kesesuaian RPJMD dan RENSTRA Perangkat Daerah, sebagai berikut

Tabel 3.1

Tujuan dan Sasaran RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2025-2029

NO	NSPK DAN SASARAN RPJMD YANG RELEVAN	TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR	TARGET KINERJA SASARAN PADA TAHUN						KET
					2025	2026	2027	2028	2029	2030	
-1		-2	-5	-6	-7	-8	-9	-10	-11	-12	
1	Meningkatnya derajat kesehatan untuk seluruh lapisan masyarakat	Tercapainya pelayanan kesehatan RSUD yang bermutu		Usia Harapan Hidup	76,16	76,26	76,39	76,52	76,66	76,79	
2			Meningkatnya Mutu Pelayanan	Persentase ketercapaian SPM pada 21	82,79%	83,87%	84,96%	86,09%	87,20%	87,29%	

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

			RS sesuai Standar	jenis pelayanan rumah sakit							
--	--	--	-------------------	-----------------------------	--	--	--	--	--	--	--

Indikator kinerja utama (IKU) adalah ukuran atau indikator kinerja suatu instansi, utamanya dalam mencapai tujuan dan sasaran tertentu. Setiap lembaga atau instansi pemerintah wajib merumuskan indikator kinerja utama dan menjadikan hal itu sebagai prioritas utama. Dengan merumuskan indikator kinerja utama, instansi Pemerintah dapat mengetahui kinerja mereka selama ini. Selain itu juga dapat meningkatkan kinerja untuk kedepannya, sehingga dapat meraih tujuan, sasaran, dan rencana yang telah ditentukan sebelumnya.

Indikator Kinerja Utama (IKU) berdasarkan KEMENPAN-RB No 16.1 Tahun 2025 tentang Penetapan Indikator Kinerja Utama Tahun 2025-2029 bahwa indikator kinerja utama digunakan sebagai dasar untuk menyusun Rencana Kerja (Renja), Rencana Kerja dan Anggaran (RKA), Perjanjian Kinerja (PK), Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) serta melakukan evaluasi pencapaian kinerja sesuai dengan dokumen Rencana Strategis Tahun 2025-2029. IKU merupakan ukuran keberhasilan dari pencapaian suatu tujuan dan sasaran strategis instansi pemerintah. IKU digunakan sebagai dasar untuk menyusun rencana jangka menengah, rencana kinerja tahunan, rencana kerja dan anggaran, perjanjian kinerja, laporan kinerja serta melakukan evaluasi pencapaian kinerja. Adapun tujuan membuat IKU adalah :

- 1) Untuk mendapatkan ukuran sejauh mana keberhasilan dan pencapaian yang telah diraih instansi tersebut selama beberapa waktu terakhir yang nantinya dijadikan patokan untuk ukuran meningkatkan kualitas kinerja instansi tersebut.
- 2) Untuk mendapatkan informasi penting tentang kinerja instansi yang akan dijadikan salah satu pedoman dalam menyusun manajemen kerja yang baik.

RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi menyusun Indikator Kinerja Utama (IKU) berdasarkan tujuan, sasaran dan indikator sasaran jangka

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

menengah yaitu **Persentase ketercapaian SPM pada 21 jenis pelayanan rumah saskit**. Indikator Standar Pelayanan Minimal (SPM) adalah tolak ukur untuk prestasi kuantitatif dan kualitatif yang digunakan untuk menggambarkan besaran sasaran yang hendak dipenuhi didalam pencapaian suatu SPM tertentu berupa masukan, proses, hasil dan atau manfaat pelayanan. SPM dijadikan indikator kinerja karena SPM merupakan variabel yang dapat digunakan untuk mengevaluasi keadaan atau status dan memungkinkan dilakukan pengukuran terhadap perubahan yang terjadi dari waktu ke waktu atau tolak ukur prestasi kuantitatif/kualitatif yang digunakan untuk mengukur terjadinya perubahan terhadap besaran target atau standar yang telah ditetapkan sebelumnya.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Table 3.2
Formulasi Perhitungan Indikator Kinerja Utama (IKU)
RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi

No	Tujuan	Sasaran	Indikator	Formulasi Hitung
1	Tercapainya Pelayanan Kesehatan RSUD Yang Bermutu	Meningkatnya Mutu Pelayanan RS sesuai Standar	Usia Harapan Hidup	Jumlah Umur Orang Meninggal dibagi Jumlah Orang yang meninggal
			Presentase ketercapaian SPM pada 21 jenis pelayanan Rumah Sakit	Jumlah indikator SPM yang tercapai dibagi jumlah seluruh indikator SPM pada 21 jenis pelayanan rumah sakit

3.3 Strategi Perangkat Daerah Dalam Mencapai Tujuan dan Sasaran Renstra PD Tahun 2025-2029

Dalam rangka memenuhi kinerja sasaran setiap tahunnya maka diperlukan cara untuk mencapai tujuan dan sasaran tersebut maka dibentuk strategi dan arah kebijakan dalam Lima tahun mendatang, dengan memperhatikan faktor - faktor lingkungan internal dan eksternal yang mendukung dan menghambat pencapaiannya, untuk itu dilakukan analisis lingkungan internal dan eksternal sehingga diperoleh formulasi strategi dan arah kebijakan yang tepat di RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.

Berdasarkan Tujuan dan Sasaran SKPD, selajutnya disusun Strategi dan Arah Kebijakan sebagai rumusan perencanaan komprehensif tentang bagaimana SKPD mencapai tujuan dan sasaran RPJMD tahun 2025-2029 dengan efektif dan efisien. Strategi dan Arah Kebijakan menjadi acuan bagi RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi dalam menyelenggarakan dan melaksanakan Pelayanan Kesehatan bagi Masyarakat sehingga perlu mendapat jaminan dan dukungan dari seluruh komponen sumber daya manusia serta dukungan dari Pemerintah Kota Bekasi, berikut strategi dan arah kebijakan berdasarkan RPJMD tahun 2025-2029 adalah :

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Tabel 3.3
Penahapan Renstra PD

TAHAP 1 (2026)	TAHAP 2 (2027)	TAHAP 3 (2028)	TAHAP 4 (2029)	TAHAP 5 (2030)
RUMAH SAKIT UNGGULAN	FASILITAS RUMAH SAKIT	AKREDITASI RS PENDIDIKAN	FASILITAS RUMAH SAKIT	FASILITAS RUMAH SAKIT
Menjadi RSUD Dr Chasbullah Abdulmadjid Menjadi Rumah Sakit Unggulan	Peningkatan Akses Fasilitas Pelayanan Rumah Sakit	Peningkatan Tata Kelola Rumah Sakit Pendidikan	Peningkatan Akses Fasilitas Pelayanan Rumah Sakit	Peningkatan Akses Fasilitas Pelayanan Rumah Sakit
FASILITAS RUMAH SAKIT	Renovasi Dan Rehabilitasi Ruang Rawat Inap Sesuai Standar KRIS Dari BPJS Kesehatan	Sistem Zonasi Diklat Rumah Sakit		
Renovasi Dan Rehabilitasi Ruang Rawat Inap Sesuai Standar KRIS Dari BPJS Kesehatan	AKREDITASI RS PARIPURNA	FASILITAS RUMAH SAKIT		
Modular Operation Theater (MOT)	Peningkatan Tata Kelola Pelayanan Rumah Sakit	Renovasi Dan Rehabilitasi Ruang Rawat Inap Sesuai Standar KRIS Dari BPJS Kesehatan		
Peningkatan Prasarana Rumah Sakit				
INTEGRASI JKN ONLINE dan TM				
Meningkatkan Akses Pelavanan Rumah Sakit				

3.4 Arah Kebijakan Perangkat Daerah Dalam Mencapai Tujuan dan Sasaran Renstra PD Tahun 2025-2029

Arah Kebijakan merupakan rangkaian kerja renstra PD 2025-2029 adalah rangaian kerja yang merupakan operasional NSPK sesuai dengan tugas dan fungsi PD dan arah kebijakan RPJMD serta selaras dengan strategi dalam rangka mencapai target tujuan dan sasaran renstra RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi, di bawah ini uraian dari arah kebijakan Renstra RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.

Tabel 3.4
Kesesuaian Tujuan, Sasaran, Strategi dan Arah Kebijakan RPJMD dan RENSTRA Tahun 2025-2029

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

No	Operasionalisasi NSPK	Arah Kebijakan RPJMD	Arah Kebijakan Renstra PD	Ket
1	Terwujudnya derajat kesehatan masyarakat untuk seluruh lapisan masyarakat	Tersedianya dukungan penuh perluasan cakupan jaminan pelayanan kesehatan masyarakat	Meningkatkan kepuasan masyarakat terhadap pelayanan rumah sakit	

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

BAB IV

PROGRAM, KEGIATAN, SUBKEGIATAN, DAN KINERJA PENYELENGGARAAN BIDANG URUSAN

4.1 Uraian Program, Kegiatan, Sub Kegiatan

Program PD merupakan program yang sesuai dengan tugas dan fungsi PD. Rencana program beserta indikator keluaran program berpedoman pada arah kebijakan RPJMD tahun 2025-2029, sebagaimana tercantum dalam rancangan RPJMD, selanjutnya dijabarkan oleh Perangkat Daerah kedalam rencana kegiatan untuk setiap program/ kegiatan ini didasarkan atas strategi dan arah kebijakan Renstra Perangkat Daerah.

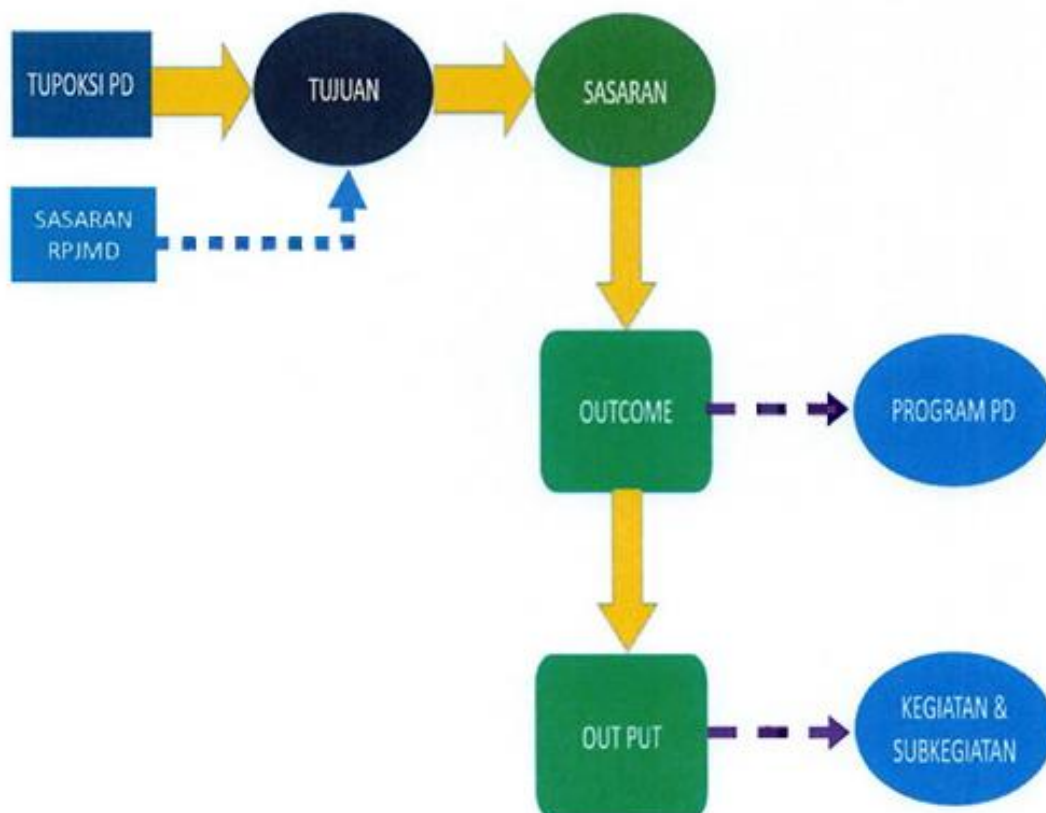
RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi menjadi Badan Layanan Umum Daerah (BLUD) sejak tahun 2009, bahwa system yang diterapkan oleh Pelaksana Teknis/Perangkat Daerah dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat yang mempunyai fleksibilitas dalam pola pengelolaan keuangan sebagai pengecualian dari ketentuan daerah pada umumnya. Permendagri no. 79 tahun 2018 memberikan penegasan terhadap pagu anggaran BLUD dalam RAPBD yang bersumber dananya berasal dari pendapatan surplus anggaran BLU, dirinci dalam satu program, satu kegiatan, satu output dan jenis belanja.

Berdasarkan strategi dan kebijakan, selanjutnya ditetapkan sejumlah program yang akan dilaksanakan sesuai dengan tugas dan fungsi Perangkat Daerah dalam memberikan pelayanan kesehatan. Program adalah rangkaian kegiatan-kegiatan atau seperangkat tindakan untuk mencapai tujuan. Program merupakan kumpulan kegiatan yang sistematis dan terpadu untuk mendapatkan hasil yang dilaksanakan oleh RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi dalam rangka mewujudkan tujuan dan sasaran yang ingin dicapai selama tahun 2025-2029, oleh karena itu sesuai tugas dan fungsinya ditetapkan 2 Program terdiri dari 4 Kegiatan dan 7 Sub kegiatan yang akan dilaksanakan setiap tahunnya. Untuk mengukur tingkat keberhasilan program maka ditetapkan parameter/indikator kinerja setiap program dan kegiatan.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Penetapan program, kegiatan dan indikator kinerja telah sesuai dengan yang tercantum pada Keputusan Menteri Dalam Negeri Nomor 050-5889 Tahun 2021 tentang Hasil Verifikasi, Validasi, Dan Inventarisasi Pemuktahiran Klasifikasi, Kodefikasi dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah. Berikut rincian Rencana Program, kegiatan, indikator kinerja, sebagai berikut:

Gambar 4.1
Kerangka Perumusan Program/Kegiatan/Subkegiatan Renstra PD



PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Berikut digambarkan alur Cascading dan Pohon Kinerja dari mulai tujuan dan sasaran RSUD dr.Chasbullah Kota Bekasi Tahun 2025-2029 dalam perumusan program, kegiatan dan sub kegiatan:

Gambar 4.2
Cascading RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi

VISI KOTA BEKASI		
Kota Bekasi yang Nyaman dan Sejahtera		
MISI 2 KOTA BEKASI		
Meningkatkan kualitas hidup manusia dan lingkungan kehidupan perkotaan, baik jasmani maupun rohani, yang semakin kondusif dan berkelanjutan		
TUJUAN KOTA BEKASI		
Terwujudnya daya saing SDM Kota Bekasi yang berbudaya, humanis dan harmonis		
INDIKATOR		
Indeks Pembangunan Manusia		
SASARAN KOTA BEKASI		
Terwujudnya derajat kesehatan masyarakat		
INDIKATOR		
Usia Harapan Hidup		
TUJUAN RSUD		
Tercapainya pelayanan kesehatan RSUD yang bermutu		
INDIKATOR TUJUAN		
Usia Harapan Hidup		
SASARAN RSUD		
Meningkatnya Mutu Pelayanan RS sesuai Standar		
INDIKATOR SASARAN		
Persentase ketercapaian SPM pada 21 jenis pelayanan rumah sakit		
SASARAN PROGRAM	SASARAN PROGRAM	
Meningkatnya pemenuhan upaya kesehatan perorangan dan upaya kesehatan masyarakat	Terpenuhinya administrasi perangkat daerah	
INDIKATOR PROGRAM	INDIKATOR PROGRAM	
Persentase ketersediaan alat kesehatan dan non kesehatan rumah sakit type B	Optimalisasi pengembangan sistem pelaporan capaian kinerja dan keuangan	
SASARAN KEGIATAN	SASARAN KEGIATAN	SASARAN KEGIATAN
Tersedianya Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	Tersedianya dokumen Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Meningkatnya Pelayanan BLUD
INDIKATOR	INDIKATOR	INDIKATOR
Persentase terpenuhinya Fasilitas Pelayanan Kesehatan yang dibutuhkan	Presentase capaian kinerja keuangan penunjang urusan	Terlaksananya Peningkatan pelayanan BLUD (RSUD)

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

SASARAN SUB KEGIATAN	SASARAN SUB KEGIATAN	SASARAN SUB KEGIATAN
1. Tersedianya Alat Kesehatan/Alat Medik sesuai Kebutuhan	Tersedianya Gaji dan Tunjangan ASN	Tersedianya BLUD yang Menyediakan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan
2. Tersedianya Sarana Prasarana untuk Pengembangan Rumah Sakit sesuai kebutuhan		
3. Terwujudnya Lingkungan Rumah Sakit yang Nyaman untuk Meningkatkan Pelayanan Kesehatan		
INDIKATOR	INDIKATOR	INDIKATOR
1. Jumlah Alat kesehatan/alat penunjang medik fasilitas pelayanan kesehatan yang disediakan	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN	Jumlah BLUD yang Menyediakan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan
2. Jumlah Rumah Sakit yang ditingkatkan Sarana, Prasarana, Alat Kesehatan dan SDM agar sesuai Standar jenis Pelayanan Rumah Sakit yang Memenuhi Rasio Tempat Tidur terhadap Jumlah Penduduk Minimal 1:1000 dan/atau dalam rangka Peningkatan Kapasitas Pelayanan Rumah Sakit		
3. Jumlah Sarana, Prasarana dan Alat Kesehatan yang Telah Dilakukan Program Rehabilitasi dan Pemeliharaan Oleh Rumah Sakit		

Gambar 4.3
Pohon Kinerja RSUD dr Chasbullah

VISI KOTA BEKASI
Kota Bekasi yang Nyaman dan Sejahtera
MISI 2 KOTA BEKASI
Meningkatkan kualitas hidup manusia dan lingkungan kehidupan perkotaan, baik jasmani maupun rohani, yang semakin kondusif dan berkelanjutan
TUJUAN KOTA BEKASI
Terwujudnya daya saing SDM Kota Bekasi yang berbudaya, humanis dan harmonis
INDIKATOR
Indeks Pembangunan Manusia
SASARAN KOTA BEKASI
Terwujudnya derajat kesehatan masyarakat
INDIKATOR
Usia Harapan Hidup
TUJUAN RSUD
Tercapainya pelayanan kesehatan RSUD yang bermutu
INDIKATOR TUJUAN

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Usia Harapan Hidup		
SASARAN RSUD		
Meningkatnya Mutu Pelayanan RS sesuai Standar		
INDIKATOR SASARAN		
Persentase ketercapaian SPM pada 21 jenis pelayanan rumah sakit		
PROGRAM	PROGRAM	
Pemenuhan upaya kesehatan perorangan dan upaya kesehatan masyarakat	Administrasi perangkat daerah	
INDIKATOR PROGRAM	INDIKATOR PROGRAM	
Persentase ketersediaan alat kesehatan dan non kesehatan rumah sakit type B	Optimalisasi pengembangan sistem pelaporan capaian kinerja dan keuangan	
KEGIATAN	KEGIATAN	KEGIATAN
Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Peningkatan Pelayanan BLUD
SUB KEGIATAN	SUB KEGIATAN	SUB KEGIATAN
1. Pengadaan Alat Kesehatan/Alat Medik sesuai Kebutuhan	Tersedianya Gaji dan Tunjangan ASN	Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD
2. Pengembangan Rumah Sakit		
3. Rehabilitasi dan pemeliharaan Rumah Sakit		

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Tabel 4.1
Teknik Merumusan Program/Kegiatan/Subkegiatan Renstra PD

NPSK DAN SASARAN RPJMD YANG RELAVAN	TUJUAN	SASARAN	OUTCOME	INDIKATOR	PROGRAM/KEGIATAN/SUBKEGIATAN	KET
-1	-2	-3	-4	-5	-6	-7
Terwujudnya derajat kesehatan masyarakat untuk seluruh lapisan masyarakat	Tercapainya pelayanan kesehatan RSUD yang bermutu	Meningkatnya Mutu Pelayanan RS sesuai Standar	Meningkatnya ketersediaan alat kesehatan dan non kesehatan rumah sakit tipe B	Akreditasi RS		GERAKAN KUBE SEHAT
				Presentase ketercapaian SPM pada 21 jenis pelayanan Rumah Sakit		
					Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	
					Kegiatan Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	
					Sub Kegiatan Pengadaan alat kesehatan/alat penunjang medik fasilitas pelayanan kesehatan	
					Sub Kegiatan Pengembangan Rumah Sakit	
					Sub kegiatan Rehabilitasi dan pemeliharaan Rumah Sakit	
					Program Penunjang Urusan Pemerintahan Kabupaten/Kota	
					Kegiatan Perencanaan , Penganggaran dan Evaluasi Kinerja Perangkat daerah	

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

					Kegiatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	
					Sub Kegiatan Penyedia Gaji dan Tunjangan	
					Kegiatan Peningkatan Pelayanan BLUD	
					Sub Kegiatan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

4.2 Uraian Subkegiatan Beserta Kinerja, Indikator, Target Dan Pagu Indikatif

Tabel 4.2
Rencana Program/Kegiatan/Subkegiatan dan Pendanaan

BIDANG URUSAN/ PROGRAM/ OUTCOME/ KEGIATAN /SUBKEGIATAN OUTPUT	INDIKATOR OUTCOME/ OUTPUT	BASELINE 2024	TARGET DAN PAGU INDIKATIF TAHUN									
			2026		2027		2028		2029		2030	
			TARGET	PAGU	TARGET	PAGU	TARGET	PAGU	TARGET	PAGU	TARGET	PAGU
-1	-2	-3	-4	-5	-6	-7	-8	-9	-10	-11	-12	-13
kesehatan												
Program Pemenuhan Upaya Kesehatan Perorangan dan Upaya Kesehatan Masyarakat	Presentase Ketersediaan Alat Kesehatan dan Non Kesehatan Rumah Sakit Tipe B	86.68	86.69	52,680,281,800	86.7	84,489,715,335	86.71	118,797,453,363	86.72	100,640,234,511	86.73	30,000,000,000

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Kegiatan Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	Persentase terpenuhinya Fasilitas pelayanan Kesehatan yang dibutuhkan	100%	100%		100%		100%		100%		100%	
Sub Kegiatan Pengadaan alat kesehatan/alat penunjang medik fasilitas pelayanan kesehatan	Jumlah alat kesehatan/alat penunjang medik fasilitas pelayanan kesehatan yang disediakan		8 Unit	22,680,281,800	215 Unit	35,563,915,335	25 Unit	67,600,557,363	233 Unit	38,986,203,151		

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Sub Kegiatan Pengembangan Rumah Sakit	Jumlah rumah sakit yang ditingkatkan sarana, prasarana, alat kesehatan dan SDM agar sesuai standar jenis pelayanan rumah sakit yang memenuhi rasio tempat tidur terhadap jumlah penduduk minimal 1:1000 dan/atau dalam rangka peningkatan kapasitas pelayanan rumah sakit	-	-	-	1 Unit	18,925,800,000	1 Unit	21,196,896,000	1 unit	31,654,031,360	-	-
Sub kegiatan Rehabilitasi dan pemeliharaan Rumah Sakit	Jumlah sarana prasarana dan alat kesehatan yang telah dilakukan program rehabilitasi dan pemeliharaan oleh rumah sakit	9 unit	9 unit	30,000,000,000	9 unit	30,000,000,000	9 unit	30,000,000,000	9 unit	30,000,000,000	9 unit	30,000,000,000
Program Penunjang Urusan Pemerintahan Kabupaten/Kota	Presentase Capaian Kinerja Keuangan Penunjang Urusan	100%	100%	458.436.169.000	100%	415.436.169.000	100%	415.436.169.000	100%	415.436.169.000	100%	415.436.169.000
Kegiatan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	Jumlah Laporan Administrasi Keuangan Perangkat Daerah yang disusun sesuai NSPK	100%	1 Laporan		1 Laporan		1 Laporan		1 Laporan		1 Laporan	

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmajid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Sub Kegiatan Penyedia Gaji dan Tunjangan	Jumlah Orang yang Menerima Gaji dan Tunjangan ASN	15.529	15.036	95.436.169.000	14.448	95.436.169.000	13.804	95.436.169.000	13.440	95.436.169.000	12.880	95.436.169.000
Kegiatan Peningkatan Pelayanan BLUD	Terlaksananya Peningkatan pelayanan BLUD (RSUD) -Bor (%) -ALOS(Hari) -TOI (Hari) -BTO(Kali) -NDR(‰) -GDR(‰)	-	65% 6-9% 1-3 Hari 50 Kali 45‰ 25‰	320.000.000.000	65% 6-9% 1-3 Hari 50 Kali 45‰ 25‰	320.000.000.000	65% 6-9% 1-3 Hari 50 Kali 45‰ 25‰	320.000.000.000	65% 6-9% 1-3 Hari 50 Kali 45‰ 25‰	320.000.000.000	65% 6-9% 1-3 Hari 50 Kali 45‰ 25‰	320.000.000.000
Sub Kegiatan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD	Jumlah BLUD yang Menyediakan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan	-	1 unit	320.000.000.000	1 unit	320.000.000.000	1 unit	320.000.000.000	1 unit	320.000.000.000	1 unit	320.000.000.000

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

4.3 Uraian Subkegiatan Dalam Rangka Mendukung Program Prioritas Pembangunan Daerah

Dalam mewujudkan keselerasan pembangunan dan memaksimalkan pencapaian kinerja RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid sebagai satu kesatuan dalam pembangunan di lingkup Kota Bekasi, maka keberhasilan kinerja RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid dapat disajikan dalam tabel berikut:

Tabel 4.3
Daftar Subkegiatan Prioritas Dalam Mendukung Program Prioritas Pembangunan Daerah

No	Program Prioritas	Outcome	Kegiatan/Subkegiatan	
1	Program Nasional (Asta Cita)	Pembangunan RS Lengkap Berkualitas di Kabupaten/Kota	Kegiatan Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	Sub Kegiatan Pengadaan alat kesehatan/alat penunjang medik fasilitas pelayanan kesehatan
				Sub Kegiatan Pengembangan Rumah Sakit
				Sub kegiatan Rehabilitasi dan pemeliharaan Rumah Sakit
			Kegiatan Peningkatan Pelayanan BLUD	Sub Kegiatan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD
2	Program Jabar Istimewa	Kesehatan Istimewa (Peningkatan Layanan RSUD dan SDM Kesehatan)	Kegiatan Penyediaan Fasilitas Pelayanan Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	Sub Kegiatan Pengadaan alat kesehatan/alat penunjang medik fasilitas pelayanan kesehatan
				Sub Kegiatan Pengembangan Rumah Sakit
				Sub kegiatan Rehabilitasi dan pemeliharaan Rumah Sakit
			Kegiatan Peningkatan Pelayanan BLUD	Sub Kegiatan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD
3	Program Pemerintah Kota	Meningkatnya Kualitas Pelayanan	Kegiatan Penyediaan Fasilitas Pelayanan	Sub Kegiatan Pengadaan alat kesehatan/alat

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

	Bekasi (KOBES SEHAT)	Kesehatan Masyarakat	Kesehatan untuk UKM dan UKP Kewenangan Daerah Kabupaten/Kota	penunjang medik fasilitas pelayanan kesehatan
				Sub Kegiatan Pengembangan Rumah Sakit
				Sub kegiatan Rehabilitasi dan pemeliharaan Rumah Sakit
			Kegiatan Peningkatan Pelayanan BLUD	Sub Kegiatan Pelayanan dan Penunjang Pelayanan BLUD

Dalam mewujudkan Visi dan Misi Kota Bekasi Tahun 2025-2029, RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi telah merumuskan program prioritas yang berkaitan dengan Asta Cita, Jabar Istimewa dan Sapta Program Kota Bekasi Keren. Program Prioritas RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid yang menjadi kesamaan substansi dari Asta Cita, Jabar Istimewa dan Sapta Program Kota Bekasi Keren yaitu :

1. Berorientasi pada pelayanan public yang inklusif;
2. Berfokus pada digitalisasi dan inovasi;
3. Peningkatan Layanan Rumah sakit

Kesamaan substansi ini penting untuk menjamin sinkronisasi perencanaan, memudahkan akses pendanaan, dan memastikan kesesuaian arah pembangunan antar tingkat pemerintahan.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

4.4 Target Keberhasilan Pencapaian Tujuan dan Sasaran Renstra PD tahun 2025-2029 melalui Indikator Kinerja Utama (IKU) Perangkat Daerah

Bagian penting dalam proses penyusunan Renstra RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi adalah ketersediannya indikator kinerja yang berguna untuk mengukur capaian target kinerja pembangunan daerah. Indikator kinerja adalah alat ukur untuk menilai keberhasilan pembangunan secara kuantitatif maupun kualitatif.

Keberadaan indikator sangat penting baik dalam evaluasi kinerja program-program pembangunan daerah. Indikator kinerja menjadi kunci dalam pelaksanaan pemantauan dan evaluasi kinerja, yaitu sebagai ukuran untuk menilai ketercapaian kinerja pembangunan daerah. Dalam perencanaan pembangunan daerah, indikator menjadi ukuran keberhasilan pencapaian tujuan dan sasaran pembangunan, serta program dan kegiatan yang telah dirumuskan dalam dokumen perencanaan.

Indikator kinerja penyelenggara urusan adalah indicator yang secara langsung menunjukkan kinerja yang akan dicapai oleh RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi dalam tiga tahun mendatang sebagai komitmen untuk mendukung pencapaian tujuan dan sasaran RPJMD kota Bekasi. Target indikator kinerja RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi yang mengacu pada tujuan dan sasaran RPJMD ini akan diukur dalam evaluasi kinerja pembangunan. Pencapaian kinerja indicator yang termuat juga akan menjadi bahan dalam pelaporan kinerja RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi selama lima tahun, sehingga perlu dipedomani oleh seluruh aparatur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Tabel 4.4 menggambarkan tingkat keberhasilan pencapaian tujuan dan sasaran Renstra Tahun 2025-2029 yang telah ditetapkan RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi, dapat diketahui melalui pencapaian indikator kinerjanya. Indikator kinerja yang ditetapkan serta targetnya dapat dilihat pada tabel berikut :

Tabel 4.4
Indikator Kinerja Utama PD

INDIKATOR KINERJA	SATUAN	TARGET KINERJA RENSTRA KONDISI AKHIR					
		TAHUN 2025	TAHUN 2026	TAHUN 2027	TAHUN 2028	TAHUN 2029	TAHUN 2030
Capaian Akreditasi RS	Tingkat	Paripurna	Paripurna	Paripurna	Paripurna	Paripurna	Paripurna
Persentase Ketercapaian SPM pada 21 Jenis Pelayanan Rumah Sakit	Persen	82,79	83,87	84,96	86,09	87,2	87,29

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

BAB V

PENUTUP

5.1 Kaidah Pelaksanaan Umum

Penyusunan Dokumen Perencanaan yang dimiliki oleh Perangkat Daerah yaitu Rencana Strategi (RENSTRA) RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi, untuk peningkatan kinerja penyelenggaraan bidang kesehatan dan untuk mewujudkan tujuan dan sasaran pada RPJMD Kota Bekasi yang telah dispesifikasi dan disepakati dalam kinerja penyelenggaraan Pemerintah Daerah dalam RPJMD Kota Bekasi Tahun 2025-2029. Renstra Perangkat Daerah merupakan dokumen yang dijadikan acuan dasar bagi pelaksanaan tugas pokok dan fungsi RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi selama periode tahun 2025-2029 mengikuti periode RPJMD Pemerintah Kota Bekasi.

Renstra memiliki kedudukan yang sangat penting dalam pengembangan Perencanaan, Koordinasi dan Pengendalian Pembangunan 5(lima) tahun kedepan, memberikan arah, tujuan, sasaran, strategi, kebijakan, program dan kegiatan penyelenggaraan pemerintah sesuai dengan tugas dan fungsi RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi.

Renstra RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi merupakan penjabaran dari dokumen Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Bekasi tahun 2025-2029, guna mendukung Misi 2 Kota Bekasi ***Meningkatkan kualitas hidup manusia dan lingkungan kehidupan perkotaan, baik jasmani maupun rohani, yang semakin kondusif dan berkelanjutan,*** Tujuan ke 1 ***Terwujudnya daya saing SDM Kota Bekasi yang berbudaya, Humanis dan Harmonis.*** dengan sasaran RPJMD yaitu ***Terwujudnya derajat kesehatan masyarakat.***

Renstra tersebut juga sebagai acuan dan pedoman dalam penyusunan Rencana Kerja (Renja) dan RKA RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi serta digunakan sebagai bahan penyusunan rancangan RKPD Kota Bekasi. Harus dipastikan bahwa program, kegiatan, lokasi dan kelompok sasaran dalam Renja dan

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

RKA RSUD dr. Chasbullah abdulmadjid Kota Bekasi merupakan solusi yang paling tepat untuk mewujudkan target kinerja penyelenggaraan bidang kesehatan dan atau target kinerja sasaran RSUD dr. Chasbullah abdulmadjid Kota Bekasi.

Pengendalian dan evaluasi pelaksanaan program dan kegiatan Renstra RSUD dr. Chasbullah abdulmadjid Kota Bekasi yang telah dijabarkan dalam Renja dan RKA RSUD dr. Chasbullah abdulmadjid Kota Bekasi harus ditingkatkan. Hasil pengendalian dan evaluasi pelaksanaan tersebut disusun Laporan Kinerja (LAKIP) RSUD dr. Chasbullah abdulmadjid Kota Bekasi. Laporan Kinerja (LAKIP) akan menjadi bukti (*prove*) pencapaian kinerja dan bahan perbaikan (*improving*) pencapaian kinerja RSUD dr. Chasbullah abdulmadjid Kota Bekasi dimasa yang akan datang, agar pelaksanaan Renstra dilaksanakan secara efektif dan efisien;

5.2 Faktor Kunci Keberhasilan

Untuk melaksanakan tugas pokok dan fungsi sesuai tujuan, sasaran, strategi, kebijakan, program dan kegiatan yang telah ditetapkan maka dibutuhkan faktor kunci keberhasilan yaitu sebagai berikut :

- a. Meningkatkan disiplin dan profesionalisme Sumber Daya Manusia (SDM) RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi;
- b. Tersedianya alat kesehatan, sarana dan prasarana untuk menunjang pelayanan kesehatan yang memadai;
- c. Penyediaan dokumen perencanaan, pelaksanaan, pengendalian dan evaluasi program dan kegiatan dengan system dan prosedur yang memadai;
- d. Meningkatkan kualitas fungsional Perencana dan aparatur lainnya dalam menyusun rencana pembangunan daerah, serta fungsional Peneliti dalam menyusun kajian atau penelitian yang berkualitas atau bermanfaat bagi Kota Bekasi;
- e. Dukungan ketersediaan anggaran yang memadai dalam pelaksanaan tugas, pokok dan fungsi RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi;
- f. Memperbaiki dan meningkatkan budaya kinerja dalam pelayanan kepada masyarakat Kota Bekasi dengan menerapkan nilai-nilai yaitu : Ramah, Sigap, Unggul dan Dipercaya.

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	

Pada pelaksanaannya diharapkan dokumen Renstra RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi Tahun 2025-2029 menjadi komitmen dan semangat untuk dapat berkinerja lebih baik sehingga menjadi pedoman dalam penyelenggaraan tugas pokok dan fungsi RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi selama periode Lima Tahun kedepan sehingga dapat mendukung terwujudnya tujuan dan sasaran rencana pembangunan daerah Kota Bekasi yang telah ditetapkan.

**Plt. Direktur
RSUD dr. Chasbullah Abdulmadjid
Kota Bekasi**

Dr. dr. Ellya Niken Prastiwi, M.K.M., MARS
NIP. 19700430 200003 2 003

PARAF KOORDINASI	
Plt.Direktur RSUD dr Chasbullah Abdulmadjid Kota Bekasi	
Kepala Bappelitbangda	
Kabag Hukum	